



BILTEN

ISSN 1800-5101

Univerziteta Crne Gore

<http://www.ucg.ac.me>Univerzitet Crne Gore
Cetinjska br. 2Broj : 316
Godina : 2013.
Podgorica, 30. decembar 2013.

Broj primjeraka : 100

REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: *Govor I-VI* (osnovne studije), na studijskom programu Gluma, *Govor I-II* izabrana stručna oblast, na postdiplomskim specijalističkim studijama, na studijskom programu Gluma, *Govor I-II*, na osnovnim studijama, na studijskom programu Režija, podgrupa Pozorišna režija i *Govor I-II*, na osnovnim studijama, na studijskom programu Produkcija na Fakultetu dramskih umjetnosti na Cetinju.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 28. avgusta 2013. godine. Na raspisani Konkurs javila se kandidatkinja **DUBRAVKA DRAKIĆ**.

BIOGRAFIJA

Rođena sam 25. juna 1976. godine u Podgorici.

Maturirala sam odličnim uspjehom u Gimnaziji »Slobodan Škerović« u Podgorici, a iste 1994. godine upisala Fakultet dramskih umjetnosti, odsjek Gluma, na Cetinju. Kao student prve generacije studenata glume u klasi profesora Borislava Stjepanovića, diplomirala sam ocjenom 10, prosječna ocjena u toku studija 9,23. (Diplomske uloge Petra fon Kant, R.V. Fasbinder »Gorke suze Petre fon Kant« i Mina, Jasmina Reza« Art«)

Živim u Podgorici sa dvoje djece i suprugom.

Napomena: moje djevojačko prezime je Vukotić, radi ispravnosti podataka

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Na Fakultetu dramskih umjetnosti, na Cetinju, kao student demonstrator na predmetu **Govor**, angažovana sam 1997/98. godine. (prof. Nenad Vuković)

Studijske 1998/99, 1999/2000, 2000/2001, 2001/2002, 2002/2003, 2003/2004, 2004/2005, 2005/2006, 2006/2007, radila sam kao student demonstrator, saradnik, pa asistent (zvanje asistenta sam dobila 2004. godine) na predmetu **Gluma** (Klase su vodili red prof. Borislav Stjepanović i red prof. Branimir Popović)

Studijske 2007/2008 angažovana sam kao predavač na predmetima **Govor I- II** (osnovni studij, studijski program Gluma) i **Gluma pred kamerom I-II** (studijski program Režija, podgrupa Filmska i tv režija).

22. aprila 2008. imenovana sam za direktora JU Gradsko pozorište Podgorica, funkciju sam obavljala do 1. jula 2012, a radni odnos sam nastavila u Gradskom pozorištu, gdje sam i trenutno angažovana kao glumica po ugovoru.

Studijske 2009/10 i 2012/13 angažovana sam kao predavač na **Govoru I-VI** (osnovni studij, studijski program Gluma) i **Govor I-II** (postdiplomske specijalističke studije Glume, izabrana stručna oblast i predmet)

Od 1995. godine angažovana sam kao glumica u projektima na filmu, televiziji i pozorištu.

2. UMJETNIČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
2.3. Premijerno izvođenje umjetničkog djela na manifestacijama od međunarodnog značaja		
1. Scenski govor u predstavi » Na ljetovanju « Maksima Gorkog u režiji Radmile Vojvodić, premijera na festivalu Kotor art , 12.08.2009; Međunarodni festival Kotor art, Bijenale crnogorskog teatra, (Nagrada za najbolju predstavu Bijenala crnogorskog	6	4

teatra 2009.).		
2. Scenski govor u predstavi » Konte Zanović « Sekulić-Vojvodić u režiji Radmile Vojvodić, Crnogorsko narodno pozorište-Budva grad teatar, premijera na festivalu Budva grad teatar , 15.08.2011; Festival Budva grad teatar, Bijenale crnogorskog teatra, (Nagrada za najbolju predstavu Bijenala crnogorskog teatra 2012.).	6	3
3. Scenski govor u predstavi » Malogradjanska svadba « Bertolda Brehta u režiji Eduarda Milera, CNP, 25.01. 2008; Festivali: Bjelovarski odjeci kazališta BOK fest 2008, Hrvatska, Međunarodni teatarski festival MOT, Skoplje, Makedonija, Jugoslovenski pozorišni festival Užice 2008.god, Međunarodni festival glumca, Nikšić 2010.god.(Nagrada za najbolju predstavu Bijenala crnogorskog teatra 2008.).	6	0,7*3=2,1
4. Scenski govor u predstavi » Danilo « Mirka Kovača u režiji Radmile Vojvodić, Crnogorsko narodno pozorište, 1.11.2007.; Festivali: MESS Sarajevo, 2008, Pozorišni susreti Brčko, 2008.god, Međunarodni festival glumca Nikšić	6	0,7*3=2,1
5. Scenski govor u predstavi » Revizor « N.V. Gogolja u režiji Veljka Mićunovića, CNP, 1.10.2010; Festivali: Međunarodni pozorišni festival Slavija 2011, Beograd, Međunarodni multimedijalni festival »Ex ponto« Ljubljana 2011, Bijenale crnogorskog teatra, (Nagrada za najbolju predstavu festivala »Slavija«).	6	0,7*3=2,1
6. Scenski govor u predstavi » Ulcinjski gusar « Danice Pajović u režiji Milana Karadžića, Gradsko pozorište Podgorica 9.06.2011; Festivali: Međunarodni festival pozorišta za djecu, Kotor, jul 2012, Festival Purgatorije Tivat (Najbolja predstava na kotorskom festivalu).	6	0,7*2=1,4
7. Scenski govor u predstavi » Lukrecija iliti Zdero «, nepoznatog kotorskog autora, režija Jagoš Marković, Gradsko pozorište Podgorica, 16.12. 2011; Festival Mucijevi dani, Beograd, Atelje 212, maj 2012. god	6	0,7*2=1,4
8. Scenski govor u predstavi » Sedam dana « Tene Stivičić u režiji Alise Stojanović, Gradsko pozorište Podgorica, 3.10.2012 ;Festival 29.Susreti pozorišta-kazališta Brčko, Brčko distrikt 2012.	6	0,7*2=1,4

9. uloga Dragice , u igranom filmu „ Opet pakujemo majmune “, scenario Milica Piletić u režiji Marije Perović, premijerno prikazan na Hercegiovskom filmskom festivalu, avgust 2005; (nagrada Hercegiovskog filmskog festivala za najbolji domaći film)	6	4	18. uloga Nevjestine majke u predstavi » Malogradjanska svadba « Bertolda Brehta, u režiji Eduarda Milera, CNP, 25.01. 2008; Festivali: Bjelovarski odjeci kazališta BOK fest 2008, Hrvatska, Međunarodni teatarski festival MOT, Skoplje, Makedonija, Jugoslovenski pozorišni festival Užice 2008.god, Međunarodni festival glumca, Nikšić 2010.god.(Nagrada za najbolju predstavu Bijenala crnogorskog teatra 2008.).	6	0,7*5=3,5
10. uloga Marije Petrović , u igranom filmu „ Gledaj me “, scenario Marija Perović, adaptacija romana „Dječak iz vode“ Ksenije Popović, režija Marija Perović, premijerno prikazan na Hercegiovskom filmskom festivalu, avgust 2008. (bronzana mimoza za film na Hercegiovskom filmskom festivalu, najbolji film, Mojkovacka filmska jesen)	6	2	19. uloga Lukrecije u predstavi » Ulcinjski gusar « Danice Pajović, u režiji Milana Karadžića, Gradsko pozorište Podgorica, 9.06.2011; Festivali: Međunarodni festival pozorišta za djecu, Kotor, jul 2012, Festival Purgatorije Tivat (Najbolja predstava na kotorskom festivalu).	6	0,7*2=1,4
11. uloga Zore , u predstavi „ Konte Zanović “, Sekulić-Vojvodić, u režiji Radmile Vojvodić, Crnogorsko narodno pozorište-Budva grad teatar, premijera na festivalu Budva grad teatar 15.07. 2011.(najbolja predstava na Bijenalu crnogorskog teatra 2012.)	6	3	20. uloga Elene u predstavi » Lukrecija iliti Zdero « nepoznatog autora, u režiji Jagoša Markovića, Gradsko pozorište Podgorica, 16.12. 2011; Festival Mucijevi dani, Beograd, Atelje 212, maj 2012.god	6	0,7*4=2,8
12. uloga Penelope , u predstavi » Penelopijada «, tekst Margaret Atvud, u režiji Dragane Varagić, premijera na Međunarodnom festivalu Purgatorije, Tivatski centar za kulturu, 28.07.2012.	6	4	21. uloga Tanje u predstavi » Sedam dana « Tene Štivičić, u režiji Alise Stojanović, Gradsko pozorište Podgorica, 3.10.2012; Festival 29.Susreti pozorišta-kazališta Brčko, Brčko distrikt 2012.	6	0,7*5=3,5
13. uloga Crvenkapine mame , u predstavi » Crvenkapa «, Ace Popovića u režiji Ferida Karajice, Gradsko pozorište Podgorica, 06.06.1999.; Festivali: Koterski festival pozorišta za djecu, Festić-pozorišni festival pozorišta za djecu-Beograd, Međunarodni festival pozorišta Subotica (Nagrada za najbolju žensku ulogu, Kotor, nagrada za najbolju ulogu Festić, Beograd, Nagrada Udruženja dramskih umjetnika Crne Gore za 2000.godinu).	6	0,7*5=3,5			
14. uloga Sofije , u predstavi » Zauvijek tvoj «, Stevana Koprivice, u režiji Milana Karadžića, Gradsko pozorište Podgorica, 19.12.1999.; Festivali: Sterijino pozorje, Novi Sad, Grad teatar Budva.	6	0,7*5=3,5	2.4 Premijerno izvođenje djela na manifestacijama od nacionalnog značaja		
15. uloga Djulse u predstavi » Betula u Malu Valu « Stevana Koprivice, u režiji Milana Karadžića, Centar za kulturu Tivat, 16.01.2001; Festivali: Sterijino pozorje, Novi Sad.	6	0,7*5=3,5	22. uloga Zene u predstavi » Smrtni grijesi « Feliksa Miterera u režiji Ane Vukotić, Crnogorsko narodno pozorište 7.12.2007. Festival crnogorskog teatra, (Nagrada za najbolju predstavu).	4	0,7*2=1,4
16. uloga Kontese Zmajević u predstavi » Innominato « Stevana Koprivice, u režiji Milana Karadžića, Centar za kulturu Tivat, 29.03.2002; Festivali: Sterijino pozorje, Novi Sad.	6	0,7*4=2,8			
17. uloga Grofice u predstavi » Julija i Romeo « Branka Miličevića, u režiji Nikole Vukčevića, Gradsko pozorište Podgorica, 29.05.2003.; Festivali: Koterski festival pozorišta za djecu Kotorart, TIBA festival u Beogradu, Borini dani Vranje, Budva grad teatar (Nagrada za najbolju žensku ulogu, Koterski festival, Nagrada za najbolju predstavu na festivalu, Koterski festival).	6	0,7*4=2,8	2.5. Premijerno izvođenje umjetničkog djela sa objavljenom kritikom		
			23. uloga Jelene Savojske u predstavi » Jelena Savojska, Karusek « Nade Bukilić u režiji Roberta Raponje, Centar za kulturu Tivat, 2004.	2	2
			24. uloga Vjere u predstavi » Četvrta sestra « Januša Glovackog, u režiji Ane Vukotić, Kraljevsko pozorište Zetski dom, Cetinje, 2012	2	1,5
			2.6. Premijerno izvođenje umjetničkog djela		
			25. uloga Grete u predstavi » Predigra u pozorištu « Luca Hibernera (adaptacija drame »Greta, str 89.«) u režiji Nikole Zavišića, Gradsko pozorište Podgorica, 23.12.2007.; Festivali: Festival glumca Nikšić	1	1
			26. uloga Lucijane , u predstavi » Komedija zabune «, Vilijama Šekspira u režiji Jagoša Markovića, 1.11.1999, Crnogorsko narodno pozorište,	1	0,5
			27. uloga Kneginje francuske u predstavi » Nenagradjeni ljubavni trud « Vilijama Šekspira u režiji Milana Karadžića, Gradsko pozorište Podgorica, 15.07.2002.	1	0,5
			28. uloga Jicuko u predstavi » Hando « Jukio Mišime u režiji Željka Sošića, Crnogorsko narodno pozorište, 19.02.2003.	1	0,5

29. uloga Dare u predstavi » Ostatku napredak « Stevana Koprivice (adaptacija Nušičeve«Ožalošćene porodice») u režiji Milana Karadžića, Gradsko pozorište Podgorica 08.12.2004.	1	0,5
30. uloga Gronye u predstavi » Lažljiveci « Entoni Nielsena u režiji Marka Manojlovića, Gradsko pozorište Podgorica, 05.05.2008.	1	0,5
31. uloga Milice u TV drami » Srećna mi Nova godina « Modraga Karadžića u režiji Branka Baletića, Radio televizija Crne Gore, 2002.	1	1
32. uloga Fifi u predstavi » Otomobilski pohod na Crnu Goru « Aleksandra Radulovića u režiji Slobodana Milatovića, jun 2003, Mmobil art, Podgorica	1	1

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
4.6 Ostala dokumentovana stručna djelatnost		
1. Direktor Gradskog pozorišta u Podgorici 2008-2012		
2. Član Savjeta Kraljevskog pozorišta »Zetski dom« na Cetinju 2001-2007		
3. Predsjednik Savjeta JU Dom omladine »Budo Tomović«, Podgorica		
4. Član žirija za dodjelu 19. Decembarske nagrade grada Podgorice (od 2005. do 2013.)		
5. Član žirija Kotorskog festivala pozorišta za djecu		
6. Član žirija festivala Purgatorije u Tivtu	20	10

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
2. UMJETNIČKI RAD		31		68.2
4. STRUČNI RAD		6		10
UKUPNO				78.2

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

OCJENA USLOVA

Dubravka Drakić je rođena u Podgorici 25.06.1976.godine. Prva je diplomirana glumica Fakulteta dramskih umjetnosti na Cetinju (diplomske uloge Petra fon Kant, R.V. Fasbinder »Gorke suze Petre fon Kant« i Mina, Jasmina Reza«Art») Obzirom na dugogodišnji i kontinuirani rad sa studentima na predmetima Gluma, Govor i Gluma pred kamerom, kao saradnik, asistent, pa predavač, gdje su prepoznati njeni izuzetni pedagoški kvaliteti, uz neprekidni glumački razvoj i angažovanost u svim medijima, evidentno je da kandidat Dubravka Drakić zadovoljava sve uslove propisane Statutom Univerziteta Crne Gore za izbor u akademsko zvanje.

UMJETNIČKI RAD

Iz priloženih podataka vidljivo je da Dubravka Drakić predstavlja svakako najzaposleniju i najpouzdaniju glumicu u Crnoj Gori. Pamtim mnoge projekte u kojima smo Dubravka Drakić i ja zajedno saradivali, kako u pozorištu, tako i u ostalim medijima-na filmu i televiziji. Ono što je zajedničko za našu saradnju je utisak da se radi o glumici i partnerki na sceni, koja svakom elementu glumačkog zadatka pristupa studiozno, odgovorno i profesionalno. Upravo je u oblasti scenskog govora prepoznata, još u toku studija, kao glumica, koja se tom segmentu uloge, koji je od bazičnog značaja za kvalitet dramske igre, posebno posvećuje i nameće sa

visokim standardima u promišljanju i realizaciji govorne radnje. Njeno angažovanje u projektima, ne samo kao glumice, već stručnjaka za scenski govor je rezultat razumijevanja, istraživanja i sugestivnog učešća u radnom procesu, gdje znalački, kako u teorijskom, tako i u praktičnom radu prenosi svojim kolegima i studentima znanja iz oblasti govora na sceni.

Njen glumački dijapazon je izuzetno raskošan, kreće se od najzahtjevnijih dramskih uloga poput Penelope i Jelene Savojske, do raznorodnih uloga komedijskog karaktera kao što su Sofija (predstava »Zauvijek tvoj«) ili Crvenkapina mama (predstava »Crvenkapica«).

Glumica je koja neprekidno radi na sebi, kako u praktičnom, tako i u teorijskom smislu, preispituje se i iz sebe izvlači najbolje, što je čini se na najbolji način potvrđeno, učešćem predstava u kojima igra na najznačajnijim festivalima u regionu, kao i kritikama koji njenu dramsku igru afirmativno ocjenjuju.

STRUČNI RAD

Pored visokog umjetničkog i pedagoškog, Dubravka Drakić ima i vrlo bogat stručni angažman. Pored brojnih stručnih komisija i žirija u kojima je učestvovala, dokazala je svoju posvećenost pozorišnom životu, posebno razvoju studenata i mladih diplomiranih glumaca, prihvatajući obavezu da tokom četvorogodišnjeg mandata bude direktor Gradskog pozorišta.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
2. UMJETNIČKI RAD			31			68.2
4. STRUČNI RAD			6			10
UKUPNO						78.2

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu dugogodišnjeg poznavanja kandidatkinje, praćenja njenog razvoja, pedagoškog, kao i umjetničkog, imam veliko zadovoljstvo i čast da Dubravku Drakić predložim u izbor za akademsko zvanje.

RECENZENT

red prof Branimir Popović
Fakultet dramskih umjetnosti
Cetinje

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

OCJENA USLOVA

Dubravka Drakić rođena je 25.06.1976. godine. Diplomirala je na Fakultetu dramskih umjetnosti Cetinje 1999. godine, u klasi profesora Bora Stjepanovića, od kada je u kontinuiranom glumačkom i pedagoškom angažmanu. Priložena dokumentacija o dosadašnjem radu upućuje da kandidat Dubravka Drakić ispunjava sve uslove Statuta Univerziteta Crne Gore za izbor u akademsko zvanje.

UMJETNIČKI RAD

Pozorišna i filmska ostvarenja značajnih uloga, mnogobrojna gostovanja na domaćim ali i internacionalnim festivalima, kao i pozitivne kritike, govore o najvišim glumačkim referencama kandidata Dubravke Drakić. Posvećenost scenskom govoru tokom godina rada sa studentima ali i u radu na predstavama u svojstvu saradnika za scenski govor, kao i glumački dijapazon u segmentu govorne radnje, koja je temelj glumačke vještine, upućuju da je kandidat Dubravka Drakić spremna da odgovori na najraznovrsnije umjetničke i pedagoške izazove.

STRUČNI RAD

Dubravka Drakić je podjednako angažovana na svim poljima. Pored visokog umjetničkog i pedagoškog angažmana, njeno upravljanje Gradskim pozorištem Podgorica upućuje na afirmaciju kvaliteta i visokih umjetničkih kriterijuma koje i sebi postavlja.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA**ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA**

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
2. UMJETNIČKI RAD			31			68.2
4. STRUČNI RAD			6			10
UKUPNO						78.2

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu kompletnog uvida u priloženi materijal, koji obuhvata umetnički, stručni i pedagoški rad, a uzimajući u obzir i dugogodišnje poznavanje kandidata, izražavam sledeće recenzentsko mišljenje:

Dubravka Drakić je već u svojim glumačkim ostvarenjima pokazala izuzetnu brigu o govornoj realizaciji lika koji tumači i zato nije neočekivana njena posvećenost scenskom govoru u značajnim predstavama istaknutih reditelja sa visokim zahtevima. Značaj scenskog govora za uspeh pozorišne predstave nije potrebno isticati, budući da su pojedine od ovih predstava dobijale visoka priznanja. Kao vrhunski profesionalac i poznavalac govorne sfere u pozorišnom izrazu, Dubravka Drakić je stasali pedagog za prenošenje svog umetničkog iskustva i stečenih saznanja mladim naraštajima.

Uvažavajući sve navedene rezultate u dosadašnjem bogatom profesionalnom radu, imam izuzetno zadovoljstvo da nadležnim telima Univerziteta Crne Gore predložim Dubravku Drakić za izbor u akademsko zvanje.

RECENZENT

red.prof. dr Ljiljana Mrkić Popović
Fakultet dramskih umjetnosti
Beograd

IZVJEŠTAJ RECENZENTA**I OCJENA USLOVA****OCJENA USLOVA**

Uvid u kompletnu klasifikacionu bibliografiju Dubravke Drakić, rođene u Podgorici 25.juna 1976.godine, daje nepobitan dokaz da kandidat ispunjava sve uslove propisane zakonom za izbor u akademsko zvanje. Dubravka Drakić, prva diplomirana glumica Fakulteta dramskih umjetnosti na Cetinji, sa prosekom ocena 9,23 i ocenom 10 na diplomskom ispitu, je odmah po završetku studija pokazala širok dijapazon svojih umetničkih interesovanja kao i posebnu sklonost ka pedagoškom radu. Ovaj pedagoški rad su profesori sa kojim je radila ocenili najvišim ocenama.

UMJETNIČKI RAD

Kandidat Dubravka Drakić je glumica raznolikog dijapazona, čije uloge potvrđuju ozbiljnu prisutnost i uključenost u produkciju crnogorskog teatarskog prostora, u predstavama koje se kvalitetom i ozbiljnošću ističu i na festivalima u regionu.

Njen angažman u projektima na segmentu scenskog govora, kao i dugogodišnje iskustvo u pedagoškom radu na predmetu Govor, gdje je angažovana kao istaknuti stvaralac iz struke, jasno ukazuju na praktične i umjetničke predispozicije koje posjeduje.

Kontinuitet rada u svim medijima ukazuju na vladanje sredstvima, poznavanje glumačke tehnike i aktivno povezivanje umjetničkih, praktičnih i pedagoških elemenata, koji su studentima od izuzetne važnosti.

STRUČNI RAD

Brojne stručne reference Dubravke Drakić rezultat su uključivanja u kreiranje kulturnog prostora Crne Gore, koje joj je i nametnuto činjenicom da je prva diplomirana glumica na Fdu Cetinje. Njene organizacione sposobnosti, briga o mladim glumcima i kreiranje repertoara za najmlađe, bile su na provjeri tokom direktorskog mandata u Gradskom pozorištu.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA**ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA**

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
2. UMJETNIČKI RAD			31			68.2
4. STRUČNI RAD			6			10
UKUPNO						78.2

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu potpunog uvida i procene kompletnog priloženog materijala, koji obuhvata umetnički, stručni i pedagoški rad, kao i procene pedagoške osposobljenosti za buduću delatnost, a uzimajući u obzir i dugogodišnje poznavanje kandidata, izražavam sledeće recenzentsko mišljenje:

Kandidat Dubravka Drakić u potpunosti zadovoljava sve zakonom predviđene uslove i kriterijume, a svojim stručnim, umetničkim i pedagoškim radom, kao i aktivnim učesem u kreiranju kulturnog prostora Crne Gore, dokazuje da bi bila dostojan nosilac akademskog zvanja.

Zbog svega gore navedenog imam veliko zadovoljstvo da nadležnim organima Univerziteta Crne Gore preporučim Dubravku Drakić za izbor u akademsko zvanje.

RECENZENT

vanr prof Dijana Marojević Diklić
Fakultet dramskih umjetnosti
Beograd

REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Pedagoška komunikologija na Studijskom programu za pedagogiju, Didaktika I- Uvod u didaktiku, Didaktika II - Organizacija nastave na Studijskom programu za obrazovanje učitelja i Didaktika sa obrazovnom tehnologijom na Studijskom programu za predškolsko vaspitanje Filozofskog fakulteta u Nikšiću.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 26.06.2013. godine. Na raspisani Konkurs javila se kandidatkinja **DR KATARINA TODOROVIĆ**.

BIOGRAFIJA

Rođena sam 01.03.1972. godine na Cetinju. Osnovnu i srednju školu prosvjetno-pedagoškog smjera sam završila u Podgorici.

Na Odsjeku za Pedagogiju na Filozofskom fakultetu u Prištini diplomirala sam 24.10.1996. godine odbranivši diplomski rad na temu "Prva državna, osnovna škola u Crnoj Gori".

Na istom fakultetu završila sam postdiplomski studij iz pedagogije i 24.10.2001.godine stekla zvanje magistra pedagoških nauka, a tema magistarske teze bila je »Škola u koncepciji društva koje uči«.

Doktorsku disertaciju pod nazivom "Karakteristike komunikacije učitelj-vaspitač i kvalitet vaspitno-obrazovnog rada", odbranila sam 24.03.2008. godine na Filozofskom fakultetu u Novom Sadu - Odsjek za pedagogiju i stekla zvanje doktora pedagoških nauka.

PODACI O RADNIM MJESTIMA

Radno iskustvo sam počela sticati, odmah nakon diplomiranja na osnovnim studijama, na mjestu školskog pedagoga u OŠ "Vlado Milić" u Podgorici, gdje sam radila pune 4 godine.

Obzirom na kvalitet mog profesionalnog angažmana i intenzivnu dinamiku postdiplomskih studija, angažovana sam oktobra 2000.-te godine za nastavnog saradnika na Filozofskom fakultetu u Nikšiću – na Učiteljskom studiju za predmete Didaktika i Opšta pedagogija.

Kada sam odbranila magistarsku tezu (2001. g.) izabrana sam u zvanje Predavača više škole na Odsjeku za Predškolsko vaspitanje za predmete Didaktika i Opšta pedagogija.

Od školske 2005/06 godine do 2008.g. pod mentorstvom sam realizovala nastavu iz predmeta Pedagoška komunikologija na Studijskim programima Pedagogija i Predškolsko vaspitanje, kao i iz Didaktike-teorija obrazovanja i nastave na svim nematičnim studijskim programima na Filozofskom fakultetu.

Školske 2006/07 godine realizovala sam nastavu na Likovnoj akademiji iz predmeta Didaktika, a na Filozofskom fakultetu sam držala vježbe iz sljedećih nastavnih predmeta: Didaktika I i II, Školska pedagogija, Savremene didaktičke teorije (na Studijskom

programu Pedagogija), Didaktika I – Uvod u didaktiku i Didaktika II – Organizacija nastave (na Studijskom programu Obrazovanje učitelja).

Izabrana sam u zvanje docenta 30.oktobra 2008.god. (odluka br.01-2305) za nastavne predmete: Pedagoška komunikologija na Studijskom programu Pedagogija, Didaktika I – Uvod u didaktiku i Didaktika II – Organizacija nastave na Studijskom programu Obrazovanje učitelja i Didaktika sa obrazovnom tehnologijom na Studijskom programu Predškolsko vaspitanje na Filozofskom fakultetu u Nikšiću. Osim ovih, na Filozofskom fakultetu u Nikšiću realizujem nastavu i iz Porodične i školske pedagogije na Studijskom programu Obrazovanje učitelja i iz Pedagoške komunikologije na Studijskom programu Predškolsko vaspitanje.

Na postdiplomskim master studijama Studijskog programa za obrazovanje učitelja na Filozofskom fakultetu u Nikšiću nastavu realizujem iz nastavnog predmeta Didaktičko-inovacione teorije, a na postdiplomskim master studijama Studijskog programa Predškolsko vaspitanje iz nastavnog predmeta Interakcija i komunikologija.

KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA

KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA

(SPISAK REFERENCI DAT JE U BILTENU UNIVERZITETA BR. 234 OD 10.SEPTEMBRA 2008.GOD.)

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	
Broj referenci*broj bodova	-	-	-	-	-	
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.	12.50
Broj referenci*broj bodova	-	2x3	4x1.5 1x0.5	-	-	
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima				1.3.1.	1.3.2.	6.00
Broj referenci*broj bodova				3x2	-	
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje				1.4.1	1.4.2	
Broj referenci*broj bodova				-	-	
1.5. Recenzije			1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.	
Broj referenci/broj bodova			-	-	-	
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						18.50
4. STRUČNA DJELATNOST						
4.1. Stručna knjiga				4.1.1.	4.1.2.	
Broj referenci*broj bodova				-	-	
4.2. Urednik ili koeditor			4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.	
Broj referenci*broj bodova			-	-	-	
4.3. Stručni članak					4.3.1.	
Broj referenci*broj bodova					-	
4.4. Objavljeni prikazi					4.4.1.	0,50
Broj referenci*broj bodova					1	
4.5. Popularno-stručni članci					4.5.1.	
Broj referenci*broj bodova					-	
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost					4.6.1.	8.00
Broj referenci*broj bodova					1 x 8	
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST						8.50

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
1.2. Radovi objavljeni u časopisima 1.2.2.Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku		
1. Todorović K., (2009) Importance of Educating Teachers for Social Inclusion, 007 International Magazine for Educational Sciences and Practice, Education For All Forum Montenegro (EFA), UNESCO Chair in Education for Democratic Citizenship and Human Rights at the Faculty of Philosophy of the University of Montenegro, ISSN:1800-5535, str.12-17.	4	4
2. Todorović K., (2010) Osnovne pretpostavke		

<i>efikasne nastave zasnovane na principima Bolonjske deklaracije, Sociološka luča, god.IV-br.1, Institut za sociologiju i psihologiju, Filozofski fakultet, Nikšić i Univerzitet Crne Gore, ISSN 1800-6167, str. 282-294.</i>	4	3,5
3. Todorović K., (2013) Neverbalna komunikacija, slušanje i tišina u nastavi, Pedagogija, br.2, UDK =37, ISSN 0031-3807, Beograd, str. 281-292.	4	4
4. Todorovic K., (2013) The issue of continuity in the Montenegrin educational system. Journal of Education and Future - JEF (ISSN: 2146 - 8249), Ankara/Türkiye, (u štampi)	4	4
1.2.3.Radovi objavljeni u domaćim časopisima		
5. Todorović K., (2011) Škola kao institucija - od ideala do problema, Vaspitanje i obrazovanje br.3, ISSN 0350-1094, ZUNS, Podgorica str. 191-202.	1,5	1,5

6. Todorović K. , (2011) <i>Komunikacija kao sredstvo i efekat vaspitanja</i> , Vaspitanje i obrazovanje br.4, ISSN 0350-1094, ZUNS, Podgorica, str.59-71.	1,5	1,5
1.3.Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima		
1.3.1.Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari		
7. Todorović K. , (2010) <i>Značaj i uloge univerzitetskog nastavnika u obrazovanju savremenog nastavnika</i> , Zbornik radova sa međunarodnog naučnog skupa Obrazovanje i usavršavanje nastavnika, ISBN 978-86-6191-000-5, Univerzitet u Kragujevcu i Učiteljski fakultet u Užicu, str. 117-128.	2	2
8. Todorović K. , (2010) <i>Do humanih odnosa kroz društvo koje uči</i> , Zbornik radova sa naučnog skupa Vaspitanje za humane odnose – problemi i perspektive, ISBN 978-86-7379-233-0, Filozofski fakultet, Niš, str 104-115.	2	2
9. Todorović K. , (2012) <i>Nastavne metode u nastavi istorije - neophodne pretpostavke i posljedice</i> , Zbornik radova br.118, ODN knj.44, ISBN 978-86-7215-306-4, CANU, Podgorica, str.105-117.	2	2
10. Todorović K. , (2012) <i>Kvalitet u obrazovanju i svrsishodno učenje</i> , Tematski zbornik sa III Međunarodne naučno-stručne konferencije, ISSN 1986-9886, Udruženje za podršku i kreativni razvoj djece i mladih i Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet Univerziteta u Tuzli, str. 141-153.	2	2
11. Todorović K. , (2013) <i>Tipovi komunikacije u nastavi</i> , Naučni skup „Nauka i tradicija“,ISBN 978-99938-47-47-2, Univerzitet u Istočnom Sarajevu, Filozofski fakultet Pale, str.529-541.	2	2
12. Todorović K. , (2013) <i>Metamorfoza škole u društvu koje uči</i> , Naučni skup „Obrazovanje i razvoj“, ISBN 978-86-7093-144-2, Institut društvenih nauka i Centar za ekonomska istraživanja, Beograd, str.248-255.	2	2
13. Todorović K. , (2013) <i>Problemi škole - globalni fenomen</i> , Naučni skup „Nauka i globalizacija“,ISBN 978-99938-47-47-2, Univerzitet u Istočnom Sarajevu, Filozofski fakultet Pale, (u štampi)	2	2

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
3.1.2.Korišćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas		
14. Caine, R.N. & G. Caine, (1994) <i>Making connections. Teaching and the human brain</i> . Innovative learning publications, Addison-Wesley Publishing Company		
15. Dunne, E i N. Bennet, (1996) <i>Talking and Learning in Groups</i> , Routledge, London - New York	5	4
3.4.2. Mentorstvo na postdiplomskom studiju (kod magisterija i specijalizacija)		
16. Mentorka za izradu 1 MA rada i 23 specijalistička rada na Studijskom programu za pedagogiju, na Studijskom programu za predškolsko vaspitanje i na Studijskom programu za obrazovanje učitelja	2	25
3.4.3. Mentorstvo na dodiplmskom studiju		
17. Mentorka za izradu 1 završnog rada na Studijskom programu za obrazovanje učitelja	0,5	0,5
3.5. Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitet nastave- na predlog vijeća univerzitetske jedinice ako nije bilo značajnijih primjedbi eksternih evaluatora, uprave fakulteta i studenata		

18. Na osnovu studentskih anketa Izvještaj prodekan za nastavu Filozofskog fakulteta		5
--	--	---

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
4.3. Stručni članak		
19. Todorović K. , (2009) <i>Dijalog i socijalna i pedagoška kategorija</i> , Prosvjetni rad, (svečani broj) ISSN 0033-1686, Podgorica, str. 14.	1	1
4.4. Objavljeni prikazi, izvještaji i ekspertize		
20. Todorović K. , (2010) <i>Prikaz: „Nastavnik između teorije i nastavne prakse“</i> Dr Zoran Avramović, Dr Milja Vujačić, Vaspitanje i obrazovanje br.3, ZUNS, Podgorica, str. 203-207.	0,5	0,5
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost Navedena su samo stručna angažovanja od najvećeg značaja:		
- Članica Odbora za obrazovanje u CANU - Predsjednica Skupštine pedagoga Crne Gore - Članica predsjedništva Foruma pedagoga Crne Gore - Članica komisije za izradu elaborata postdiplomskih magistarskih studija na Studijskom programu za predškolsko vaspitanje - Članica organizacionog odbora za Konferencije pedagoga Crne Gore - Članica 15 komisija za ocjenu podobnosti teme i kandidata i odbranu master radova - Predsjednica Komisije za akreditaciju programa stručnog usavršavanja nastavnika - Recenzentkinja monografije “Rad školskog pedagoga”, autora Radovana Damjanovića (izdavač ZUNS Podgorica, 2013.g.) - Autorka nekoliko programa stručnog usavršavanja nastavnika i stručnih saradnika osnovnih i srednjih škola Crne Gore	20	20

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO I STRAŽIVAČKI RAD	13	23	32.5	51
3. PEDAGOŠKI RAD			34.5	34
4. STRUČNI RAD	2	3	21.5	30
UKUPNO			88.5	115.5

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Doc.dr Katarina Todorović je u proteklih 5 godina radila na teorijsko-praktičnom usavršavanju pedagogije, prije svega iz sljedećih disciplina: Didaktike, Pedagoške komunikologije i Školske pedagogije. Domaćoj i široj regionalnoj javnosti kao darovit i uspješan naučnik predstavila se sa preko 20 radova, koje su međunarodni recenzentski timovi procjenjivali kao zapažena naučna ostvarenja, odnosno vrijedne priloge pedagoškoj nauci, stoga su ih bezrezervno preporučivali za objavljivanje. Ovi radovi argumentovano potvrđuju kontinuitet njenog uspješnog naučnog razvoja, a očigledno je da se u fokusu njegovog naučnog interesovanja nalaze fenomeni iz oblasti: organizacije nastave, komunikologije, reforme vaspitno-obrazovnog sistema, položaja nastavnika i učenika u nastavnom procesu, vrednovanja vaspitno-obrazovnog rada. Saznanja do kojih je doc.dr Katarina Todorović došla istražujući ova složena pitanja i probleme, publikovana su u

najreferentnijim časopisima i zbornicima u Crnoj Gori i izvan nje, a uvidom u sadržaje tih radova, lako je zapaziti da njihova autorka ima sposobnost za sistematsko proučavanje, analiziranje i sintetizovanje, argumentovano izvođenje zaključaka i značajku evaluaciju istih. Ostvarivši potpun uvid u stvaralački opus doc.dr Katarine Todorović, a naročito u suštinu radova objavljenih u posljednjih pet godina, za ovu priliku osvrnuo bih se samo na tri rada nastala u tom periodu.

Rad Todorovićeve sa temom "Značaj i uloge univerzitetskog nastavnika u obrazovanju savremenog nastavnika" delegira stav da Univerzitet više nije mjesto gdje se samo stiču znanja, već institucija koja osposobljava bogatom lepezom kompetencija. Razlozi zanimanja za ovu problematiku leže u pedagoškoj potrebi usklađivanja nastavnog procesa, u realizaciji nastave i konkretnom prilagođavanju postojećeg i zamišljenog. Autorka još navodi da u produktu nastavnog rada u procesu inicijalnog obrazovanja nastavnika specifične kompetencije do kojih se stiže usvajanjem kvalitetnih i upotrebljivih znanja i sposobnosti. Krenuvši od interkulturalističkog gledišta, ka sposobnostima koje je moguće koristiti „od situacije do situacije“, cilj univerzitetske nastave postaje razvoj sposobnosti kod studenata, koje se mogu kategorisati na sljedeći način: sposobnosti koje se odnose na oblast studija, na buduću profesionalnu djelatnost i prenosive (transferable skills) ili opšte sposobnosti – neophodne za život u građanskom društvu. Kako primjećuje Todorovićeve ciljevi univerzitetskog obrazovanja su redefinisani i u prvi plan stavljaju upravo izgradnju sposobnosti, tj. kompetencija zasnovanih na određenim sposobnostima, te i sama zadržava pažnju na onim sposobnostima koje je nastavnik u prilici da izgrađuje kod svojih studenata, pošto je univerzitetski nastavnik glavna spona između naučnih saznanja, budućih nastavnika i nastavne prakse. Ovakvi radovi doprinose unapređenju obrazovanja samih nastavnika, a nemožemo poreći da dolazi do diskontinuiteta između inicijalnog obrazovanja nastavnika i potreba nastavne prakse.

U radu „Pitanje kontinuiteta u vaspitno-obrazovnom sistemu u Crnoj Gori“, objavljenom u američko-turskom časopisu koji se bavi obrazovanjem, doc. dr Katarina Todorović pokazuje izrazite sposobnosti sveobuhvatnog i dubinskog tretiranja jednog važnog kompleksa pedagoških pitanja, značajne metodološke vještine naučnog izučavanja i elaboracije teorijske teme. Autorka u ovom radu zaključuje da naša društvena zajednica djeteta ne posmatra kao cjelovit sistem, što je za tolerisanje samo na teorijskom nivou, a da su porodica, dječiji vrtić i škola institucije koje dijele teret odgovornosti za adekvatnu adaptaciju djeteta. Cilj kontinuiteta u ovoj oblasti autorka sagledava kroz stabilne emocionalne odnose u porodici, u kojoj ne dolazi do značajnih promjena baš u tom periodu djetetovog razvoja. Pored toga, možemo zaključiti da sistematski vaspitno-obrazovni rad u predškolskim ustanovama efikasno utiče na razvoj onih sposobnosti djeteta koje imaju važnu ulogu kada je u pitanju uspješna adaptacija djece na vaspitno-obrazovni proces u školi.

Pored ostalog Todorović se angažuje i da pedagoško-didaktičku problematiku aktuelizuje i na multidisciplinarnim skupovima, kao što je npr. Predstavljanje rada „Metamorfoza škole u društvu koje uči“. Učešćem na takvom naučnom skupu autorka je doprinijela percipiranju obrazovanja u savremenim kretanjima od strane naučnika različitih profila iz okruženja i Evrope. Todorović navodi da je „Koncept otvorene škole zasnovan je na konstruktivističko-progresivističkim principima i predstavlja pokušaj da se prevaziđe nihilizam i utopizam radikalnih kritičara škole. Ona se posmatra kao zdrava razvojna sredina namijenjena različitim socijalnim i uzrasnim kategorijama i usmjerena na zadovoljavanje njihovih različitih razvojnih potreba. Kao takva ona nije izolovana institucija, već dobro integrisana u sredinu u kojoj funkcioniše i sa kojoj ima kvalitetan kontakt i dijalog.“ Ideja o otvaranju škole ka socijalnoj zajednici je ustvari jedan od najaktuelnijih problema pedagogije i srodnih nauka, obzirom da su vaspitno-obrazovne institucije u krizi i kritikovane su zbog svoje zatvorenosti i nesprenosti za radikalnije promjene.

Na osnovu prethodno rečenog i ukupno sagledane naučno-istraživačke aktivnosti kandidatkinje, evidentno je da ona kompletan svoj profesionalni angažman veoma kontinuirano posvećuje proučavanju i istraživanju složenih pitanja od posebnog značaja za unapređenje pedagoške teorije i prakse.

STRUČNI RAD

Doc.dr Katarina Todorović svoj doprinos razvoju pedagogije kao nauke dala je kroz značajno angažovanje u okviru aktivne

participacije u svim reformskim projektima i komisijama vezanim za unapređenje visokoškolskog obrazovanja različitih profila nastavnog kadra. Angažovana je u Forumu pedagoga, predsjednica je skupštine pedagoga Crne Gore, a svoj značajan doprinos daje i u Odboru za obrazovanje u CANU, kao i kroz učešće na više naučnih skupova u istoj instituciji. O njoj ulozi i percipiranju značaja u među crnogorskim pedagoškim poslenicima govori i činjenica da je recenzirala jedno od najznačajnijih pedagoških djela iz oblasti savremene pedagogije u Crnoj Gori "Rad školskog pedagoga", kao i to što je njen stručno-naučni rad "Dijalog i socijalna i pedagoška kategorija" uvršten u odabrane za jubilarni broj Pedagoškog rada. Todorovićeve je i autorka nekoliko programa stručnog usavršavanja nastavnika i stručnih saradnika osnovnih i srednjih škola Crne Gore, što je takođe značajan doprinos afirmisanju pedagoške stuke.

PEDAGOŠKA OSPOBLJENOST

Doc.dr Todorović je svoj višegodišnji univerzitetski rad postupno i u skladu sa važećim univerzitetskim normama i standardima usmjeravala u pravcu jasnog profilisanja svog naučnog i pedagoškog identiteta. Dakle, od 2000. godine, kada zasniva radni odnos na Filozofskom fakultetu u Nikšiću, ona je prošla sve akademske nivoe, počev od zvanja asistenta za pedagošku grupu predmeta na Učiteljskom studiju, zatim zvanje predavača više škole za nastavne predmete Didaktika i Opšta pedagogija na odsjeku za predškolsko vaspitanje (2001-2006), te predavača Pedagoške komunikologije na Studijskim programima pedagogija i predškolsko vaspitanje (2004-2008). Od izbora u zvanje docenta 2008. godine do danas, nastavu realizuje iz sljedećih nastavnih predmeta: Pedagoška komunikologija, Didaktika I – Uvod u didaktiku, Didaktika II – Organizacija nastave i Didaktika sa obrazovnom tehnologijom na Filozofskom fakultetu u Nikšiću. Obzirom da sam imao zadovoljstvo da neposredno saradujem sa kolegicom Todorović u periodu kada je bila asistent na predmetima koje sam ja realizovao, u prilici sam da svjedočim o njenoj izuzetnoj nastavničkoj vještini, kako u planiranju, pripremanju, organizaciji, realizaciji i evaluaciji nastave, tako i kada su u pitanju odnosi koje kolegica formira sa studentima, al i kolegama na Filozofskom fakultetu.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	10	13	23	18.5	32.5	51
3. PEDAGOŠKI RAD					34.5	34.5
4. STRUČNI RAD	1	2	3	8.5	21.5	30
UKUPNO				27	88.5	115.5

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Shodno Zakonu o visokom obrazovanju Republike Crne Gore, Statutu Univerziteta Crne Gore, Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, član 12. i Pravilima postupka izbora u akademska zvanja Univerziteta Crne Gore, mišljenja sam da doc. dr Katarina Todorović svojim naučno - istraživačkim, stručnim i pedagoškim radom i ostvarenim rezultatima u potpunosti ispunjava uslove za izbor u zvanje **vanrednog profesora** za predmete: Pedagoška komunikologija, Didaktika I – Uvod u didaktiku, Didaktika II – Organizacija nastave i Didaktika sa obrazovnom tehnologijom. Stoga sa zadovoljstvom predlažem Vijeću Filozofskog fakulteta i Senatu Univerziteta Crne Gore da doc.dr Katarinu Todorović izaberu u predloženo akademsko zvanje na Filozofskom fakultetu u Nikšiću.

RECENZENT

Dr Ratko Đukanović, profesor emeritus, redovni profesor, u penziji, Filozofskog fakulteta Univerziteta Crne Gore

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

Na Konkurs za izbor/reizbor u nastavničko zvanje za predmete: Didaktika I i Didaktika II na Studijskom programu za obrazovanje učitelja, Didaktika sa obrazovnom tehnologijom na Studijskom programu za predškolsko vaspitanje i Pedagoška komunikologija na Studijskom programu za pedagogiju, prijavila se doc. dr. Katarina Todorović, kao jedini kandidat. Na osnovu uvida u podnesenu konkursnu dokumentaciju, konstatuju da kandidatkinja zadovoljava sve uslove za izbor u više akademsko zvanje predviđene aktuelnim normativnim aktima Univerziteta Crne Gore.

NAUČNO-ISRAŽIVAČKI RAD

U fokusu naučno-istraživačkog rada i profesionalno-stručnog interesovanja kandidatkinje Katarine Todorović kontinuirano se nalazi aktuelna didaktička, nastavno-organizaciona i pedagoško-komunikološka problematika. Analizom bibliografskih jedinica i uvidom u naučne radove prezentovane na domaćim i međunarodnim skupovima i konferencijama, kao i u one koji su objavljeni u referentnim naučnim publikacijama, časopisima i zbornicima, nameće se nedvosmislen zaključak da je riječ o ozbiljnom istraživaču i naučniku. Ona u svojim radovima temeljito analizira i znanja povezuje savremena pedagoška teorijska i praktična saznanja kao nužne pretpostavke unapređenja procesa nastave i učenja.

U radu pod naslovom "Kvalitet u obrazovanju i svrsishodno učenje", opsega 12 strana, koji se sastoji od rezimea na našem i engleskom jeziku, dva podnaslova, zaključka i popisa korišćene literature, Todorovićeva sistematično i pregledno elaborira uvijek aktuelno pitanje kvaliteta u obrazovanju. Objasnjavajući pojam, suštinu i značaj kvaliteta u ovoj oblasti, ona ističe potrebu prelaza od kontrolnih mehanizama kvaliteta, koji su se oslanjali na pristupe kontroli i obezbjeđenju kvaliteta *odozgo i spolja*, afirmiše i preferira primjenu razvojnog modela kvaliteta, koji se zasniva prevashodno na kontinuiranim i pouzdanim procedurama praćenja, obezbjeđivanja, mjerenja i permanentnog unapređenja kvaliteta. Ona s pravom tvrdi da sistem kvaliteta u obrazovanju implicira ne samo neposrednu organizaciju i realizaciju nastavnog procesa, već i njene efekte i domete. Drugim riječima, kvalitet je mjera valjanosti svih aktivnosti koje su planirane i realizovane, ali istovremeno i mjera ostvarenosti postavljenih vaspitno-obrazovnih ciljeva. U drugom dijelu rada autorka zaključuje da "primjena adekvatne nastavne strategije za svrsishodno učenje znači potrebu nastavnika za različitim nastavnim pristupima, to znači adaptaciju uputstava za drugačiju upotrebu, zatim primjenu relevantnih aktivnosti, materijala i iskustava učenika i sve to u cilju odgovaranja na različitosti svakog djeteta, što je uslov za postizanje ciljeva koji su postavljeni pred datu aktivnost ili tematsku cjelinu, a vodi podizanju kvaliteta nastavnog procesa". Prema tome, po mišljenju autorke pomenutog rada, indikatori kvaliteta u obrazovanju su brojni, među kojima su svakako najznačajniji cjelishodna organizacija nastave, izbor najadekvatnijih nastavnih strategija i aktivnosti učenika i nastavnika koje obezbjeđuju efikasno ostvarivanje postavljenih ciljeva i zadataka nastave.

Sveukupan stručni i naučno-istraživački opus doc. dr. Katarine Todorović fokusiran je na teorijsko proučavanje i empirijsko istraživanje s pretenzijom da se unaprijedi kvalitet nastave i učenja. U radu "Nastavne metode u nastavi istorije – neophodne pretpostavke i posljedice", Todorovićeva ističe potrebu za interaktivnošću i individualizacijom kao nužnim preduslovima svake svrsishodno organizovane nastave. Shodno ovom stavu, autorka kaže: "govoriti o savremenoj nastavi istorije nemoguće je ako se izostavi heuristička (kognitivne, kreativne i organizaciono-djelatne metode), problemska i razvijajuća nastava, jer bi prostor bez njih mogao ostati slobodan za reproduktivnu i predavačku nastavu".

U radu pod nazivom "Škola kao institucija – od ideala do problema", opsega 11 strana, docentkinja Todorović posebnu pažnju posvećuje nastanku i razvoju škole kao vaspitno-obrazovne institucije, čime nudi kako stručnoj javnosti, tako i studentima da na cjelishodan način shvate istorijski kontekst i hronologiju nastanka i razvoja škole. Tom prilikom, ona daje sintetizovanu retrospektivu razvoja škole od 2.500 godine p.n.e., kritikujući je kao zatvoreni sistem, s posebnim osvrtom na krizu škole i najznačajnije faktore koji je generišu. U vezi s tim, Todorovićeva ističe da je "sasvim jasno da se uzroci krize škole ne nalaze jedino u njoj samoj. Brojni

društveno-ekonomski, politički i demografski, ali i personalni faktori uzrokuju krizu savremene škole. Škola je društvena tvorevina i refleksija svih društvenih uticaja i promjena i kriza cjelokupnog društvenog i globalnog konteksta i okruženja." Tokom dalje studiozne elaboracije ovog problema, autorka eksplicitno i nedvosmisleno dovodi u međuzavisan odnos individu sa sistemom, tj. ne amnestira sve ostale društvene faktore od odgovornosti za stanje, značaj, funkciju i egzistenciju škole kao nezamjenjive vaspitno-obrazovne institucije.

Savremene probleme i specifičnosti visokoškolske nastave doc. dr. Katarina Todorović studiozno analizira i objašnjava u radu "Osnovne pretpostavke efikasne nastave zasnovane na principima Bolonjske deklaracije". U vezi s tim, ona iznosi naučnu argumentaciju o značaju, funkciji i osobnostima univerzitetske nastave, njenim ciljevima, pitajući se da li su i koliko najznačajniji faktori nastave na univerzitetu spremni za nove izazove koje nam nameće bolonjski proces. Zalaganje kandidatkinje Todorović za inoviranje nastave kako na douniverzitetskom, tako i na univerzitetskom nivou ne počinje, niti završava ovim radovima, već je upravo nominuje kao naučnog stvaraoca, što je istovremeno i kandiduje za napredovanje u naučno zvanje *vanrednog profesora* za nastavne predmete koje već realizuje i za koje je dosadašnjim naučnim radom pokazala permanentno interesovanje.

STRUČNI RAD

Nema sumnje da je doc. dr. Katarina Todorović izuzetno vrijedan, savjestan i prepoznatljiv stručnjak i istraživač u oblasti pedagoške nauke. Osim toga, aktivno je učestvovala u radu najviših nacionalnih i međunarodnih tijela i organizacija koje se bave obrazovanjem. Pozicija predsjednice skupštine Foruma pedagoga Crne Gore i članstvo u Odboru za obrazovanje u CANU potvrđuju njenu reputaciju i doprinos u razvoju vaspitno-obrazovnog sistema u Crnoj Gori. Aktivna je i kao učesnica u realizaciji profesionalnog razvoja stručnih kapaciteta i savjetovanja vodećih institucija obrazovnog sistema u Crnoj Gori kao što je Zavod za školstvo. Pored toga, doc. dr. Katarina Todorović je i recenzent najnovije monografije kojom se značajno unaprijeđuju stručni i naučni resursi na polju obrazovanja. U prethodnom petogodišnjem periodu, kao i ranije, aktivno je učestvovala u programima stručnog usavršavanja nastavnog kadra u Crnoj Gori, kao predsjednica komisije za akreditaciju programa stručnog usavršavanja nastavnog kadra, a bila je i predavač na brojnim vaspitno-obrazovnim seminarima posvećenim neposrednoj primjeni interaktivnih metoda u nastavi, razvoju kritičkog mišljenja, demokratizaciji vaspitno-obrazovnog procesa, uspostavljanju intenzivnije i cjelishodnije pedagoške komunikacije u procesu nastave i učenja itd. Pedagoško-stručne i naučne kompetencije ona proširuje i kontinuirano potvrđuje aktivnom participacijom u različitim projektima koje naše nadležne vaspitno-obrazovne institucije realizuju u saradnji sa renomiranim univerzitetima Evrope i SAD (Univerzitet Jonköping – Švedska, Pedagoški univerzitet Cirih – Švajcarska).

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Pokazujući naglašenu sklonost za kreiranje cjelishodnog akademsko-pedagoškog ambijenta u nastavi, doc. dr. Katarina Todorović podstiče studente na refleksiju sopstvenih znanja, uvjerenja i sistema vrijednosti, insistirajući na potrebi njihove nadogradnje u skladu sa savremenim tendencijama pedagoške teorije i prakse. U procesu neposredne organizacije i realizacije nastave, omogućuje studentima aktivno učešće u diskusijama u kojima iznose i argumentovano brane vlastite stavove vezane za konkretnu nastavnu problematiku. Budući da kolegica Todorović realizuje nastavu iz Didaktike, Organizacije nastave, Pedagoške komunikologije i Didaktike sa obrazovnom tehnologijom, ona sopstvenim primjerom na najbolji način pokazuje kako se u nastavnom procesu ostvaruje dijalektička veza između savremene pedagoške teorije, s jedne i nastavne prakse, s druge strane. Ovaj stav argumentovano potvrđuju ocjene izrečene u anketama od strane njenih mnogobrojnih studenata.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	10	13	23	18.5	32.5	51
3. PEDAGOŠKI RAD					34.5	34.5
4. STRUČNI RAD	1	2	3	8.5	21.5	30
UKUPNO				27	88.5	115.5

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Shodno prethodno iznesenim konstatacijama, stavovima i ocjenama o dosadašnjem stručnom, naučnom i pedagoškom radu doc. dr. Katarine Todorović, a saglasno odredbama Zakona o visokom obrazovanju RCG i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore, posebno imajući u vidu odredbe člana 12, predlažem Vijeću Filozofskog fakulteta i Senatu Univerziteta Crne Gore da doc. dr. Katarinu Todorović izaberu u akademsko zvanje **vanrednog profesora** za sljedeće predmete: Pedagoška komunikologija na Studijskom programu za pedagogiju, Didaktika I i II na Studijskom programu za obrazovanje učitelja i Didaktika sa obrazovnom tehnologijom na Studijskom programu za predškolsko vaspitanje Filozofskog fakulteta u Nikšiću.

RECENZENT

Dr Nikola Mijanović, redovni profesor
Filozofskog fakulteta u Nikšiću

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

ANALIZA NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA

Renomirani časopis Pedagogija objavio je rad dr. Todorović na temu "Neverbalna komunikacija, slušanje i tišina u nastavi", što je jedan od rijetkih radova koji govore o ovoj determinanti psihosocijalne klime u nastavi. S obzirom na to da je neverbalni izraz kako učenika, tako i nastavnika najzastupljeniji tip komunikacije, a najrjeđe istraživani, ovaj rad ima svoju posebnu vrijednost. Doc. dr. Todorović, istražujući neverbalnu komunikaciju, tišinu i slušanje u nastavi, opredjeljuje se za *nezahvalno* polje pedagoške prakse, jer se statistički teško može kvantifikovati, a kvalitativni prikaz je *hvatanje* "fluidnog trenutka koji obilježava odnose u nastavnom procesu". Autorka ovog rada, između ostalog, s pravom zaključuje da kada hoćemo da razlikujemo tradicionalnu od savremene škole, za kriterijum je dovoljno uzeti način i funkciju slušanja u nastavnom procesu. "U tradicionalnoj školi slušanje je više u funkciji zapamćivanja i reprodukovanja, a u savremenoj školi radi postizanja interaktivnog odnosa i formiranja kreativnih, produktivnih i stvaralačkih ličnosti koje se osposobljavaju da razumiju šta sagovornici govore i da pri tome znaju da stave do znanja da su ih razumjeli."

Drugi rad doc. dr. Todorović, pod nazivom "Importance of Educating Teachers for Social Inclusion" objavljen je u međunarodnom časopisu 007 – časopisu za pedagošku teoriju i praksu, a autorka se u radu bavi pitanjem stručnog usavršavanja nastavnika radi unapređivanja profesionalnih vještina i sposobnosti koje doprinose stvaranju adekvatnog socijalnog ambijenta u školi. Docentkinja Todorović u ovom radu dominantno govori o tome da socijalna inkluzija u odjeljenju podrazumijeva otvoren um nastavnika, a tek onda planiranje i realizovanje nastavnih jedinica koje tretiraju probleme različitosti u društvu, pružaju mogućnost djeci da upoznaju ljude različitog porijekla i da sa njima budu u kontaktu na način koji je djeci prijatan. Osim časova na kojima se realizuju nastavne jedinice u kojima je planirano izvlačenje poruka, neformalne situacije su takođe prilika za pokazivanje pozitivnih vrijednosti koje sobom nosi različitost. Zato, nastavnik je profesionalac koji je dužan da se stručno usavršava posebno iz oblasti koje obilježavaju savremeno društvo. Za istraživanje profesionalnog razvoja nastavnika, pored neposrednog posmatranja

časa i uvida u njihov stručni portfolij, mogu se koristiti i situacije u kojima nastavnici komuniciraju sa roditeljima učenicima i okolinom, a može se tražiti i povratna informacija od samih učenika i kolega. Doprinos ovog rada pedagoškoj teoriji i praksi je značajan, jer se u međuzavisnost dovode dva indikatora kvaliteta nastave čija se veza ne tako često potencira.

U naučnim radovima "Komunikacija kao sredstvo i efekat vaspitanja" i "Tipovi komunikacije u nastavi", doc. dr. Todorović detaljno elaborira teme iz oblasti pedagoške komunikologije. Oslanjajući se na savremenu pedagoško-psihološku literaturu, autorka naglašava da se čovjek ponaša u skladu sa stimulansima iz socijalne sredine, tj. uči i prilagođava se okruženju kroz interpersonalno komuniciranje. Pedagoška nauka promovise ideju da čovjekov razvoj zavisi od međufaktorskih uticaja vaspitanja, nasljedja, društvene sredine i lične aktivnosti pojedinca, a savremena istraživanja pokazuju da se čak i prije rođenja čovjekov mozak razvija pod uticajem okruženja. Dakle, funkcionisanje i razvoj mozga su u direktnoj zavisnosti od interpersonalne komunikacije djeteta sa socijalnom sredinom. Pozitivni podsticaji komunikaicije mogu doprinijeti razvoju ličnosti koja je spremna da adekvatno odgovori izazovima savremenog svijeta. Ciljevi vaspitanja su, ustvari, željeni efekti koje socijalna zajednica teži da ostvari u procesu razvoja svojih članova, a pedagogija kao nauka o vaspitanju komunikaciju tretira kroz prizmu vaspitnih sredstava koja se koriste u procesu razvoja specifično ljudskih karakteristika. Čovjekova sposobnost da razmjenjuje sa drugima omogućava mu da zadovolji sopstvene potrebe, a sa druge strane da razvija sebe i svoju okolinu u skladu sa njenim mogućnostima.

Osim ovdje predstavljenih radova, kao dugogodišnji rukovodioc Studijskog programa za pedagogiju i kolega Katarine Todorović, imao sam priliku da se upoznam i sa onim radovima koji jos uvijek nisu objavljeni, a u procesu su recenziranja i odobravanja u renomiranim svjetskim časopisima koji se nalaze na SSCI listi. Jedan od tih radova je i "Perception of Early Childhood Education in Montenegro", čije se objavljivanje očekuje u Australian Educational Researcher - Australian Association for Research in Education (ISSN 0311-6999), časopis na SSCI listi - Thompson Reuters. U ovom radu su teorijski predstavljena i istraživačkim rezultatima potkrijepljene percepcije vaspitača i roditelja o obrazovanju djece u najranijem djetinjstvu u Crnoj Gori.

Sumirajući recenziju naučnog doprinosa docentkinje Todorović, mišljenja smo da s pravom možemo zaključiti da autorka u punoj mjeri vlada tehnikom naučnog rada i naučnom aparaturom obrade savremenih pedagoških problema. Ovdje navedeni članci predstavljaju značajan doprinos razvoju pedagoške teorije i navode nas na pretpostavku da će doc. dr. Todorović radom na problematici pedagoške komunikologije, kao integralnom dijelu didaktike kao pedagoške discipline, doprinosti njenom daljem utemeljenju.

OCJENA STRUČNOG RADA

Doc. dr. Todorović spada u red najaktivnijih pedagoga u Crnoj Gori, a u prilog tome govori i činjenica da je od 2010. godine na poziciji predsjednice Skupštine pedagoga Crne Gore. U organizaciji konferencije pedagoga Crne Gore dala je nemjerljiv doprinos, kao i mnogim drugim stručnim angažmanima. Učesnik je i brojnih naučnih i stručnih skupova u zemlji i inostranstvu, a bila je aktivno uključena i u međunarodnu saradnju Filozofskog fakulteta sa fakultetima iz Švedske, Švajcarske, Finske, te je bila učesnik studijske posjete obrazovnim sistemima Belgije i Holandije, a u organizaciji Bernard Van Leer Fondacije iz Holandije. Njen doprinos struci se ogleda i u članstvu u Odboru za obrazovanje u CANU, ali i u aktivnoj saradnji sa svim krovnim institucijama vaspitno-obrazovnog sistema u Crnoj Gori.

ANALIZA PEDAGOŠKE OSPOBLJENOSTI

Doc. dr. Katarina Todorović je prije svega dobar poznavalac materije i kvalitetan prenosilac pedagoških znanja. O komunikaciji sa studentima najbolje govore studentske ankete. Njen odnos sa studentima je uvijek karakterisalo nastojanje da se proces nastave na fakultetu modernizuje, da se rad učini interaktivnijim i na taj način doprinese maksimalno mogućoj aktivizaciji studenata u datim okolnostima. Njen pedagoški rad je svakako čimla kvalitetnijim i konstantna upotreba savremenih pedagoško-psiholoških teorijskih i praktičnih izvora/djela. Nastavu doc. dr. Todorovićeva karakterise veoma produktivna i dinamična komunikacija na relaciji profesor-studenti, kao i među studentima, te stalna upotreba različitih

savremenih oblika, metoda nastavnog rada i savremenih obrazovnih tehnologija.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	10	13	23	18.5	32.5	51
3. PEDAGOŠKI RAD					34.5	34.5
4. STRUČNI RAD	1	2	3	8.5	21.5	30
UKUPNO				27	88.5	115.5

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Saglasno Mjerilima za izbor u zvanje, i imajući u vidu ostvarene rezultate i kvalitet naučnog rada doc.dr Katarine Todorović, karakteristike, kvalitet i obim njenog pedagoškog i stručnog rada, mišljenja sam da ona ispunjava u potpunosti sve zahtjeve istaknute u Mjerilima za izbor u akademsko i naučno zvanje, član 12. i predlažem Vijeću Filozofskog fakulteta i Senatu Univerziteta da doc.dr Katarinu Todorović izabere u akademsko zvanje **vanrednog profesora** za nastavne predmete: Pedagoška komunikologija na Studijskom programu za pedagogiju, Didaktika I – Uvod u didaktiku i Didaktika II – Organizacija nastave na Studijskom programu za obrazovanje učitelja i Didaktika sa obrazovnom tehnologijom na Studijskom programu za predškolsko vaspitanje na Filozofskom fakultetu u Nikšiću.

RECENZENT

Dr Saša Milić, vanredni profesor
Filozofskog fakulteta Univerziteta Crne Gore

REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje iz oblasti Informatička ekonomija, za predmete: Metode za ekonomske analize (Studijski program Ekonomija), Elektronsko poslovanje i Izrada Web aplikacija (studijski program Menadžment) na Ekonomskom fakultetu.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu «Pobjeda», od 31.08.2013.godine. Na raspisani Konkurs javila se kandidatkinja **DR DIJANA KOVAČEVIĆ**.

BIOGRAFIJA

Rođena sam 1977. godine u Podgorici, završila sam osnovnu školu u Tivtu i gimnaziju u Kotoru, sa odličnim uspjehom, (diploma Luča I). Ekonomski fakultet upisala sam školske 1995/1996 godine, a na istom fakultetu sam diplomirala 1999. godine. Postdiplomske studije studije „Preduzetnička ekonomija“, smjer Ekonomske institucije upisala sam 2000. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Poslije uspješno položenih ispita, sa prosječnom ocjenom 9.27, 2004. godine odbranila sam magistarski rad pod nazivom „Internet i reinženjering menadžmenta – na primjeru kompanije Internet Crna Gora“. Doktorsku disertaciju pod nazivom „Menadžment u digitalnom okruženju“ odbranila sam na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, 10. juna 2011. godine.

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Nakon diplomiranja zasnovala sam radni odnos u kompaniji Internet Crna Gora u Podgorici, gdje sam radila do 2005. godine na radnom mjestu direktora marketinga, a kasnije restrukturiranjem kompanije nastavlja da radim u Telekomu Crne Gore na radnom mjestu menadžera za razvoj proizvoda za fiksnu telefoniju i Internet, sve do aprila 2009. godine. Paralelno sa radom u ovim kompanijama (od februara 2003. godine) angažovana sam kao saradnik u nastavi na Ekonomskom fakultetu u Podgorici na

predmetima Organizacija preduzeća, Menadžment, Elektronsko poslovanje, Informatička ekonomija. Od aprila 2009. godine radim samo na Ekonomskom fakultetu u Podgorici i izvodim vježbe na predmetima: Informatika, Upravljački informacijski sistemi, Internet tehnologije i e poslovanje i Elektronsko poslovanje. Na Studijama menadžmenta u Podgorici i Bijelom Polju angažovana sam na predmetu Informatika, Poslovni informacijski sistemi i Elektronsko poslovanje.

Radi stručnog usavršavanja, boravila sam na specijalizaciji na Katz School of Business, Pittsburgh, Pennsylvania, USA, u toku ljetnjeg semestra 2005. godine.

Učestvovala sam u izradi nekoliko projekata koje je realizovao Ekonomski fakultet u Podgorici. Služim se aktivno engleskim jezikom.

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		
1.2.2. Radovi objavljeni u časopisima koji se ne nalaze u međunarodnim bazama podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku		
1. Kovačević D.: "Management in a Digital Environment – The Example of Montenegrin Companies", "TTEM - Technics Technologies Education Management" Vol. 8, No 3, ISSN 1840-1503, Sarajevo, str. 1343-1350, oktobar 2013.	4	4
2. Kovačević D., Đuričković T.: " Knowledge Management as critical issue for successful performance in digital environment", "Facta Universitatis", Vol. 10, No 2, ISSN 0354 – 4699, Niš 2013. (rad prihvaćen za štampu)	4	4
3. Kovačević D.: "Elektronsko poslovanje i promjene procesa upravljanja", "Montenegrin Journal of Economics", Vol.6 No 12, ISSN 1800-5845, Podgorica, str. 223- 229, 2010.	4	4
4. Radonjić D.: "Digitalna ekonomija i promjene u menadžmentu", "Enterpreneurial Economics", Vol.10, No 12, ISSN 1451-6659, Podgorica, str. 161 - 171, decembar 2005.	4	4
1.2.3. Radovi objavljeni u domaćim časopisima		
5. Laković T., Kovačević D.: "Finansijsko izvještavanje u savremenim uslovima poslovanja", "Preduzetnik", Vol. 9, ISSN 1800-8429, Podgorica, str. 89 - 91, 2013.	1,5	0,75
6. Kovačević D.: "Fenomen mreže-umreženo društvo", "Preduzetnik", Vol. 4, ISSN 1800-8429, Podgorica, str. 47- 49, 2010.	1,5	1,5
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima		
1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi, seminari		
7. Lazović V., Kovačević D.: "Changes in the understanding and management of value chain in the information era", 34 th International convention MIPRO, Digital economy 8 th ALADIN, Vol. V, ISSN 1847-3938, Opatija, Croatia, p. 36 - 41, 2011.	2	1
8. Kovačević D., Đuričković T.: "Web based economy – new approach to customer", 34 th International convention MIPRO, Digital economy 8 th ALADIN, Vol. V, ISSN 1847-3938, Opatija, Croatia, p. 30 - 36, 2011.	2	1
9. Đuričković T., Kovačević D.: "eGovernment in the Context Of Developing Countries", 34 th International convention MIPRO, Digital economy 8 th ALADIN, Vol. V, ISSN 1847-3938, Opatija, Croatia, p. 24 - 30, 2011.	2	1
10. Lazović V., Kovačević D.: "Internet and its fundamental impact on functioning of the new (information) economy", 6 th International Conference of ASECU, Faculty of Economics,		

University of Montenegro, ISBN 978-86-80133-54-6, Podgorica, p. 245 - 252, 2010.	2	1
--	---	---

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost		
Angažovanje na važnijim projektima: - «Procjena vrijednosti preduzeća i Program transformacije NJP »Pobjeda« Podgorica, Ekonomski fakultet maj 2004. god. - »Analiza efekata dosadašnje privatizacije u Crnoj Gori«, Vlada Crne Gore, Ekonomski fakultet, Podgorica, decembar 2008. godine - Izvještaj o procjeni osnovnih sredstava »Energogas« d.o.o. Podgorica, 2008. - Izvještaj o procjeni vrijednosti osnovnih sredstava AD »Marina«, Bar, avgust 2008. Ekonomski fakultet Podgorica	20	5

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	10	10	22.25	22.25
4. STRUČNI RAD			5	5
UKUPNO			27.25	27.25

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat **dr Dijana Kovačević** je završila Ekonomski fakultet u Podgorici 1999. godine. Postdiplomske studije na Ekonomskom fakultetu u Podgorici završila je odbranom magistarskog rada decembra 2004. godine. Doktorsku disertaciju pod naslovom „Menadžment u digitalnom okruženju“, odbranila je na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, 10. juna 2011. godine. Kandidat je, u pogledu stepena obrazovanja, u potpunosti ispunila formalne uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na bazi detaljnijeg i potpunog uvida u Klasifikacionu bibliografiju kandidata kao i priložene radove, može se zaključiti da je naučno-istraživački opus kandidata najvećim dijelom usmjeren na nastavne discipline koje su obuhvaćene raspisanim konkursom.

U radu „Menadžment u digitalnom okruženju - primjer crnogorskih kompanija“, dr Kovačević je ukazala na nivo razvoja i korišćenja paradigme savremenog menadžmenta u crnogorskim kompanijama, kao i smjernice za otklanjanje barijera za ulazak u u digitalni svijet i korišćenja njegovih prednosti. U radovima „Elektronsko poslovanje i promjene procesa upravljanja“ i „Menadžment znanja kao kritični faktor uspješnog poslovanja u digitalnom okruženju“ kandidat se bavi problemom vrijednovanja i korišćenja prednosti razvoja informacionih i telekomunikacionih tehnologija na proces poslovanja, način upravljanja na svim nivoima u kompaniji, kako na lokalnom, tako i na globalnom nivou. Kandidat se posebno osvrće na problem menadžmenta znanja, ističući prednosti ovog koncepta i njegovo korišćenje u crnogorskim kompanijama. Dr Kovačević je prva u Crnoj Gori koji se pozabavila ovom problematikom, što govori o posebnom kvalitetu ovih radova. Svi međunarodni časopisi u kojima je kandidat objavio radove su od visokog naučnog značaja za oblast kojom se bavi.

U navedenim radovima, pisanim jasnim i prepoznatljivim stilom dr Dijana Kovačević je pokazala adekvatno znanje u vladanju problematikom iz oblasti Informatičke ekonomije čime ispunjava sve tražene uslove za izbor u akademsko zvanje.

STRUČNI RAD

Dr Dijana Kovačević je bila angažovana na velikom broju projekata koje je realizovao Ekonomski fakultet. Učestvovala je i u brojnim projektima koje je realizovala kompanija Internet Crna Gora, a kasnije i Crnogorski Telekom. Bila je dio tima i menadžer za razvoj proizvođača fiksne telefonije i Interneta u Crnogorskom Telekomu, a posebno su važni razvoj Interneta, Web development, uvođenje ADSL servisa i Extra TV-a. Dugogodišnje iskustvo u ovoj oblasti je uspješno je prenosila i koristila u svom radu sa studentima.

Stručni radovi dr Kovačević nesumnjivo govore o teorijskom znanju i praktičnim vještinama koje je već sada preporučuju kao dobrog stvaraoča i naučnog istraživača.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kandidat dr Dijana Kovačević posjeduje zavidno pedagoško iskustvo, a time i iskazan smisao za vaspitno-obrazovni rad, budući da je u nastavnom procesu na Ekonomskom fakultetu, Univerziteta Crne Gore od 2003. godine kao asistent na predmetima Organizaciono ponašanje, Menadžment, Informatička ekonomija i Elektronsko poslovanje. U zvanje asistenta, nakon odbranjenog magistarskog rada izabrana je 2005. godine na predmetima Informatika, Informacioni sistemi, Elektronsko poslovanje, Upravljački informacioni sistemi, Internet i razvoj informacionih tehnologija. Na Studijama menadžmenta u Podgorici i Bijelom Polju dr Dijana Kovačević je izvodila vježbe na predmetima: Poslovna informatika, Upravljački informacioni sistemi i Elektronsko poslovanje. Angažovana je i na izvođenju nastave u oblasti edukacija računovođa za sticanje profesionalnih zvanja, na predmetu Informacione tehnologije u računovodstvu (Institut računovođa i revizora Crne Gore). Kao još jedna potvrda pedagoške uspješnosti dolaze i visoke ocjene na studentskim anketama.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		10	10		22.25	22.25
3. PEDAGOŠKI RAD						
4. STRUČNI RAD					5	5
UKUPNO					27.25	27.25

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priloženog konkursnog materijala, analize kao i provjere istog, bez sumnje konstatujem da je kandidat dr Dijana Kovačević stekla odgovarajuće naučno-istraživačko iskustvo uporedo sa stručnim radom, što je i potvrđeno kroz originalne i kvalitetne radove. Ako se tome doda i zavidno pedagoško iskustvo stečeno po osnovu dosadašnjeg rada sa studentima, može se zaključiti da kandidat dr Dijana Kovačević ispunjava sve predviđene uslove navedene u Statutu Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja za izbor.

Na osnovu gore navedenog sa zadovoljstvom predlažen Senat Univerziteta Crne Gore da **dr Dijanu Kovačević** izaberu u zvanje **docent** za oblast Informatička ekonomija - predmeti Metode ekonomske analize na Ekonomskom fakultetu u Podgorici i Elektronsko poslovanje, Izrada Web aplikacija na studijskom programu Menadžment na Ekonomskom fakultetu.

RECENZENT

Prof. dr Vujica Lazović, vanredni profesor
Ekonomski fakultet Podgorica

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Na Konkurs objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 31.08. 2013. godine za izbor u akademsko zvanje - oblast Informatička ekonomija, za predmete Metode za ekonomske analize na Ekonomskom fakultetu, Elektronsko poslovanje i Izrada Web aplikacija na Studijskom programu Menadžment na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, prijavila se samo jedna kandidatkinja i to **dr Dijana Kovačević**, saradnik na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Iz priloženog materijala se vidi da dr Dijana Kovačević ispunjava sve zakonski definisane uslove u pogledu stepena obrazovanja za izbor u zvanje docent.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnijeg uvida u Klasifikacionu biografiju kandidatkinje i priložene radove može se konstatovati da je kandidatkinja svoj naučno-istraživački rad usmjerila na oblast informatičke ekonomije i menadžmenta u digitalnim uslovima. U svojim radovima kandidatkinja je pokazala sposobnost za samostalnim istraživanjem i interpretiranjem naučnih rezultata. Poseban kvalitet kandidatkinje je spoj visokog nivoa praktičnog iskustva i teorijskih znanja iz oblasti informatičke ekonomije. Svoje naučne rezultate saopštila je na više domaćih i međunarodnih naučnih konferencija i publikovala ih u više časopisa. Radovi kandidatkinje se uglavnom bave problematikom razvoja informatičke ekonomije, u kojima se bavi pitanjima nivoa razvoja menadžmenta u digitalnim uslovima, u kojima je ukazala na neke nedostatke, ali i mogućnosti upotrebe prednosti razvoja Interneta i informacionih tehnologija u Crnoj Gori.

U radovima „Menadžment u digitalnom okruženju - primjer crnogorskih kompanija“ i „Elektronsko poslovanje i promjene procesa upravljanja“ dr Kovačević je ukazala na nivo razvoja i korišćenja paradigme savremenog menadžmenta u crnogorskim kompanijama, kao i smjernice za njegov dalji razvoj. Kandidatkinja takođe akcentuje promjenu u načinu upravljanja i korišćenja saradnje, sa dobavljačima (kroz razne oblike virtualne kooperacije) i potrošačima, koji dobijaju jednu novu dimenziju – proizvodi ili usluge se fokusiraju prema potrebi pojedinačnog klijenta.

U radu koji se bavi menadžmentom znanja „Menadžment znanja kao kritični faktor uspješnog poslovanja u digitalnom okruženju“ kandidatkinja se bavi problemom vrijednovanja menadžmenta znanja i njegovom većom eksploatacijom u crnogorskim kompanijama, ukazujući na značaj ovog faktora za razvoj konkurentnosti kompanije na globalnom tržištu. Dr Kovačević ukazuje na prednosti umrežene organizacije koja svojim konceptom i karakteristikama omogućava otvorenost sistema, odnosno mogućnost da se znanje kontinuirano stvara i distribuira na svim nivoima menadžmenta, među zaposlenima, ali i među klijentima. Na taj način naglašava važnost stvaranja znanja i interakcije između tržišta i klijenata sa savremenom kompanijom koja posluje u umreženom, digitalnom okruženju.

Prezentiranim radovima i svojim učešćem na kongresima na kojima su obrađivane teme od velikog značaja za praktičnu implementaciju i dalje teorijskog oblikovanje, dr Dijana Kovačević je, bez sumnje, dokazala da u cjelosti ispunjava tražene uslove za izbor u akademsko zvanje.

STRUČNI RAD

Dr Dijana Kovačević je bila angažovana u izradi i realizaciji velikog broja projekata kojim su dati predlozi kao i rješavanje savremeni problemi koji se tiču aktuelnog ekonomskog i privrednog života Crne Gore. Takođe je učestvovala u projektima koje se tiču razvoja Interneta i oblikovanju komercijalnih uslova za korišćenje širokopojasnog Internet, a na nekim je bila i vodeći menadžer. Učestvovala je u realizaciji projekata na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Očito da je kandidatkinja dr Dijana Kovačević uporedo sa naučnoistraživačkim radom, bio veoma angažovana i na polju stručnog rada o čemu nedvosmisleno govori i priložena Klasifikaciona biografija kandidatkinje. Na taj način kandidatkinja je pokazala o da vlada adekvatnim znanjem i praktičnim vještinama koje doprinose unapređenju poslovanja različitih privrednih subjekata.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kandidatkinja dr Dijana Kovačević angažovana je u nastavi na Ekonomskom fakultetu, Univerziteta Crne Gore od 2003. godine. Bogato pedagoško iskustvo sticala je izvodeći praktičnu nastavu na predmetima Informatika, Informacioni sistemi, Elektronsko poslovanje, Upravljački informacioni sistemi, Internet i razvoj informacionih tehnologija. Na Studijama menadžmenta u Podgorici i Bijelom Polju dr Dijana Kovačević je izvodila vježbe na predmetima: Poslovna informatika, Upravljački informacioni sistemi i Elektronsko poslovanje. Osim toga angažovana je na izvođenju nastave u oblasti edukacija računovođa za sticanje profesionalnih zvanja, na predmetu Informacione tehnologije u računovodstvu (Institut računovođa i revizora Crne Gore). Od strane studenata visoko je ocjenjivana, te iz tih razloga, ocjenjujem pedagoški rad kandidatkinje veoma uspješnim i produktivnim.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		10	10		22.25	22.25
3. PEDAGOŠKI RAD						
4. STRUČNI RAD					5	5
UKUPNO					27.25	27.25

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu analize ukupnog stepena obrazovanja, naučno-istraživačkog, pedagoškog i stručnog rada, provedene tokom ovog referata, konstatujem da dr Dijana Kovačević u potpunosti ispunjava sve zakonske uslove, kao i uslove navedene u Statutu Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademsko i naučno zvanje za izbor. Analizom priložene dokumentacije, po svim navedenim osnovama, dolazi se do opšteg zaključka da kandidatkinja ima integralne uslove za izbor u akademsko zvanje docent za oblast Informatička ekonomija - predmeti Metode ekonomske analize na Ekonomskom fakultetu u Podgorici i Elektronsko poslovanje, Izrada Web aplikacija na studijskom programu Menadžment na Ekonomskom fakultetu. Polazeći od izloženog sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da izaberu **dr Dijanu Kovačević** u zvanje **docent** za navedene discipline.

RECENZENT

Prof. dr Ljiljana Kaščelan, vanredni profesor
Ekonomski fakultet Podgorica

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Dijana Kovačević završila je Ekonomski fakultet u Podgorici 1999. godine. Postdiplomske studije „Preduzetnička ekonomija“, koje je upisala 2000. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici (smjer Ekonomske institucije), završila je sa prosječnom ocjenom 9,27 i u decembru 2004. godine odbranila magistarski rad „Internet i reinženjering menadžmenta – na primjeru kompanije Internet Crna Gora“. Doktorsku disertaciju pod nazivom „Menadžment u digitalnom okruženju“ odbranila je na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, juna 2011. godine.

Na osnovu navedenog može se konstatovati da dr Dijana Kovačević ispunjava uslove iz člana 76 Zakona o visokom obrazovanju za izbor u akademsko zvanje.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Uvidom u Klasifikacionu biografiju kandidata i priložene radove može se konstatovati da je kandidat svoj naučnoistraživački

rad usmjerio na oblast informatičke ekonomije i menadžmenta.

U radu „Menadžment u digitalnom okruženju“ dr Kovačević je analizirala praktičnu primjenu novih postulata menadžmenta u crnogorskim kompanijama u novonastalim digitalnim uslovima ukazujući na potrebu promjene načina upravljanja i mogućnost upotrebe prednosti razvoja tehnologije i Interneta. U radu „Menadžment znanja kao kritični faktor uspješnog poslovanja u digitalnom okruženju“ dr Kovačević se bavi jednom od komponenti upravljanja u savremenom, digitalnom okruženju, koju kandidat akcentuje kao kritičnu pretpostavku uspjeha na kako na globalnom, tako i na lokalnom, crnogorskom tržištu. Autor je uočio izvjesne trendove i dao jasne smjernice za dalji razvoj koncepta upravljanja znanjem u kompanijama koje imaju jasno razvijenu konkurentsku orijentaciju.

Radovi dr Dijane Kovačević, objavljeni u međunarodnim i domaćim časopisima i na kongresima, ukazuju da je riječ o istraživaču koji je odličan poznavalac problema iz oblasti informatičke ekonomije i menadžmenta, koji piše jasno, stručnim i prepoznatljivim stilom i pri tome umješno koristi odgovarajuće statističke metode i programske pakete, te najsavremeniju relevantnu literaturu.

STRUČNI RAD

Dr Dijana Kovačević je veoma aktivna na stručnom planu, što potvrđuje njena angažovanost u realizaciji velikog broja projekata koje je realizovao Ekonomski fakultet. Stručnost dr Dijane Kovačević posebno je došla do izražaja u brojnim projektima od značaja za razvoj Interneta u Crnoj Gori u kojima je obavljala funkciju menadžera. Praktično iskustvo stečeno u ovoj oblasti uspješno prenosi i koristi u svom radu sa studentima.

Radi stručnog usavršavanja, boravila je na specijalizaciji na Katz School of Business, u Pitsburgu, Pensilvanija, USA, u toku ljetnjeg semestra 2005. godine.

Stručnim radom, stručnim radovima i analizama dr Dijana Kovačević je pokazala da teorijska znanja umije dobro da primijeni u praksi.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Dijana Kovačević angažovana je u nastavi na Ekonomskom fakultetu od marta 2003. godine, a od 2005. godine i na primijenjenim Studijama menadžmenta u Podgorici i u Bijelom Polju. Na osnovnim studijama izvodila je vježbe na predmetima Informatika, Informacioni sistemi, Elektronsko poslovanje, Upravljački informacioni sistemi, Internet i razvoj informacionih tehnologija. Na Studijama menadžmenta u Podgorici i Bijelom Polju dr Dijana Kovačević je izvodila vježbe na predmetima: Poslovna informatika, Upravljački informacioni sistemi i Elektronsko poslovanje. Ona je u svom dosadašnjem pedagoškom radu ispoljila odgovornost, stručnost i savjesnost i smisao za akademski rad. U organizaciji i izvođenju nastave, kandidat koristi referentnu domaću i stranu literaturu, pri čemu konstantno nastoji da osavremeni i inovira svoj pedagoški rad. U posmatranom periodu, dr Dijana Kovačević je pokazala da vlada provjerenim pedagoškim metodama i inoviranim znanjem o čemu svjedoči profesionalan i odgovoran odnos prema studentima.

Iz svih ovih razloga pedagoški rad kandidata može se ocijeniti kao veoma uspješan i produktivan.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		10	10		22.25	22.25
3. PEDAGOŠKI RAD						
4. STRUČNI RAD					5	5
UKUPNO					27.25	27.25

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Dr Dijana Kovačević, saradnik na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, ispunjava sve zakonske uslove za izbor u akademsko zvanje. Imajući u vidu visoke rezultate koje je postigla u nastavnom, naučno-istraživačkom i stručnom radu, sa zadovoljstvom predlažem Vijeću Ekonomskog fakulteta i Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Dijanu Kovačević izaberu u zvanje **docent** za oblast Informatička ekonomija - predmeti Metode ekonomske analize na Ekonomskom fakultetu u Podgorici i Elektronsko poslovanje i Izrada Web aplikacija na studijskom programu Menadžment na Ekonomskom fakultetu.

RECENZENT

Prof. dr Milorad Jovović, vanredni profesor
Ekonomski fakultet Podgorica

REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za oblast Ekonomija javnog sektora i finansija za predmete: Ekonomija javnog sektora, Korporativno upravljanje i kontrola i Revizija i kontrola na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

Konkurs objavljen u dnevnom listu «Pobjeda», od 31.08.2013. godine. Na raspisani konkurs javio se kandidat **DR RADOJE ŽUGIĆ**.

BIOGRAFIJA

Rođen sam 3. aprila 1961. godine u Novakovićima, Opština Žabljak.

Diplomirao sam na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 1985. godine. Dvije godine kasnije (1987.) magistrirao sam na temu "Međuzavisnost efikasnosti investicija i strukture privrede u Crnoj Gori." Doktorirao sam na Fakultetu za bankarstvo, osiguranje i finansije u Beogradu 2011. godine, na temu "Međuzavisnost strukturnih promjena i efikasnosti investicija na primjeru Crne Gore".

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

U periodu od 1986. do 1992. godine, bio sam finansijski direktor Auto-moto saveza Crne Gore.

Od 1992. do 1996. godine, obavljao sam funkciju sekretara Direkcije javnih prihoda i aktivno učestvovao u procesu poreske reforme.

Funkciju direktora Zavoda za obračun i plaćanja (ZOP) - Filijala Podgorica preuzeo sam 1999. godine, a od 2001. godine postajem najodgovornije lice za platni promet na nivou Crne Gore. Nakon integrisanja ZOP-a u sastav i strukture Centralne banke Crne Gore, imenovan sam za zamjenika generalnog direktora CBCG za poslove platnog prometa. Tokom ovog angažmana, bio sam jedan od ključnih nosilaca reforme platnog prometa Crne Gore, a u istom periodu sam biran za predsjednika - koordinatora međubankarskog komiteta reforme sistema plaćanja.

Od februara 2004. godine bio sam v.d. direktora Fonda penzijskog i invalidskog osiguranja Crne Gore, da bi odlukom Upravnog odbora u januaru 2005. bio imenovan za direktora Fonda PIO. Ponovo sam, na istu funkciju, izabran u januaru 2009. godine.

Od oktobra 2010. do decembra 2012. godine bio sam guverner Centralne banke Crne Gore, a istovremeno sam predstavljao Crnu Goru kao Guverner u Međunarodnom monetarnom fondu. Trenutno predstavljam Crnu Goru kao Guverner u Svjetskoj banci.

Na sjednici Skupštine Crne Gore od 4. decembra 2012. godine, imenovan sam za ministra finansija u Vladi Crne Gore.

U više saziva bio sam poslanik u Skupštini Crne Gore i Skupštini državne zajednice Srbija i Crna Gora.

U prethodne dvije godine bio sam saradnik na Fakultetu za mediteranske studije u Tivtu.

U domaćim i inostranim naučnim i stručnim časopisima objavio sam veći broj naučnih radova, priloga, prikaza iz raznih ekonomsko-socijalnih oblasti: investicije i razvoj, struktura i strukturne promjene, reforma platnih sistema, ekonomsko-socijalne politike, reforme sistema penzijskog osiguranja. Glavni sam i odgovorni urednik časopisa *Journal of Central banking Theory and Practice* kojeg izdaje Centralna banka Crne Gore.

Govorim ruski i služim se engleskim jezikom.

Bio sam učesnik velikog broja konferencija, foruma, simpozijuma i okruglih stolova, od čega navodim samo neke:

- Konferencije u organizaciji Zajedničkog bečkog institute (JVI), Svjetske banke (SB) i Međunarodnog monetarnog fonda (MMF) 2008.-2009;
- Konferencija u Sarajevu 2008. godine u organizaciji SB na temu "Finansijska održivost socijalnog osiguranja na zapadnom Balkanu";
- Parlamentarni forum Drezden 2010.godine-okrugli sto na temu "Državna revizija";
- Parlamentarna konferencija "Parlamentarna ovlaštenja u procesu donošenja budžeta", Brisel 2010.
- 8th International Conference of Clearing Institutions, Skopje 2003;
- NLP report outreach workshop, June 7th, 2012-Podgorica, Montenegro;
- South East Europe: Pre-Requisites for reform, High-level Seminar;
- Twinning Project, MN 08 IB FI 01, International Seminar Podgorica, March 22nd 2011;
- Joint Vienna Institute, 26.07.2009-01.08.2009;
- Conference of Financing Health Pension and Unemployment Benefits in the Western Balkans Sarajevo, February 29-29,2008;
- 10th International Conference of the Bank of Albania, Monetary policy in Albania: From the past to the present, October 26, 2012.

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
1. Monografija		
1.5. Dio naučne monografije izdate kod nas (i u okruženju) čiji su izdavači nacionalne akademije nauka i državni univerziteti i dio knjige studijskog karaktera izdate kod nas		
1. Žugić, R., Fabris, N., "Finansijska stabilnost kao cilj centralnih banaka (2010.godina)", (poglavlje u monografiji) Centralna banka Crne Gore, Aktuelna pitanja crnogorske ekonomije, redaktor: Nikola Fabris, Recenzenti: Prof.dr Miomir Jakšić; Prof.dr Mladen Šljivančanin; Podgorica, 2010., ISBN: 978-86-85815-10-2, str. 11-31;	3.5	3.5
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		
1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku		
2. Žugić, R., "Crisis management and the banking system in Montenegro", Journal of Central Banking, Theory and Practice, Vol. 1 №3, Podgorica, February 2013, UDC: 336.711 (497.16), ISSN 1800-9581	4	4
3. Жугич, Р., „Некоторые аспекты реформы монетарной политики Черногории“, Деньги и кредит, ежемесячный теоретический научно-практический журнал, Москва, 6, 2012, ISSN 0130-3090, стр.24-28	4	4
4. Fabris, N. i Žugić, R., „Regionalisation and Regional Policy of Montenegro“, Journal of Geographical Institute, Jovan Cvijić, Srpska akademija nauka i umetnosti, (originalni naučni rad), 2012., vol. 62, br. 1, str 49-67. – ISSN 0350-7599	4	4
5. Radović, M., Žugić, R., Milović, N., "Economic institutions and competitiveness of economy with emphasis on Montenegro", Montenegrin Journal of Economics, Vol. 9 №1 March 2013. JEL Classification: 0 11; 0 17; ISSN 1800-5845, COBISS.CG-ID 9275920, str.63-75	4	2
1.2.3. Radovi objavljeni u domaćim časopisima		
6. Lojpur, A., Žugić R., "Nova menadžmenta		

<i>paradigm kao pretpostavka efektivnijeg korišćenja znanja", Institut sertifikovanih računovođa Crne Gore, Računovodstvo i revizija, ISSN 1800-6159, Godina VI, Podgorica, 5-6/2013, str.53-60</i>	1,5	0,75
7. Žugić, R., Fabris, N., "Koordinacija monetarne i fiskalne politike u Crnoj Gori", Ekonomske ideje i praksa, Kvartalni časopis iz oblasti ekonomije i menadžmenta, statistike i poslovne informatike, Ekonomski fakultet Univerziteta u Beogradu, Beograd, mart 2013., ISSN 2217-6217, str.53-65	1,5	0,75
8. Radović, M., Đurašković, J., Žugić, R., "Uticaj privatizacije na položaj zaposlenih u privatizovanim preduzećima u Crnoj Gori", Tržište rada, Stručni časopis ZZZCG, Broj 7, februar 2011.godine, Podgorica, ISSN 1800-6035, COBISS. CG.-ID 10380816 str. 7-21	1,5	0,5
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima		
1.3.1. Radovi na međunarodnim kongresima, simpozijumima i seminarima		
9. Žugić, R., Fabris, N. "The impact of structural changes in the economic system on selected demographic and other characteristics of Montenegro's populatio", Economics, Volume I, From Global crisis to economic growth wich way to take?, Faculty of Economics, University of Belgrade, 2012.ISBN: 978-86-403-1278-3, str.465-483	2	1
10. Zugic, R., Galic, J. i Fabris, N., " Monetary policy in small open economies", u zborniku Post Crisis Recovery, redaktori H. Hanic, M. Ozer, Z. Grubisic i I. Domazet, Beogradska bankarska akademija, 2013., str 19 – 32, (http://www.bba.edu.rs/publikacije/izdavacka-djelatnost.html)	2	0,7
11. Žugić, R., "Regional cooperation between monetary authorities", Workshop "The impact of euro-crisis and investment opportunities in Bosnia and Herzegovina", May 11th, 2012, St Antony's College, University of Oxford,	2	2
12. Žugić, R., "Living in the Neighbourhood of the Euro Area", Central Bank of Bosnia and Herzegovina and University of Oxford (SEESOX) hight level seminar: "Living in the Neighbourhood of the Euro Area", Sarajevo, November 22nd, 2012;	2	2
1.3.2. Radovi na domaćim kongresima, simpozijumima i seminarima		
13. Žugić, R., "Sistem penzijskog i invalidskog osiguranja-razvoj kroz reformu", Miločerski ekonomski forum 2005, Konkurentnost i evropski put, Miločer, 2005. godine, ISBN 86-907245-0-8, str.572-578	1	1
14. Žugić, R., "Neki aspekti reforme sistema socijalnog osiguranja", Miločerski ekonomski forum 2006, Evropski prioriteti I regionalna saradnja, Miločer, 2006. godine, ISBN 869072451-6, str.332-348	1	1
15. Žugić, R., »Ekonomska kriza i sistema javnih finansija«, Miločerski razvojni forum, 08-11. septembra, 2013. godine	1	1
16. Lakićević, M., Žugić, R., "Analiza finansijskog položaja privrednih društava u Crnoj Gori", VI Kongres računovođa i revizora Crne Gore, Zbornik radova "Finansijsko izvještavanje u funkciji unapređenja poslovnog ambijenta u Crnoj Gori", Bečići, 20-22.oktobar 2011. godine, ISBN 978-9940-9399-0-8, str.443-463	1	0,5
17. Lojpur, A., Andrić, M., Žugić, R., "Lekciju koju još nismo savladali o menadžmentu i reviziji", VIII Kongres računovođa i revizora Crne Gore, Zbornik radova "Perspektive računovodstveno-finansijske profesije u procesu pridruživanja EU", Bečići, 17-19.oktobar 2013.		

godine, ISBN 978-9940-9399-3-9, COBIS.CG-ID 23418384, str.20-36	1	0,33
---	---	------

1. predstavnik državnog kapitala.

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<p>4.2. Urednik ili koeditor časopisa, knjige, urednik kontinuiranih umjetničkih programa (u trajanju dužem od devet mjeseci)</p> <p>4.2.2. U zemlji</p> <p>1. Glavni i odgovorni urednik časopisa <i>Journal of Central banking Theory and Practice</i> kojeg izdaje Centralna banka Crne Gore. (http://www.cb-mn.org/index.php?bl=journal)</p> <p>4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost (navodimo samo neke)</p> <p>1. Nosilac projekta reforme platnog sistema Crne Gore (demonopolizacija i migracija na komercijalne banke);</p> <p>2. Reforma sistema penzijskog i invalidskog osiguranja (Novi Zakon, sva podzakonska akta-praktični i teorijski);</p> <p>3. U okviru savjeta za finasijsku stabilnost: Indikatori ranog upozorenja na pojavu krize;</p> <p>Ostale aktivnosti i članstva:</p> <p>1. Bio Guverner Centralne Banke Crne Gore;</p> <p>2. Ministar finansija Crne Gore u MMF kao predstavnik Crne Gore, a sada sam na funkciji guvernera u Svjetskoj banci, takođe kao predstavnik Crne Gore;</p> <p>3. Predsjednik Upravog odbora: Lovćen Osiguranja; Centralne Depozitarne agencija</p> <p>Bio član više nadzornih i odbora za reviziju:</p> <p>1. Odbora za ekonomiju, budžet i finansije Skupštine Crne Gore;</p> <p>2. Savjeta statističkog sistema Crne Gore;</p> <p>3. Savjeta računovođa i revizora Crne Gore;</p> <p>4. Ekonomsko-socijalnog savjeta, komisija i radnih tijela Vlade Crne Gore.</p> <p>5. Član odbora dvije komercijalne banke - Podgoričke banke prije privatizacije i Prve banke Crne Gore, kao predstavnik državnog kapitala.</p>	20	20

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	17	17	29	29
4. STRUČNI RAD	12	12	20	20
UKUPNO			49	49

IZVEŠTAJ RECENZENTA

I OCENA USLOVA

Na konkurs objavljen u dnevnom listu "Pobjeda", od 31.08.2013. godine za izbor u akademsko i naučno zvanje za oblast Ekonomija javnog sektora i finansija za predmete: Ekonomija javnog sektora, Korporativno upravljanje i kontrola i Revizija i kontrola, prijavio se jedan kandidat, dr Radoje Žugić.

Odlukom Senata Univerziteta Crne Gore imenovan sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izveštaja za prijavljenog kandidata dr Radoja Žugića.

STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Radoje Žugić diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 1985. godine, a dve godine nakon toga na istom fakultetu odbranio magistarski rad. Doktorski rad pod nazivom „*Međuzavisnost strukturalnih promjena i efikasnosti investicija na primjeru Crne Gore*“, odbranio je 2011. godine na Fakultetu za bankarstvo, osiguranje i finansije u Beogradu.

Shodno navedenom, kandidat ispunjava uslove u pogledu stepena obrazovanja za izbor u više akademsko zvanje propisane Zakonom o visokom obrazovanju, kao i uslove definisane Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja.

NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Detaljnim i potpunim uvidom u Klasifikacionu biografiju kandidata zaključuje se da je naučno-istraživački opus kandidata veoma bogat, kako po sadržaju i akuelnosti teme, tako i broju objavljenih radova. U prilog navedenom, svedoči i činjenica da su radovi kandidata dr Radoja Žugića objavljeni u relevantnim naučnim, kako međunarodnim tako i domaćim časopisima, ili prezentovani na renomiranim naučnim skupovima, kongresima i simpozijumima, od kojih posebno dajem osvrt na radove pod rednim brojem 7, 9 i 4.

U radu pod nazivom „*Koordinacija monetarne i fiskalne politike u Crnoj Gori*“, dr Radoje Žugić analizira ključnu interakciju između monetarnog menadžmenta i finansiranja budžetskog deficita. Kandidat, s pravom, konstatuje da fenomen koordinacije ekonomskih politika ima posebnu težinu u eurizovanoj ekonomiji kao što je crnogorska, kao i izražen značaj s obzirom na makroekonomsko okruženje u periodu krize. Analizirajući teorijske argumente u prilog koordinaciji monetarne i fiskalne politike, autor daje osvrt na specifičnosti crnogorskog privrednog sistema. Studiozno i temeljno se analiziraju svih pet kanala koordinacije ekonomske politike u Crnoj Gori, uz konstataciju da je najbitniji mehanizam koordinacije Savet za finasijsku stabilnost. U posljednjem delu rada, kandidat dr Žugić se bavi ključnim izazovima crnogorske ekonomije u savremenim uslovima uz ocenu da je pitanje fiskalne i finasijske stabilnosti najbitniji preduslov rasta privrede. Uz adekvatan metodološki postupak, relevantnu literaturu i naučnu konzistentnost u izlaganju, autor dr Žugić zaključuje da se „*dosadašnja koordinacija ekonomskih politika može oceniti uspešnom, a da su njeni direktni pozitivni efekti bili najvidljiviji tokom prvog talasa globalne finasijske krize*“.

Rad pod nazivom „*The Impact of Structural Changes in the Economic System on Selected Demographic and other Characteristics of Montenegro's Population*“ predstavlja izuzetno stručan naučni tekst, u kojem se kandidat dr Radoje Žugić bavi ključnim determinantama privrednog razvoja Crne Gore u prethodnoj deceniji. Autor metodično, originalno i studiozno analizira odnos između strukturalnih promena u privrednom sistemu Crne Gore i demografskih karakteristika domaće populacije. Kandidat iskusno i vešto dovodi u vezu strukturalne promene, regionalni razvoj i migracije stanovništva. Uz obilje statističkih podataka, ilustrovani su trendovi razvoja crnogorske privrede u periodu izraženog priliva SDI i ubrzanog ekonomskog rasta. Dr Žugić zaključuje da je period ekspanzije tokom većeg dela prethodne decenije uslovio brzi razvoj uslužnog sektora, uz istovremeni pad udela industrije i poljoprivrede. Strukturalne promene su doprinele rastu udela gradske populacije u ukupnoj populaciji i smanjenju udela poljoprivrednih radnika u ukupnoj radnoj snazi.

U radu pod nazivom „*Regionalization and Regional Policy of Montenegro*“ kandidat se bavi fenomenom regionalizacije i značajnim regionalnim disparitetima u privredi Crne Gore. Tranzicija i ekonomska ekspanzija u periodu nakon sticanja nezavisnosti Crne Gore vodili su ka produblivanju socioekonomskih dispariteta, kako teritorijalno, tako i među društvenim grupama. Dr Žugić ilustruje set indikatora regionalnog razvoja koji nedvosmisleno ukazuju na najlošiju poziciju kontinentalnog (severnog) regiona kojem su, u odnosu na ostala dva regiona, svojstveni niži nivo per capita dohotka, veća stopa nezaposlenosti, neadekvatna infrastruktura, niži stepen ekonomske aktivnosti, nepovoljna obrazovna i demografska struktura stanovništva, ali i gro realnih resursa i komparativnih prednosti nacionalne privrede. Konsultujući relevantnu literaturu i adekvatnu statistiku, dr Žugić ide korak dalje u analizi regionalnih dispariteta crnogorske privrede, dajući niz preporuka za postizanje

uravnoteženog regionalnog razvoja (stvaranje povoljnijeg makroekonomskog okruženja, direktna ulaganja u nerazvijeni region uz podsticaj investiranju). Nema sumnje, ova stručna analiza dr Radoja Žugića predstavlja dobar osnov kreatorima ekonomske politike u realizaciji ciljeva ravnomernijeg regionalnog razvoja, kako u delu relevantnije teritorijalne regionalizacije, tako i u pogledu kvalitetnih preporuka za konstruisanje efektivnijeg plana delovanja.

Radovi koji su navedeni u Klasifikacionoj biografiji su veoma dobro i pozitivno ocenjeni od strane kompetentne stručne javnosti. Zaključka smo da kandidat poseduje izuzetno visok nivo naučnog potencijala, ispoljenog kroz četiri rada u međunarodnim časopisima, koji imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku, kao i tri rada objavljena u domaćim časopisima. Osim toga, dr Radoje Žugić je napisao i prezentirao devet radova na međunarodnim, odnosno domaćim kongresima i simpozijumima. Nakon detaljne analize radova koji su navedeni u Klasifikacionoj biografiji, zaljučka smo da kandidat dr Radoje Žugić ima jasan, stručan i prepoznatljiv stil pisanja, kao i da je svojim učešćem na kongresima, simpozijumima, okruglim stolovima i seminarima verodostojno prezentovao aktuelne teme dajući time značajan doprinos razvoju, posebno praktične dimenzije, monetarne, fiskalne i generalno cele ekonomske politike u Crnoj Gori. U tom smislu, kandidat je dokazao da u celosti ispunjava tražene uslove za izbor u akademsko zvanje.

STRUČNI RAD

Dr Radoje Žugić je potvrdio da poseduje i ume da vlada svojim stručnim i organizacionim kapacitetima, kroz dugogodišnji kontinuirani angažman koji predstavlja logičnu sintezu njegovog dosadašnjeg naučnoistraživačkog rada. U kontekstu iznetog, aktivnost i produktivnost na polju stručnog rada dr Radoja Žugića se ogleda kroz angažovanost u oblasti kako izdavačke delatnosti (4.2.2. tačka 1), tako i kroz veliku posvećenost i doprinos procesu razvoja privrednog sistema u Crnoj Gori i celokupne ekonomske politike. Činjenica da se dr Radoje Žugić dugi niz godina nalazio na veoma odgovornim i ključnim pozicijama, koje su u velikoj meri i u prelomnim periodima kanalisale društveno-ekonomski razvoj Crne Gore, kao i činjenica da trenutno obavlja jednu od najodgovornijih pozicija u Vladi CG, navodi na zaključak da njegov stručni rad predstavlja neiscrpan izvor kvalitetnog, aplikativnog i korisnog znanja koji opredeljuje i njegovu naučnu orijentaciju. Stručni rad dr Radoja Žugića u delu razvoja i unapređenja ekonomske politike i javnog sektora profilisan je kroz članstvo u: a) Ekonomsko socijalnom savetu, b) Odboru za ekonomiju, budžet i finansije Skupštine Crne Gore; i drugim komisijama i radnih telima Vlade Crne Gore. Takođe, činjenica da se nekada nalazio na veoma odgovornoj poziciji Guvernera Centralne banke Crne Gore, a sada kao predstavnik Crne Gore obavlja funkciju guvernera u Svetskoj banci, daje opšti utisak da se radi o kandidatu kojem su stručnost i profesionalnost na prvom mestu. Na kraju, još jednom ukazujući na veliki doprinos koji je kandidat dao u rešavanju problema javnih finansija i unapređenju javnog sektora u Crnoj Gori, jasno je da navedene aktivnosti na planu stručnog rada potvrđuju da i u ovom pogledu kandidat ispunjava sve tražene uslove.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

U proteklom periodu kandidat dr Radoje Žugić je bio angažovan u nastavi na Fakultetu za Mediteranske studije u Tivtu, gde je pokazao da vlada proverenim pedagoškim metodama i inoviranim znanjem iz oblasti za koje se bira u zvanje, o čemu svedoči i profesionalni i iznad svega odgovorni odnos kandidata prema studentima u procesu izvođenja nastave i provere znanja. Prema potvrdi navedenom, navodimo činjenicu da dr Radoje Žugić u kontinuitetu unapređuje svoje pedagoške veštine učešćem na gostujućim predavanjima, okruglim stolovima i stručnim seminarima služeći se referentnim domaćim i inostranim izvorima literature. Dosadašnji pedagoški angažman dr Radoja Žugića indicira da poseduje visok stepen komunikacije u saradnji sa studentima i kolegama, kao i značajan nivo stručne odgovornosti u analizi, pojašnjavanju i rešavanju dilema u ekonomskoj teoriji i praksi. Upravo iz tih razloga, ocenjujem pedagoški rad kandidata veoma uspešnim i produktivnim.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		17	17		29	29
4. STRUČNI RAD		12	12		20	20
UKUPNO					49	49

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priloženog konkursnog materijala, analize i provere istog, konstatujem da je kandidat dr Radoje Žugić do sada postigao izuzetne rezultate u oblasti kako naučno-istraživačkog, tako i pedagoškog odnosno stručnog rada, te da stoga zadovoljava sve zahtevane uslove predviđene Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore (čl. 76), Statutom Univerziteta Crne Gore (čl. 88) i Pravilima i Mjerilima za izbor u akademsko i naučno zvanja Univerziteta Crne Gore. U kontekstu iznetog, sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Radoja Žugića izabere u zvanje **docenta** na Ekonomskom fakultetu u Podgorici za oblast Ekonomija javnog sektora i finansija za predmete: Ekonomija javnog sektora, Korporativno upravljanje i kontrola i Revizija i kontrola.

RECENZENT

Prof. dr Miomir Jakšić, redovni profesor
Univerzitet u Beogradu,
Ekonomski fakultet Beograd

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

Odlukom Senata Univerziteta Crne Gore imenovana sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izvještaja za izbor u akademsko zvanje za predmete: *Ekonomija javnog sektora, Korporativno upravljanje i kontrola i Revizija i kontrola*.

Uvidom u pristiglu dokumentaciju konstatujem da se na konkurs prijavio jedna kandidat – Dr Radoje Žugić.

STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Radoje Žugić je rođen 3. aprila 1961. godine. Magistrirao je 1987.godine, a doktorirao 2001. godine na Fakultetu za bankarstvo, osiguranje i finansije u Beogradu.

Uvid u bibliografiju kandidata dr Radoja Žugića ukazuje na naučnu i stručnu orijentaciju na problematiku koja je predmet raspisanog Konkursa.

U skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore (čl. 76), Statutom Univerziteta Crne Gore (čl. 88) i Mjerilima za izbor u akademsko i naučno zvanja Univerziteta Crne Gore, potvrđujem da kandidat dr Radoje Žugić ispunjava sve uslove u pogledu stepena obrazovanja za izbor u akademsko zvanje.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu klasifikacione biografije i analize priloženih radova može se zaključiti da je cjelokupan naučno-istraživački opus kandidata skoncentrisan na oblast makroekonomske problematike vezane za javni sektor i ekonomsku politiku, privredni i regionalni razvoj Crne Gore i, s tim u vezi, značaj korporativnog upravljanja i problem revizije i kontrole, što čini sadržaj nastavnih disciplina za koje je raspisan predmetni konkurs.

Uvidom u priložene naučno-istraživačke radove i bibliografiju kandidata koji su proizašli iz višegodišnjeg rada i istraživanja složenih ekonomskih fenomena, stiče se nedvojben utisak da je problematika kojom se kandidat bavi analizirana na originalan, utemeljen i sistematičan način, a istraživački radovi daju značajan doprinos i fundamentalnoj analizi teorijskih modela i stručnim stavovima.

U naučnom opusu kandidata poseban komentar zaslužuju sledeći radovi koji po svojim performansama predstavljaju određeni doprinos oblasti koju tretiraju:

1. Radoje Žugić, *Finansijska stabilnost kao cilj centralnih banaka*, objavljen kao dio monografije *Aktuelna pitanja crnogorske ekonomije*, Centralna banka Crne Gore, Podgorica, 2010. godine., ISBN: 978-86-85815-10-2, p 11-31. Monografija je studija namijenjena naučnoj i stručnoj javnosti. U ovom radu kandidat na konzistentan način istražuje vrlo aktuelnu i osjetljivu problematiku finansijske stabilnosti. Prvi dio rada posvećen je hronologiji dosadašnjeg toka finansijske stabilnosti nakon čega autor dolazi do zaključka da je evidentno, da finansijska nestabilnost, posebno poslednjih godina, predstavlja sve veću opasnost za privredni sistem i Centralnu banku Crne Gore. Ovaj problem autor detaljno razmatra najprije sa teorijskog stanovišta gdje se suprotstavlja tezi da je finansijska stabilnost u isključivoj nadležnosti Centralne banke. Autor ističe stav da je finansijska stabilnost „zajedničko dobro“ i zajednička odgovornost institucija Centralne banke, Ministarstva finansija i Supervizorskih agencija, te zaključuje da je nužno postojanje koordinacije njihovog djelovanja. U radu se dalje analizira mogućnost očuvanja finansijske stabilnosti, pri čemu posebno mjesto zauzima značaj prevencije, obezbjeđivanja otpornosti sistema na šokove i upravljanje krizom. Autor ističe nužnost identifikacije potencijalnih rizika koji dovode do krize ili problema u funkcionisanju finansijskog tržišta. Jasno je, zaključuje autor, da je nemoguće spriječiti sve potencijalne probleme, ali je moguće, što se u radu i čini, ukazati na faktore koji mogu uticati na minimiziranje rizika i povećanje vitalnosti sistema kao cjeline. U tom smislu, od posebne važnosti za očuvanje finansijske stabilnosti jeste stresno testiranje i transparentnost Centralne banke i, naravno, uloga i uticaj međunarodnih organizacija. Na kraju, autor iznosi tezu da će finansijska stabilnost, kao cilj, tokom narednih godina dobijati sve veći značaj u prilog čemu govore i programi Međunarodnog monetarnog fonda i Svjetske banke koji su usmjereni na očuvanje nacionalne i globalne finansijske stabilnosti. Nakon sveobuhvatne analize autor dolazi do zaključka da čuvanje finansijske stabilnosti predstavlja prioritetni cilj ekonomske politike, jer će njena realizacija imati za implikaciju privredni rast i povećanje blagostanja uopšte.

2. Radoje Žugić, *Koordinacija monetarne i fiskalne politike u Crnoj Gori*, Ekonomske ideje i praksa, Kvartalni časopis iz oblasti ekonomije i menadžmenta, statistike i poslovne informatike, Ekonomski fakultet Univerziteta u Beogradu, Beograd, mart 2013., ISSN 2217-6217, p 53-65. Ovaj rad je objavljen nakon tri godine od objavljivanja prethodno analiziranog rada i, iz drugog ugla, razmatra i dalje vrlo aktuelan problem finansijske stabilnosti, tako da se kandidat nije zaustavio na prethodnim konstatacijama, već, kao svaki ozbiljan naučni radnik, nastavlja da istražuje uzroke i posljedice, mogućnosti i načine rješavanja problema stabilizacije finansijskog, a time i cjelokupnog ekonomskog sistema, što samo ukazuje na ozbiljnost, sistematičnost i upornost kandidata. Aktuelnost ovog istraživanja je prisutna, ističe kandidat, tim prije što će se Crna Gora u narednom periodu suočavati sa brojnim izazovima poput finansijske stabilnosti, zaustavljanja tendencija rasta javnog duga i harmonizacije sistema u procesu pristupanja EU. U cilju rješavanja, ili bar ublažavanja ovih problema, autor ističe nužnost visokog stepena korelacije monetarne i fiskalne politike i ukazuje na mehanizme njihove koordinacije. U radu su, u prilog koordinacije monetarne i fiskalne politike, prikazani teorijski argumenti, objašnjeni su praktični mehanizmi koordinacije ovih politika u Crnoj Gori i ključni izazovi za monetarnu i fiskalnu politiku u narednom periodu.

Dobro koncipiran sadržaj istraživanja i korektna primjena naučnog metoda čine da prezentirani radovi predstavljaju dobro osmišljenu i logički povezanu cjelinu u kojoj se ukazuje na konkretan problem i moguće rješenje, tako da ovi radovi predstavljaju značajan naučni doprinos, a mogu poslužiti i kao kvalitetna baza za dalji rad na visokom naučnoistraživačkom nivou. U velikom broju ostalih naučnih radova koji su prezentirani na međunarodnim kongresima, simpozijumima, seminarima, ministarskim konferencijama i investicionim konferencijama u više evropskih zemalja i objavljeni u međunarodnim i domaćim časopisima i zbornicima, kandidat obrađuje kompleksnu materiju funkcionisanja javnog sektora Crne Gore, ukazuje na značaj korporativnog upravljanja i revizije i kontrole u funkciji podizanja konkurentnosti ekonomije Crne Gore. Nudeći nove koncepte i mehanizme za rješavanje navedenih problema kandidat ostvaruje značajne naučno-istraživačke rezultate. Kandidat je pokazao da posjeduje moć zapažanja, analitičku smjelost, intelektualno poštenje

da formuliše i jasno iznese vrijednosti kojima se rukovodi. Iz njegovih radova, kao i praktičnih angažmana, jasno se može prepoznati zavisnost praktičnih zaključaka od sopstvenog vrijednosnog prosuđivanja, time što javno izlaže svoje lične stavove. Uvijek pravi jasnu razliku između uzroka i posljedica, kao i poželjnosti i nepoželjnosti pojedinačnih rezultata. Analizirajući ekonomsku stvarnost kandidat je postavio određena pitanja koja, već samim tim postavljanjem, ukazuju na dobro poznavanje kako ekonomske teorije, tako i ekonomske prakse.

Na kraju, može se zaključiti da objavljeni kandidatovi radovi pokazuju da kandidat ima jasno profilisano područje naučnog interesovanja, neophodno stručno znanje, vlada metodologijom naučnog rada, ima čvrstu argumentaciju u obrazlaganju složenih problema. Njegov naučni doprinos, kao i njegovo prisustvo (već duži niz godina) na važnim funkcijama u Crnoj Gori, utoliko je veći i značajniji što je začet, a potom i sistematski razvijan u prilično složenom društvenom miljeu. S toga, sa zadovoljstvom ističem da kandidat, dr Radoje Žugić, u pogledu naučno-istraživačkog rada zadovoljava uslove za izbor u zvanje docenta.

STRUČNI RAD

Stručni rad dr Radoja Žugića je bogat i raznovrstan, pri čemu treba istaći da je riječ o kandidatu koji je u značajnoj mjeri prisutan na društveno-ekonomskoj sceni, ne samo Crne Gore, već i na međunarodnom nivou. Kao guverner Centralne banke Crne Gore, Ministar finansija Crne Gore u MMF (kao predstavnik Crne Gore), guverner u Svjetskoj banci (kao predstavnik Crne Gore), te Ministar finansija u Vladi Crne Gore, dr Radoje Žugić je bio u poziciji da se upozna i da rješava mnoge aktuelne probleme vezane za finansijsku sigurnost i problem javnog duga, konkurentnost crnogorske ekonomije i njenu zaduženost, reformu penzionog i socijalnog osiguranja, te evropski put razvoja Crne Gore. Sa međunarodnim ekspertima učestvuje u donošenju vladine regulative u oblasti finansijske stabilnosti, zaduženosti, politike konkurencije i dr. Kandidat ima brojna učešća u domaćim i međunarodnim istraživačkim i drugim projektima. Bio je rukovodilac više važnih projekata od kojih se posebno ističu: *Reforme platnog sistema Crne Gore (demonopolizacija i migracija na komercijalne banke)*, *Reforma sistema penzionog i invalidskog osiguranja i Indokatori ranog upozorenja na pojavu krize*. Kandidat je i glavni i odgovoredni urednik časopisa *Journal of Central banking Theory and Practice* kojeg izdaje Centralna banka Crne Gore. Dakle, nedvosmisleno zaključujem da kandidat, u pogledu stručne djelatnosti, zadovoljava uslove za izbor u akademsko zvanje.

PEDAGOŠKA OSPOBLJENOST

Dosadašnjim dvogodišnjim pedagoškim angažmanom na Fakultetu za mediteranske studije u Tivtu, nastupima na konferencijama, tribinama i javnim medijima, dr Radoje Žugić je pokazao da posjeduje visok stepen profesionalnosti i sposobnost da složene probleme kakvi su, bez sumnje, ekonomski problemi, pojednostavi, jasno izloži i stručno i naučno argumentuje. U radu sa studentima koristi provjerene pedagoške metode, inovacije u cilju podsticanja interesovanja studenata, korektnost, energičnost i komunikativnost.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		17	17		29	29
4. STRUČNI RAD		12	12		20	20
UKUPNO					49	49

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu uvida u kompletnu dokumentaciju koju je dr Radoje Žugić pripremio, dakle, cjelokupne radne biografije, zapaženog naučno-istraživačkog rada, raznovrsne i impozantne stručne djelatnosti i pedagoškog rada smatram da kandidat u

potpunosti ispunjava sve uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja za izbor u akademsko zvanje docent. Na osnovu svega izloženog, sa izuzetnim zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta da dr Radoja Žugića izabere u akademsko zvanje **docent** za predmete: *Ekonomija javnog sektora, Korporativno upravljanje i kontrola i Revizija i kontrola.*

RECENZENT

Dr Nevenka Glišević, redovni profesor
Univerzitet Crne Gore
Ekonomski fakultet

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

IOCIJENA USLOVA

Odlukom Senata Univerziteta Crne Gore imenovana sam za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje izvještaja za izbor u akademsko i naučno zvanje za oblast Ekonomija javnog sektora i finansija za predmete: Ekonomija javnog sektora, Korporativno upravljanje i kontrola i Revizija i kontrola.

Uvidom u dostavljenu dokumentaciju, konstatujem da se na konkurs prijavio samo jedan kandidat, dr Radoje Žugić.

STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Radoje Žugić diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 1985.godine, a 1987.godine na istom fakultetu je odbranio magistarski rad pod nazivom „*Međuzavisnost efikasnosti investicija i strukture privrede u Crnoj Gori.*“ Doktorirao je na Fakultetu za bankarstvo, osiguranje i finansije u Beogradu 2011. godine, na temu „*Međuzavisnost strukturnih promjena i efikasnosti investicija na primjeru Crne Gore.*“

Na osnovu priložene i analizirane konkursne dokumentacije jasno je da dr Radoje Žugić ispunjava sve uslove za izbor u zvanje **docenta**, predviđene Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore (čl. 76), Statutom Univerziteta Crne Gore (čl. 88) i Pravilima i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore.

NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Pregledom klasifikacione biografije i poznavanjem profesionalnog angažmana kandidata dr Radoja Žugića, dolazim do zaključka da se radi o veoma angažovanom, ambicioznom i svestranom istraživaču. Na naprijed navedeno ukazuje i činjenica da je naučnoistraživački opus dr Radoja Žugića sadržan u monografiji (poglavlje u monografiji „*Finansijska stabilnost kao cilj centralnih banaka (2010.godina)*“, ISBN: 978-86-85815-10-2, str. 11-31); u radovima objavljenim u međunarodnim (četiri rada) i domaćim naučnim i stručnim časopisima (tri rada), kao i da je rezultate svojih istraživanja saopštavao na stručnim i naučnim skupovima u zemlji i inostranstvu (devet radova).

Detaljnijom opservacijom dostavljenog konkursnog materijala kandidata dr Radoja Žugića, da se zapaziti da je svoje naučnoistraživačke aktivnosti realizovao na polju ekonomske i fiskalne politike, ekonomije javnog sektora, računovodstva i revizije i korporativnog upravljanja. Riječ je zapravo o oblastima koje danas posebno dobijaju primat, s obzirom na aktualna privredno-ekonomska dešavanja. U tom smislu, posebno izdvajam rad „*Analiza finansijskog položaja privrednih društava u Crnoj Gori*“, (ISBN 978-9940-9399-0-8, str. 443-463) gdje kandidat na studiozan, metodološki korektan način daje osvrt na stanje privrednih društava u Crnoj Gori u periodu veoma dinamičnih dešavanja po pitanju kulminacije ekonomsko-finansijske krize (2007., 2008 i 2009., godina). Rad predstavlja optimalnu sintezu teorijskih i praktičnih dostignuća i nudi veoma korisna rješenja i preporuke za buduće usmjeravanje fiskalne politike zemlje. Fokus naučnog interesovanja kandidata su bila sva pravna lica u Crnoj Gori koja su u 2007., 2008., i 2009.godini u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji, kao i drugim važećim pravnim aktima bila u obavezi da sastavljaju i blagovremeno dostave finansijske iskaze. U radu se ističe da kvalitet finansijskih iskaza determiniše statističke proračune, odnosno da je bitan za budžetiranje, kao i za sprovođenje „*osnovnih mjera i aktivnosti u oblasti ekonomske, socijalne, fiskalne i monetarne politike.*“, pa je u tom kontekstu neophodno usmjeravati aktivnosti u pravcu unapređenja kvaliteta računovodstvene i revizorske profesije. Izvođenjem iz zbirnog bilansa stanja i bilansa

uspjeha fundamentalne pokazatelje za sagledavanja finansijskog stanja kompanija (dugoročna i kratkoročna finansijska ravnoteža; likvidnost; solventnost; zaduženosti i adekvatnosti kapitala) i njihovim analiziranjem, dr Radoje Žugić zaključuje da je ugrožena tekuća i buduća likvidnost pivrednih društava u Crnoj Gori, odnosno da je dugoročno vezana aktiva crnogorske privrede bila finansirana kratkoročnim izvorima, što je sa aspekta blagovremenog servisiranja obaveza prema povjeriocima na dugom roku neodrživo stanje. Takođe je veoma loša situacija po pitanju zaduženosti, čime je generalno ocijenjeno da se finansijski položaj kompanija u Crnoj Gori u analiziranom trogodišnjem periodu pogoršava. Autentični zaključci i preporuke koje su date u radu, bi trebali da na pravi način budu iskorišćeni od strane svih onih kojima je imanentna ova problematika, iz razloga što se na kvalitetan, i nadasve seriozan, naučno potkovan način tretira ova kompleksna tematika.

Iz bibliografije naučnog rada dr Radoja Žugića takođe izdvajam, zbog značaja i aktuelnosti teme, rad pod nazivom „*Crisis management and the banking system in Montenegro*“, (ISSN 1800-9581). Dr Radoje Žugić smatra da u cilju sprečavanja problema u bankarskom sistemu, i uopšte u cilju sprečavanja finansijskih kriza, treba naći optimalno rješenje u pogledu regulacije bankarskog sistema od strane Centralne banke i same konkurentnosti banaka. Jaka regulacija bankarskog sistema slabi njihovu konkurentnost, što se ujedno odražava i na realnu ekonomiju. S druge strane, previše blaga regulacija dozvoljava bankama da se izlože pretjerano visokim rizicima, jer imaju za cilj ostvarenje što većeg profita u kratkom roku, što se može kreirati jedino uz visoke rizike, a visoki rizici mogu kreirati značajne probleme za cijeli sistem. Kandidat zaključuje da se rješenje mora naći u pogledu nivoa regulacije bankarskog sistema, uz isticanje da Centralna banka Crne Gore (CBCG) obezbjeđenje finansijske stabilnosti postiže kroz tri dimenzije: preventivne aktivnosti, povećanje elastičnosti sistema na šokove i akcije u cilju adekvatnog upravljanja bankarskim rizicima. Osim toga, CBCG koristi i instrumente koji se tiču zahtjeva za likvidnost banaka, ali i politiku komuniciranja sa opštom javnosti, kako se ne bi kreirao problem "nepovjerenja" u bankarski sistem. Da bi reforma regulacije na finansijskim tržištima od strane CBCG bila uspješna, neophodno je istovremeno restrukturiranje realne ekonomije.

Noviji i veoma aktuelni rad kandidata dr Radoja Žugića koji je privukao izuzetnu pažnju na nedavno održanom Kongresu računovoda i revizora Crne Gore nosi naziv „*Lekciju koju još nismo savladali o menadžmentu i reviziji*“ (ISBN 978-9940-9399-3-9, COBIS.CG-ID 23418384, str.20-36). U navedenom radu, kandidat kroz prizmu korporativnog upravljanja i menadžmenta tretira trenutno veoma značajno pitanje sa aspekta poslovnog odlučivanja, pitanje izazova sa kojim se susriječe revizija i finansijsko izvještavanje, pa time i mogućnosti njihovog unapređivanja. U tom smislu, postavljena polazna istraživačka hipoteza da »*među institucijama nadzora revizija zauzima centralno mjesto*« se kroz logično konceptijski i problemski postavljen rad, kao i kroz analitički i tematski prilaz problemu anticipira i potvrđuje. Korporativno upravljanje, menadžment i revizija u radu predstavljaju trougao pri čemu »*korporativno upravljanje označava rukovođenje, moć, dužnost i uticaj, ali još više i odgovornost i nadzor, s tim da se u osnovici svih ovih aktivnosti nalaze menadžment sadržaji*“. Jasnim, veoma konciznim i stručnim stilom prezentiranja ključnih segmenata korporativnog upravljanja i revizije, iz rada se izvlače zaključci da a) revizija u današnjim turbulentnim uslovima predstavlja ključnu kariku korporativnog upravljanja, b) se funkcija revizije svodi na obezbjeđenje kredibiliteta finansijskih iskaza u očima bilansnih adresata; c) da je naprijed navedeno moguće postići samo ukoliko je obezbijedena nezavisnost revizije/revizora.

Na kraju, radovi dr Radoja Žugića, objavljeni u međunarodnim i domaćim časopisima i zbornicima, i prezentirani na renomiranim skupovima ukazuju da je riječ o istraživaču koji je izvrstan poznavalac problema iz oblasti računovodstva i revizije, koji piše jasno, stručnim i prepoznatljivim stilom, i pri tome koristi najsvremeniju relevantnu literaturu.

Na osnovu navedenog, zadovoljstvo mi je da konstatujem da dr Radoje Žugić ispunjava sve formalne i suštinske uslove u kriterijumu naučnoistraživačkog rada za izbor u zvanje docenta.

STRUČNI RAD

Na osnovu uvida u klasifikacionu biografiju zapaža se da je stručni rad dr Radoja Žugića izuzetno bogat i kompatibilan sa naučnoistraživačkom problematikom kojom se bavi. Prvi radni angažman kandidata dr Radoja Žugića vezan je za poslove u oblasti

finansija, gdje je stekao veoma zavidno iskustvo i praktična znanja iz domena koja su kasnije predstavljala i predmet njegovog profesionalnog životnog opredjeljenja. Vremenom je svoj stručni rad profilisao obavljajući izuzetno odgovorne poslove (direktor Zavoda za obračun i plaćanja; zamjenik generalnog direktora CBCG za poslove platnog prometa; direktor Fonda PIO). Do 2012.godine dr Radoje Žugić se nalazio na poziciji Guvernera Centralne Banke Crne Gore, a od 4. decembra iste godine, nakon imenovanja pa sve do danas, obavlja funkciju Ministra finansija u Vladi Crne Gore. Kao jedan od kreatora ekonomske i fiskalne politike u periodu kulminacije finansijske krize, dr Radoje Žugić je pokazao da umije, da zna i da može da bude jedan od ključnih pokretača ekonomskog razvoja privrede Crne Gore. Upravo zbog toga, njegov stručni rad je mnogo puta bio veoma uspješno javno prezentovan, potvrđen i prihvaćen od strane kako domaće, tako i inostrane stručne javnosti, tako da se ni u jednom trenutku ne može dovesti u sumnju njegova stručna kompetencija.

Dr Radoje Žugić je kroz članstvo u Odbor za ekonomiju, budžet i finansije Skupštine Crne Gore, Savjeta računovoda i revizora Crne Gore, kao i dvije komercijalne banke, profilisan i prepoznat kao izuzetan stručnjak, čime smatramo da je posjedovanjem kvalitetnog ekonomskog znanja i predanog dugogodišnjeg rada dao izuzetno značajan doprinos unapređenja računovodstvene i revizorske profesije u Crnoj Gori, čime se bez presedana svrstava u najiskusnije poznavaoce ove problematike u Crnoj Gori.

Na osnovu navedenih stručnih kompetencija, sa velikim zadovoljstvom mogu da konstatarem da se radi o izuzetno poznatom i priznatom stručnjaku iz oblasti finansija, računovodstva i revizije, tako da je njegovo iskustvo i preporuke treba da budu putokaz nekim budućim kreatorima ekonomske, odnosno računovodstvene i revizorske struke.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dosadašnjim pedagoškim angažmanom, kandidat dr Radoje Žugić je pokazao da vlada provjerenim nastavnim metodama i inoviranim znanjem iz oblasti koje predstavljaju njegovu naučnoistraživačku, stručnu orijentaciju, o čemu svjedoči profesionalni i odgovorni odnos kandidata prema studentima, ne samo u nastavi, već i u svim oblicima prenošenja znanja na studente i slušaocima uopšte. Elokventan, smiren, jasan, efektan i jednostavan način interpretacije i prenošenja znanja na slušaocima je potvrđen kroz javne nastupe kandidata na velikom broju stručnih konferencija, okruglih stolova, seminara, gostujućih predavanja i sl. Kroz navedene angažmane, kandidat je pokazao da posjeduje zavidan stepen profesionalizma i odgovornosti, da predstavlja dobar uzor mnogima, što su između ostalog i jedni od opredjeljujućih kriterijuma za obavljanje i postizanje uspjeha u pedagoškom poslu. Upravo iz tih razloga, ocjenjujem pedagoški rad kandidata veoma uspjehom i produktivnim.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		17	17		29	29
3. PEDAGOŠKI RAD						
4. STRUČNI RAD		12	12		20	20
UKUPNO					49	49

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Kroz prikaz naučnoistraživačkog, stručnog i pedagoškog rada, smatram da dr Radoje Žugić posjeduje zavidan kvantum stručnog znanja i da je izuzetan pedagog i poznavalac oblasti koja je u opusu njegovog naučnoistraživačkog dijela. Posebno ističem da je riječ o kandidatu koji, posebno, svojim stručnim iskustvom, potvrđenim skoro tri decenije predstavljajući neispran izvor inspiracije za mnoge generacije koje će željeti da upravo uče od takvih.

Stoga sa zadovoljstvom predlažem Vijeću Ekonomskog fakulteta i Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Radoje Žugića izaberu u zvanje **docenta** na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, za oblast navedenu u konkursu, budući da ispunjava sve uslove koji su predviđeni Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore (čl. 76), Statutom Univerziteta Crne Gore (čl. 88) i Pravilima i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore.

RECENZENT

Prof. dr Ana Lalević-Filipović, vanredni profesor
Ekonomski fakultet u Podgorici, Univerzitet Crne Gore

REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Preventivna stomatologija I, Preventivna stomatologija II, Dječja stomatologija, Restaurativna odontologija i Predklinička endodoncija (Studijski program Stomatologija) na Medicinskom fakultetu u Podgorici.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 31.08.2013.g. godine. Na raspisani Konkurs, javila se kandidatkinja **DR SCI STOM MIRJANA ĐURIČKOVIĆ**.

BIOGRAFIJA

Rođena sam 26. 02. 1967. u Podgorici gdje sam završila osnovnu i srednju školu. Stomatološki fakultet Univerziteta u Beogradu upisala sam 1985. godine, gde sam i diplomirala 1992. godine, u roku, kao redovan student sa prosječnom ocenom 8,25 (osam, 25/10). Nakon obavljenog pripravničkog staža, položila sam stručni ispit za doktora stomatologije 9.02. 1994.godine u Podgorici.

Magistarske studije iz Naučne oblasti Dječja i preventivna stomatologija upisala sam školske 1993/94. godine na Stomatološkom fakultetu u Beogradu i položila sve ispite predviđene nastavnim planom i programom sa prosječnom ocenom 9,50 (devet, 50/100). Magistarsku tezu pod nazivom „Oralno zdravlje u djece Crne Gore“ odbranila sam 21.04.2008. godine.

Specijalistički ispit iz specijalističke grane Preventivna i dječja stomatologija položila sam sa odličnim uspjehom 2000. godine.

Doktorsku disertaciju pod nazivom „Stanje oralnog zdravlja u djece oboljele od dijabetes mellitusa tip I u Crnoj Gori“ odbranila sam 7.12.2012. na Stomatološkom fakultetu Univerziteta u Beogradu i istu nostrifikovala 30.04.2013.od strane Ministarstva Prosvjete Crne Gore.

Odlukom Ministarstva zdravlja Crne Gore 2001. Imenovana sam za člana Ispitne komisije za polaganje stručnog ispita zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika-pripravnika sa visokom stručnom spremom.

Član sam Balcan Stomatological Society (BaSS), European Association for Dental Public Health (EADPH). Od 2008. godine sam izabrana za council BaSS-a za Crnu Goru. Jednan sam od recezenata inostranih časopisa Journal of International Society of Preventive and Community Dentistry i Annals of Medical and Health Sciences Research.

Tokom svih ovih godina aktivno učestvujem na domaćim i međunarodnim kongresima stomatologa. Dobitnica sam nagrade Gaba travel award za prijavljeni rad koji je prezentovan u Londonu na 17. Kongresu European Association for Dental Public Health (EADPH) 16.11.1012.godine.

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Svoj profesionalni angažman započela sam 1.01.1993. godine u JZU Dom Zdravlja u Podgorici, gdje sam radila 14 godina. Od 1.03.2007. godine radim na Medicinskom fakultetu-studijski program Stomatologija u Podgorici kao saradnik u nastavi na sledećim predmetima: Preventivna stomatologija I i II, Dječja stomatologija, Povrede usta i zuba kod djece, Restaurativna odontologija, Klinička endodoncija I i II.

Na Internom oglasu Univerziteta Crne Gore raspisanom 28.06.2013.g. za saradnike sa doktoratom koji su u radnom odnosu na Univerzitetu Crne Gore ili rade u nastavnoj bazi Univerziteta Crne Gore-Medicinskom fakultetu, angažovana sam za predavača za studijsku školsku 2013/2014.g. na sledećim predmetima: Bolesti zuba-predklinika, Restaurativna odontologija i Predklinička endodoncija.

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
1.2.Radovi objavljeni u časopisima		
1.2.1. Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka		
1. Đuričković M.,Ivanović M.,The state of oral health in children at the age of 12 in Montenegro,Vojnosanitet Pregl.2011;68(7):550-555	6	6
1.3.Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima		
1.3.1.Međunarodni kongresi,simpozijumi i seminari		
2. Milačić M., Milačić N.:The results of the caries reduction of one year preventing programme of the children from Podgorica.2 nd Congress of the BaSS,Belgrade,April 2-5,1997,Book of Abstracts:P 79	2	1
3. Antić Lj.,Majstorović Z.,Milačić M.:Level of information of doctors of medicine on oral health.The 85th FDI Annual World Dental Congress, 5-9 September 1997,Seoul,Korea	2	0,6
4. Đuričković M.,Kovijanić S.,Mugoša R.:Oral health of twelve-year-old children in Podgorica,Montenegro.9 th Congress of the EAPD,May 29 th ,June 1 st ,2008, Dubrovnik, Programme and abstracts:P 74	2	0,6
5. Šaulić T.,Đuričković M.,Brnović S:Checkup Oral and dental at 7-years old urban and rural children,9 th Congress of EAPD,May 29 th -June 1 st ,2008., Dubrovnik, Programme and Abstracts: PND:	2	0,5
6. Đuričković M.,Stevanović R.,Ivanović M.:Oral health 15 years old children in Podgorica,14 th Congress of the BaSS,Varna,Bulgaria,May 6-9,2009,Book of Abstracts:P165	2	0,6
7. Avramović D.,Đuričković M.,Kovijanić S.,Marić N.,Milošević B.:Checkups mounts and teeth at 5 years old in Podgorica,14 th Congress of the BaSS,Varna,Bulgaria,May 6-9,2009,Book of Abstracts:P:161-162	2	0,4
8. Milošević B,Đuričković M,Lopičić S,Stanišić Z. Protetsko zbrinjavanje pacijenata sa nepravilnim bezubim alveolarnim grebenom, XVI Simpozijum protetičara Srbije Mokra Gora, 10-13.IX 2009.P 98	2	0,5
9. Đuričković M.,Džarić T.,Caries prevalence with children in Montenegro,Proceedings of the15 th Congress of the BaSS, Thessaloniki, Greece, 22-25 April 2010.,PP:440	2	1
10. Đuričković M.,Organization of the Primary Dental Health Care in Montenegro,Proceedings of the15 th Congress of the BaSS, Thessaloniki, Greece,22-25 April 2010,RT:36	2	2
11. Kovijanić S.,Đuričković M.,Milošević B.,Marić N.,Oral health 6 years old children in Podgorica,Proceedings of the 15 th Congress of the BaSS, Thessaloniki,Greece, 22-25 April 2010,PP:459	2	0,5
12. Đuričković M. Ivanović M.: The statate of oral health with the children at the age 12 in Montenegro, 10 th Congress of the EAPD, Harogate 3 rd -6 th June 2010.,PND03	2	1
13. Đuričković M.,Oral health 15 years old children in Montenegro,Proceedings of the 16 th Congress of the BaSS,April 28 th -May 1 st 2011, Bucharest, Romania,PP:12	2	2
14. Đuričković M., Matijević S: Oral health of 15 year old children in Montenegro, 17 th Annual Congress of the EADPH,London 15-17 Novembar 2012,ID: 1918;P.59-60,Gabba Travel award.	2	1
15. Đuričković M.: Assesment of Dental Health		

Status Among Children Aged 6 Years Old, 18 th Congress of the BaSS,Skoplje ,25-28. April 2013.,PP:382	2	2
1.3.2.Domaći kongresi,simpozijumi i seminari		
16. Milačić M,Antić Lj.: Zdravlje na rskršću.Zbornik referata I radova X Simpozijuma zdravstvenog vaspitanja u stomatologiji,Beograd,Stom.Glas.S.Vol.41 1994,Suppl.1 jun: S33	1	0,5
17. Milačić N.,Milačić M.,Antić Lj.:Istraživanje izvora infekcije u oboljenju dece od herpesnog gingivostomatitisa.Prvi jugoslovenski kongres privatnih doktora medicine i doktora stomatologije sa međunarodnim učešćem, Beograd, 20-22.okt.1994.,Sažetak radova,S 26	1	0,3
18. Milačić M., Milačić N., Antić Lj.: Oralna patologija u podgoričke djece,II Kongres stomatologa SR Jugoslavije sa međunarodnim učešćem, Budva, 22-26.X1996. Zbornik plenarnih radova i sažetaka,S 67	1	0,3
19. Milačić M.,Milačić N.,Antić Lj.:Traume zuba u podgoričke djece.II Kongres stomatologa SR Jugoslavije sa međunarodnim učešćem, Budva, 22-26.X1996. Zbornik plenarnih radova i sažetaka,S 68	1	0,3
20. Kovijanić S,Đuričković M,Marić N,Milošević B.Stanje oralnog zdravlja kod djece uzrasta 6 godina u Podgorici, I Kongres stomatologa Crne Gore sa međunarodnim učešćem, Budva-Bečići, 23-27.maja 2012.,Zbornik apstrakata,PP,S.45	1	0,25
21. Popović Z, Đuričković M.Protetska rehabilitacija kod pacijenata sa rascjepom nepca-prikaz slučaja, I Kongres stomatologa Crne Gore sa međunarodnim učešćem, Budva-Bečići, 23-27.maja 2012.,Zbornik apstrakata, PP:S.64	1	0,5
1.4.Uvodno objavljeno, plenarno predavanje		
1.4.1.Na sastancima sa međunarodnim učesnicima		
22. Đuričković M.:Oralno zdravlje kod djece oboljele od dijabetes mellitus-a, I Kongres stomatologa Crne Gore sa međunarodnim učešćem, Budva-Bečići, 23-27.maja 2012., Zbornik apstrakata, P.PR:S.33-34 Napomena:Pregled kongresa	2	2
1.4.2.Na sastancima sa domaćim učesnicima		
23. Đuričković M:Potencijali za razvoj dentalnog turizma Crne Gore,I Konferencija zdravstvenog turizma Crne Gore,Podgorica 10-12.maj 2013.g. Napomena:Pregled konferencije	1	1
1.5.Recenziranje		
24. Journal of International Society of Preventive and Community Dentistry;ISSN:2231-0762	1	1
25. Annals of Medical and Health Sciences Research; ISSN:2141-9248	1	1

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
4.6Ostala dokumentovana stručna djelatnost		
Članstvo u međunarodnim i domaćim organizacijama		
- Ljekarske komore Crne Gore		
- Balcan Stomatological Society (BaSS)		
- European Association for Dental Public Health (EADPH)		
Stručno usavršavanje		
- Basic HIV and AIDS Training Course,Podgorica,1.06.2006.		
- Basic Level in iTOP education,Novi Sad,27-28.maj 2011.		

<ul style="list-style-type: none"> - Advanced Level in iTOP education, Rimske Toplice, Oktobar 2011. - Soredex Cone Beam 3D, Budva, 25-26. maj 2012. <p>Organizacija naučnih skupova</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sekretar organizacionog odbora I Kongresa stomatologa Crne Gore sa međunarodnim učešćem, Budva, 2012. - Odbora I Kongresa stomatologa Crne Gore sa međunarodnim učešćem, Budva, 2012. - Član naučnog odbora I Kongresa stomatologa Crne Gore sa međunarodnim učešćem, Budva, 2012. <p>Članstvo u komisijama</p> <ul style="list-style-type: none"> - Član Ispitne komisije za polaganje stručnog ispita zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika-pripravnika sa visokom stručnom spremom (2001.) - Član komisije za procjenu kvaliteta nastave u Srednjoj stručnoj medicinskoj školi u Podgorici (2009.) 	20	11
--	----	----

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD		26.87		26.87
4. STRUČNI RAD				11
UKUPNO				37.87

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat dr Mirjana Đuričković u svojoj konkursnoj dokumentaciji priložila je potrebne dokumente na osnovu kojih se može izvesti nesumljiv zaključak da je, po pitanju stepena obrazovanja, ispunila sve zakonom propisane uslove za izbor u akademsko zvanje docenta na Medicinskom fakultetu u Podgorici - Studijski program za stomatologiju.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Iz naučnoistraživačkog rada izdvojila bih sledeće oblasti istraživanja u kojima je dr Mirjana Đuričković dala značajan doprinos:

Istraživanja oralnog zdravlja djece Crne Gore u skladu sa kriterijumima i metodologijom Svjetske zdravstvene organizacije za jasno definisane uzraste, što do tada niko nije radio. Rezultati istraživanja odnose se na stanje zuba, oralnu higijenu, oboljenja parodontijuma, ortodontske anomalije Sjevernog, Srednjeg i Južnog regiona Crne Gore. Ovi rezultati se nalaze u banci podataka Svetske zdravstvene organizacije za uzrast djece od 12 godina. Takođe bih istakla da je kandidatkinja dobitnica nagrade *Gaba travel award* za prijavljeni rad koji je prezentovan u Londonu na 17. Kongresu European Association for Dental Public Health (EADPH) 16.11.1012. godine, a koji se odnosi na stanje usta i zuba populacije uzrasta 15 godina.

Doktorska disertacija predstavlja dobro dokumentovanu kliničku studiju koja daje značajan doprinos u oblasti proučavanja stanja oralnog zdravlja u dece obolele od dijabetes mellitus-a tip 1 i problematici oboljenja parodontijuma kao jedne od značajnih komplikacija kod ove populacije. Disertacija je od izuzetnog značaja sa aspekta javnog zdravlja i uloge preventivne stomatologije u očuvanju oralnog zdravlja ovih pacijenata. Kompleksnost teme ove disertacije i dobijeni rezultati ukazuju na zrelost i ozbiljnost kandidata u originalnom pristupu proučavanja ove problematike.

Dr Mirjana Đuričković je recenzent inostranih časopisa Journal of International Society of Preventive and Community Dentistry i Annals of Medical and Health Sciences Research.

Svestrana analiza naučno-istraživačkih radova, objavljenih i publikovanih na simpozijumima, kongresima i seminarima, domaćim i međunarodnim, ukazuje da dr Mirjana Đuričković u potpunosti zadovoljava uslove za izbor u akademsko zvanje docenta.

PEDAGOŠKA OSPOBLJENOST

Dr sci Mirjana Đuričković uključena je u izvođenju praktične nastave od osnivanja Studijskog programa Stomatologija na Medicinskom fakultetu u Podgorici, najprije u svojstvu stručnog saradnika, a kasnije u svojstvu saradnika u nastavi.

Studenti ocjenjuju pedagoški rad kandidatkinje visokim ocenama. Kvalitete pedagoške aktivnosti kandidatkinje potvrđuju ne samo zvanične ankete, već i činjenica da studenti biraju kandidatkinju za mentora prilikom izrade svojih naučnih radova.

Svojom pedagoškom angažovanošću i predanom radu sa studentima, koji traje od osnivanja ovog studijskog programa, koleginica dr Mirjana Đuričković je posvetila preventivnom radu sa djecom i odraslima. Učesnik je velikog broja seminara i stručnih predavanja iz gotovo svih oblasti stomatologije i javnog zdravlja, a posebno preventivne i dječje stomatologije. Član je i savjetnik za Crnu Goru Balcan Stomatological Society (BaSS). Takođe je član European Association for Dental Public Health (EADPH).

Dr Mirjana Đuričković je pokazala da je u potpunosti osposobljena i time stekla uslov za izbor u akademsko zvanje docenta.

STRUČNI RAD

Iz priložene biografije kandidata se vidi da je dr Mirjana Đuričković, uporedo sa naučno-istraživačkim radom, bila vrlo angažovana i na polju stručnog rada. Svoj dvadesetogodišnji stručni rad koleginica dr Mirjana Đuričković je posvetila preventivnom radu sa djecom i odraslima. Učesnik je velikog broja seminara i stručnih predavanja iz gotovo svih oblasti stomatologije i javnog zdravlja, a posebno preventivne i dječje stomatologije. Član je i savjetnik za Crnu Goru Balcan Stomatological Society (BaSS). Takođe je član European Association for Dental Public Health (EADPH).

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD			26.87			26.87
4. STRUČNI RAD			11			11
UKUPNO						37.87

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu bibliografskih podataka, naučnih i stručnih referenci smatram da kandidatkinja ispunjava sve predviđene kriterijume za izbor u zvanje docenta.

Sa zadovoljstvom preporučujem da se dr Mirjana Đuričković izabere u zvanje **docenta** za predmete: *Preventivna stomatologija I, Preventivna stomatologija II, Dječja stomatologija, Restaurativna odontologija i Predklinička endodoncija* na Medicinskom fakultetu u Podgorici - Studijski program - Stomatologija.

RECENZENT

Doc dr Jasminka Anđelić
Medicinski fakultet, Podgorica

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat dr sci Mirjana Đuričković diplomirala je na Stomatološkom fakultetu u Beogradu 1992. godine. Magistarsku tezu „Oralno zdravlje u djece Crne Gore“ odbranila je nakon završenih poslije diplomskih studija na Stomatološkom fakultetu u Beogradu 2008. godine. Doktorsku disertaciju „*Stanje oralnog*

zdravlja u djece oboljele od dijabetesa mellitusa tip 1 u Crnoj Gori" odbranila je uspješno 2012. godine, takođe na Stomatološkom fakultetu u Beogradu. Na osnovu navedenog se može konstatovati da u pogledu stepena obrazovanja dr Mirjana Đuričković u potpunosti ispunjava uslove iz člana 76. Zakona o visokom obrazovanju RCG, za izbor u akademsko zvanje.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu priložene Klasifikacione biografije naučno-istraživački rad dr Mirjane Đuričković odnosi se prvenstveno na oblast preventivne i dječje stomatologije. U magistarskom radu kandidatkinja je ispitivala stanje oralnog zdravlja djece uzrasta 6, 12 i 15 godina u Crnoj Gori. U rezultatima ovog istraživanja kandidatkinja ukazuje na stanje mliječnih i stalnih zuba, stepen održavanja oralne higijene, oboljenja parodontijuma kao i prisutnost ortodontskih anomalija. Rezultati istraživanja za djecu uzrasta 12 godina, kao globalnog uzrasta za nadzor karijesa, nalaze se u Banci podataka Svjetske zdravstvene organizacije.

U okviru doktorske disertacije kandidatkinja se bavila istraživanjem stanja oralnog zdravlja kod djece oboljele od dijabetes mellitus-a u Crnoj Gori, a koje se odnosi na utvrđivanje rasprostranjenosti karijesa stalnih zuba, strukturu KEP-a, stanje oralne higijene, oboljenja parodontijuma, salivarnog i mikrobiološkog statusa. Na osnovu dobijenih rezultata kandidatkinja je predložila plan preventivnih mjera kojim bi se omogućilo unaprjeđenje oralnog zdravlja kod djece oboljele od dijabetesa. Obzirom da je Crna Gora zemlja sa najvećom incidencom ovog oboljenja na Balkanu u uzrastu ispod 14 godina, aktuelnost i doprinos naučno-istraživačkom radu u ovoj oblasti je veoma značajan.

Dr Mirjana Đuričković je dobitnica nagrade Gaba travel award za prijavljeni rad koji je prezentovan u Londonu na 17. Kongresu European Association for Dental Public Health (EADPH) 16.11.1012.godine, a koji se odnosi na stanje usta i zuba populacije uzrasta 15 godina.

Naglašavam da je dr Mirjana Đuričković recezent sledećih inostranih časopisa: Journal of International Society of Preventive and Community Dentistry i Annals of Medical and Health Sciences Research.

Analizom objavljenih i prezentovanih radova može se zaključiti da dr Mirjana Đuričković prati savremene tokove u svojoj oblasti i da u pogledu naučno-istraživačkog rada u potpunosti ispunjava uslove za izbor u akademsko zvanje docenta.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Pedagoška djelatnost dr Mirjane Đuričković, do ovog trenutka, uključuje uspješno učešće u izvođenju praktične nastave iz većeg broja predmeta na Medicinskom fakultetu, Studijskom programu za Stomatologiju. A to su: Preventivna stomatologija I i II, Dječja stomatologija, Restaurativna odontologija i Klinička endodoncija I i II.

Studenti ocenjuju pedagoški rad kandidatkinje visokim ocenama i sa zadovoljstvom je biraju za mentora prilikom izrade svojih naučnih radova. Sve ovo dokazuje da je dr Mirjana Đuričković pokazala visok nivo savjesnosti i stručnosti, kao i sposobnost prenošenja znanja studentima na jasan i razumljiv način.

STRUČNI RAD

Stručni rad kandidatkinje predstavlja značajan segment njenog profesionalnog angažmana koji rezultira učešćem u mnogim aktivnostima u afirmaciji struke. Dr Mirjana Đuričković bila je član naučnog i sekretar organizacionog odbora I Kongresa stomatologa Crne Gore sa međunarodim učešćem. Član je i savjetnik za Crnu Goru Balcan Stomatological Society (BaSS). Takođe je član European Association for Dental Public Health (EADPH).

Svoj dvadesetogodišnji profesionalni rad kandidatkinja je posvetila sopstvenom naučnom usavršavanju, a potom i radu sa pacijentima i prenošenju sopstvenih znanja u praksu. Među prvima u Crnoj Gori počela je da primjenjuje preventivne i profilaktičke terapijske metode u liječenju oboljenja usta i zuba kod djece. Pored toga, dr Mirjana Đuričković je prisustvovala i brojnim predavanjima i seminarima iz preventivne i dječje stomatologije kao i iz ostalih oblasti stomatologije i javnog zdravlja.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD			26.87			26.87
4. STRUČNI RAD			11			11
UKUPNO						37.87

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Dr Mirjana Đuričković, zbog naučnih i stručnih referenci, saglasno mjerilima za izbor u akademsko zvanje Univerziteta Crne Gore, ispunjava sve tražene uslove za izbor u zvanje docenta.

Sa zadovoljstvom predlažem Vijeću Medicinskog fakulteta i Senatu Univerziteta Crne Gore da se dr Mirjana Đuričković izabere u zvanje docenta za predmete: Preventivna stomatologija I, Preventivna stomatologija II, Dječja stomatologija, Restaurativna odontologija i Predklinička endodoncija na ovom fakultetu.

RECENZENT

Doc dr Snežana Matijević
Medicinski fakultet, Podgorica

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I Ocjena uslova

STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Mirjana Đuričković završila je Stomatološki fakultet 1992. godine u Beogradu. Specijalističke studije iz nastavnog predmeta Preventivna i dječja stomatologija završila je 2000.g pred ispitnom komisijom klinike za preventivnu i dječju stomatologiju na Stomatološkom fakultetu u Beogradu. Na istom fakultetu uspješno je odbranila magistarsku tezu pod nazivom „Stanje oralnog zdravlja u djece Crne Gore, 2008.godine. Doktorsku disertaciju „Stanje oralnog zdravlja u djece oboljele od dijabetesa mellitusa tip 1, odbranila je 2012.godine, takođe na Stomatološkom fakultetu u Beogradu.

Na osnovu priložene dokumentacije konstatujem da dr Mirjana Đuričković ispunjava opšte i posebne uslovepredviđene aktima Univerziteta Crne Gore za izbor u akademsko zvanje docenta na Medicinskom fakultetu – Studijski program – Stomatologija.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučno-istraživački rad dr Mirjane Đuričković usmjeren je na oblast dječje i preventivne stomatologije. Kandidat je autor publikovanih i prezentovanih radova na više kongresa, seminara i simpozijuma u zemlji i inostranstvu. Publikovani rad dr Mirjane Đuričković » The state of oral health in children at the age of 12 in Montenegro« je citiran, što potvrđuju izvještaji koji se objavljuju svakog mjeseca (BioMedLib: "Who is Publishing in My Domain?"), a po kome je rad kandidatkinje već duži period među prvima po citiranosti.

Rezultati istraživanja iz ovog rada, a koji se odnose na oralno zdravlje djece uzrasta 12 godina nalaze se u banci podataka Svjetske zdravstvene organizacije. Za rad koji je prezentovan u Londonu na 17. Kongresu European Association for Dental Public Health (EADPH), a koji se odnosi na stanje usta i zuba populacije uzrasta 15 godina, kandidatkinja je dobila nagradu Gaba travel award.

Doktorska disertacija dr Mirjane Đuričković predstavlja dobro dokumentovanu kliničku studiju, pri čemu su predmet istraživanja djeca oboljela od dijabetes mellitusa tip 1 u Crnoj Gori. Ova studija daje značajan doprinos u oblasti proučavanja oboljenja parodontijuma kao jedne od značajnih komplikacija kod ove populacije. Posebno bih istakla značaj ove disertacije sa aspekta javnog zdravlja i uloge preventivne stomatologije u očuvanju oralnog zdravlja ovih pacijenata, naročito zbog činjenice da je Crna Gora zemlja sa najvećom incidencom ovog oboljenja na

Balkanskom poluostrvu u uzrastu ispod 14 godina. Na I kongresu stomatologa Crne Gore sa međunarodnim učešćem, imala je plenarno predavanje sa ovom temom.

Između ostalog, dr Mirjana Đuričković je recezent inostranih časopisa Journal of International Society of Preventive and Community Dentistry i Annals of Medical and Health Sciences Research.

Detaljnou analizom priloženih radova i bibliografije vidi se da je kandidatkinja ostvarila vrijedne i zapažene rezultate u naučno-istraživačkom radu, čime je ispunila uslov za izbor u akademsko zvanje docenta.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Pedagoška djelatnost dr Mirjane Đuričković, zasnovana je na dugogodišnjem izvođenju praktične nastave na predmetima Preventivna stomatologija I i II, Dječja stomatologija, Restaurativna odontologija i Klinička endodoncija I i II na Studijskom programu – Stomatologija, Medicinskog fakulteta u Podgorici.

Aktivnost kandidatkinje u izvođenju nastave visoko je ocjenjena kako od strane studenata, tako i od strane nastavnika. Posvećenost pedagoškom radu pokazuje i činjenica da je studenti rado biraju za mentora svojih naučnih radova. Na osnovu izloženog može se pouzdano zaključiti da dr Mirjana Đuričković posjeduje sve pedagoške kvalitete za izbor u akademsko zvanje docenta.

STRUČNA DJELATNOST

Stručna djelatnost dr Mirjane Đuričković potvrđena je aktivnim radom sa djecom u Domu zdravlja Podgorica, a svoje je znanje prenosila u svakodnevnu pacijentu praksu sa pacijentima, a čiji je osmijeh bio najbolji dokaz stručnosti i znanja. Sopstvenim naučnim i stručnim usavršavanjem kroz dvadesetogodišnji rad u praksi potvrdila je sve najnovije metode rada koje su prihvaćene u svijetu, a sada se primjenjuju i kod nas na ovim našim prostorima. Svoju bogatu stručnu aktivnost, koju je dokumentovala biografijom, kandidatkinja dr Mirjana Đuričković, posebno je istakla učešćem u brojnim komisijama, organizacijama seminara i kongresa, kao i članstvom u domaćim i međunarodnim stomatološkim asocijacijama. Posebno bih izdvojila aktivnost kandidatkinje u Balcan Stomatological Society (BaSS), gdje obavlja funkciju savjetnika za Crnu Goru. Sve ovo ukazuje da je kandidatkinja veoma kvalifikovana i spremna da prihvati nastavne obaveze koje podrazumjeva akademsko zvanje docenta.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD			26.87			26.87
4. STRUČNI RAD			11			11
UKUPNO						37.87

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Uvidom u stručne i naučne publikacije, ličnim poznavanjem kandidatkinje kao dugogodišnje saradnice, mišljenja sam da dr sci Mirjana Đuričković, u potpunosti ispunjava sve propisane kriterijume za izbor u akademsko zvanje.

Sa zadovoljstvom predlažem Vijeću Medicinskog fakulteta i Senatu Univerziteta Crne Gore da se dr sci Mirjana Đuričković izabere u zvanje **docenta** za predmete Preventivna stomatologija I, Preventivna stomatologija II, Dječja stomatologija, Restaurativna odontologija i Predklinička endodoncija na Medicinskom fakultetu, Studijski program-Stomatologija.

RECENZENT

Prof dr Mirjana Ivanović
Stomatološki fakultet, Beograd

REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Teorija vjerovatnoće i statistika na specijalističkom akademskom studijskom programu Pomorske nauke, Matematika za menadžere, na specijalističkom akademskom studijskom programu Menadžment u pomorstvu, Matematika na primijenjenom studijskom programu Brodomašinstvo i Matematika na primijenjenom studijskom programu Nautika na Fakultetu za pomorstvo u Kotoru, Univerziteta Crne Gore.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 19.juna 2013. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR NIKOLA MIHALJEVIĆ**.

BIOGRAFIJA

Rođen sam 8.9.1965 godine u Sarajevu, Bosna i Hercegovina. Osnovnu školu završio sam 1980.godine u Podgorici, a gimnaziju "Sloboda Škerović" u Podgorici 1984.godine.

Poslije odsluženja vojnog roka 1985. godine upisao sam studije matematike na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici. Diplomirao sam 1990. godine i time stekao zvanje diplomiranog matematičara.

Postdiplomske studije upisao sam školske 1992/93. godine na Odsjeku za matematiku i računarske nauke Prirodno-matematičkog fakulteta u Podgorici, smjer Matematička analiza. Magistarski rad pod nazivom "Varijacioni metod i rješivost operatorskih jednačina" odbranio sam 1996. godine.

Doktorsku disertaciju pod nazivom "Inverzni problem tipa Šturm-Liuvila sa promjenljivom kašnjenjem na segmentu" (mentor Prof.dr Milenko Pikula) odbranio sam 28.02.2004. godine na Odsjeku za matematiku Filozofskog fakulteta Univerziteta u Istočnom Sarajevu.

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJA

Poslije završenog fakulteta stalni radni odnos zasnovao sam iste 1990. godine kao profesor matematike u srednjoj Hemijsko-tehnološkoj školi "Spasoje Raspopović" u Podgorici. Od decembra 1996. do 30. decembra 1997. godine radio sam i kao asistent-spoljni saradnik na izvođenju vježbi iz Matematike na Odsjeku za upravljanje Fakulteta za pomorstvo u Kotoru.

Početkom januara 1998. god. izabran sam za predavača više škole na predmetima Matematika I i Matematika II na Fakultetu za pomorstvo u Kotoru, na Pomorsko-nautičkom i Brodomašinskom odsjeku, kao i odsjeku Pomorske elektrotehnike, i od tada nalazim se u stalnom radnom odnosu na ovom Fakultetu.

U zvanje asistenta na grupi predmeta sa Katedre za matematiku i informatiku na istom Fakultetu izabran sam februara 2004. godine.

Osim izvođenja vježbi iz matematičke grupe predmeta, na studijskom programu Menadžment u pomorstvu takođe sam bio angažovan za izvođenje nastave (predavanja) iz predmeta Matematika na studijskim programima Nautika i Brodomašinstvo Fakulteta za pomorstvo u Kotoru, Univerziteta Crne Gore.

U zvanje docenta izabran sam oktobra 2008 god. (Odluka br. 01-2071, Bilten UCG br. 236). Trenutno držim predavanja iz sledećih predmeta: Teorija vjerovatnoće i statistika na stud. programu Pomorske nauke, Matematika za menadžere na studijskom programu menadžment u pomorstvu i Matematika na studijskim programima Nautika i Brodomašinstvo.

Bio sam član organizacionog odbora IX i X internacionalnog seminara LPPM³ koji se održavao u Petrovcu.

Saradnik sam Centra za Nuklearna znanja i kompetentnost na Univerzitetu Crne Gore.

KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA
KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA
 Bilen br. 233, str. 67-71

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	
Broj referenci*broj bodova						
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.	
Broj referenci*broj bodova		3*3.5 1*7	1*3.5 2*4		1*0.5	29.5
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima			1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.	
Broj referenci*broj bodova			1*0.1 1*0.3 1*0.5 2*0.7	2*0.2 1*0.3		3
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje				1.4.1.	1.4.2.	
Broj referenci*broj bodova						
1.5. Recenzije			1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.	
Broj referenci*broj bodova						
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						32.5
4. STRUČNA DJELATNOST						
4.1. Stručna knjiga				4.1.1.	4.1.2.	
Broj referenci*broj bodova						
4.2. Urednik ili koeditor			4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.	
Broj referenci*broj bodova						
4.3. Stručni članak					4.3.1.	
Broj referenci*broj bodova						
4.4. Objavljeni prikazi					4.4.1.	
Broj referenci*broj bodova						
4.5. Popularno-stručni članci					4.5.1.	
Broj referenci*broj bodova					2*0.1	0.2
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost					4.6.1.	6
Broj referenci*broj bodova						
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST						6.2

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		
1.2.1. Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka		
1. S. Jovanović, A. Dlabac, N. Mihaljević, New version of the computer code for semiconductor detector gamma – efficiency calculations, Nucl. Instr. and Meth. in Phys. Res. A 622, (2010) 385-391, ISSN: 0168-9002 .	7	3.5
2. T. Vidmar, N. Ćelik, N. Cornejo Diaz, A. Dlabac, I.O.B. Ewa, J.A. Carrazana Gonzáles, M.Hult, S. Jovanović, M.-C. Lépy, N. Mihaljević, O. Sima, F. Tzika, M. Jurado Vargas, T. Vasilopoulou, G. Vidmar, Testing efficiency transfer codes for equivalence, Applied Radiation and Isotopes, 68 (2010) 355-359, ISSN: 0969-8043 .	7	0.7
3. Nikola Mihaljević, Aleksandar Dlabac and Slobodan Jovanović, Accounting for detector crystal edge rounding in gamma-efficiency calculations (Theoretical elaboration and application in ANGLE software), Nuclear Technology & Radiation Protection: Year 2012, Vol. 27, No. 1, pp. 1-12, ISSN 1451-3994 .	6	6
1.2.2. Radovi objavljeni u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku		
4. Nikola Mihaljević, A reconstruction of the		

operator by using ginen spectral characteristic, Math. Montisnigri, Vol XX-XXI (2007-2008), 15-34, ISSN 0354 2238 UDK 51 .	4	4
5. Никола.Михалевич, “К разрешимости нелинейных уравнений в Банаховом пространстве“, Math. Montisnigri, Vol XXIV (2012), 128-136, ISSN 0354 2238 UDK 51 .	4	4
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima		
1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari (abstrakti)		
6. Н. Михалевич, А. Длабач, С. Джованович, „Математическое моделирование и расчет гамма производителейΥности полупроводниково датчика“, Седми међународни семинар из Математичких модела и моделирања у ласерско-плазменим процесима (LPPM ⁷), 26-30 јануара 2010, Москва, Русија.	2	0.6
7. Михалевич Никола, Јованович Слѳободан, Длабач Александар, Efficiency of semiconductor detectors for the case when the source of the cuboid shape – brick ₃ geometry, Eight Internationa Seminar LPPM ⁸ , October 02-09 2010, Petrovac, Montenegro, str. 27.	2	0.6
8. Никола Михалевич, Полуѳмпирические модели для расчета Иѳфективности полупроводниковѳ детекторов с полной кривизной, Ninth International Seminar LPPM ⁹ , May 28 – June 4, 2011, Petrovac, Montenegro, str.22.	2	2
9. Никола.Михалевич, “К разрешимости нелинейных уравнений в Банаховом пространстве“, Tenth International Seminar LPPM ¹⁰ , May 26 – June 2, 2012, Petrovac, Montenegro, str. 63.	2	2

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
3.2.2. Studijski priručnici (skripta, hrestomatije...) 10. Никола Михаљевић , Инжињерска статистика, Факултет за поморство, Котор, 2011.	1	1

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
4.6 Ostala dokumentovana stučna djelatnost 4.6.1. Projekti Dr Nikola Mihaljević učestvuje u realizaciji naučno istraživačkog projekata pod nazivom: - Geneza novih specijalnih tran funkcija i njihova primjena u tipologizaciji provodnih fluida, transportu plutonijuma i zaštiti podataka u nanotehnologijama, Projekat prihvaćen za finansiranje od strane Ministarstva nauke Crne Gore, rukovodilac projekta prof. dr Slavica Perović.	20	4

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	5	21	23.4	55.9
3. PEDAGOŠKI RAD	1	1	1	1
4. STRUČNI RAD		2	4	10.2
UKUPNO			28.4	67.1

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

ISPUNJENOST USLOVA U POGLEDU STEPENA OBRAZOVANJA

Kandidat dr Nikola Mihaljević završio je osnovnu školu 1980. godine i gimnaziju u Podgorici 1984. godine. Diplomirao je 1990. godine na Odsjeku za matematiku Prirodno-matematičkog fakulteta Univerziteta Crne Gore u Podgorici.

Postdiplomske studije upisao je školske 1992/93. godine na Odsjeku za matematiku i računarske nauke Prirodno-matematičkog fakulteta u Podgorici. Na smjeru Matematička analiza položio je sve ispite i magistarski rad pod nazivom "Varijacioni metod i rješivost operatorskih jednačina" odbranio je 1996. godine.

Doktorsku disertaciju pod nazivom "Inverzni problem tipa Šturm-Liuvila sa promenljivim kašnjenjem na segmentu" odbranio je na Odsjeku za matematiku Filozofskog fakulteta Univerziteta u Istočnom Sarajevu februara 2004. godine. Navedeno ukazuje da je dr Nikola Mihaljević ispunio sve zakonom potrebne predušlove u pogledu stepena obrazovanja za izbor u akademsko zvanje.

ANALIZA NAUČNOISTRAŽIVAČKOG RADA

Naučno-istraživački rad kandidata dr Nikole Mihaljevića u tekućem periodu bio je veoma intenzivan i raznovrstan. U periodu od 1992. do danas. godine kandidat je saradivao sa grupom fizičara sa Prirodno-matematičkog fakulteta u Podgorici. Kao rezultat te saradnje, objavio je kao koautor više naučnih radova u poznatim međunarodnim časopisima, kao i na međunarodnim konferencijama i domaćim kongresima i simpozijumima. U radu 3 se koristi matematički poluempirijski model za izračunavanje efikasnosti poluprovodničkih detektora gama zračenja sa zaobljenjem kristala. Suština ovog metoda je da se izračuna vjerovatnoća interakcije gmama kvanta emitovanog iz izvora sa materijalom detektora. Zaobljenje kristala detektora, ukoliko se zanemari (što je čest slučaj), može prouzrokovati značajnu sistematsku grešku u proračunu efikasnosti. Greške rastu sa povećanjem poluprečnika zaobljenja kristala. Matematičko/analitičko rešenje ovog problema do sada nije bilo poznato i elaborirano je u ovom radu po prvi put.

Izvedeni su matematički izrazi kojima se zaobljenje uzima u obzir, i to za nekoliko karakterističnih (u praksi najčešćih) slučajeva mjerenja: tačkasti, diskasti i cilindrični izvori gama zračenja, kao i Marinelli geometrija. Izvedeni izrazi su veoma kompleksni i programirani su za numerički proračun u okviru komercijalnog softvera ANGLE.

U ovom radu kao i nekim ranijim radovima kandidata data je primjena Lebegovog višestrukog integrala u odgovarajućim istraživanjima. Efektivni prostorni ugao Ω , pomoću koga se računa efikasnost detektora je ništa drugo nego jedan takav integral. Numerički metod koji je korišćen prilikom izračunavanja svih ovih integrala je Gaus-Lezendrov metod numeričke integracije.

OCJENA STRUČNOG RADA

Dr Mihaljević je u prethodnom periodu imao intenzivnu stručnu aktivnost koja je usko vezana za njegov naučno istraživački rad. To se posebno odnosi na učešće u istraživačkom timu na dva međunarodna naučno-istraživačka projekta: *Nuclear Data Standardization in the k0 - Method of NAA* i *HPGe-detector efficiency characterization*, kao i Projektu fonda za nauku Crne Gore:

Određivanje nekih parametara značajnih za k0 - Metodu NAA. Rezultati dobijeni na tim projektima saopšteni su na više domaćih i inostranih konferencija, a dio tih rezultata publikovan je u međuvremenu u uglednim međunarodnim časopisima. Kandidat je trenutno angažovan na realizaciji projekta finansiranog od Ministarstva nauke Crne Gore pod nazivom: *Geneza novih specijalnih tran funkcija i njihova primjena u tipologizaciji provodnih fluida, transportu plutonijuma i zaštiti podataka u nanotehnologijama.*

Navedene aktivnosti ukazuju na veoma plodan stručni rad kandidata dr Nikole Mihaljevića u prethodnom periodu.

ANALIZA PEDAGOŠKE OSPOSOBLJENOSTI

Dr Nikola Mihaljević držao je u tekućem periodu veoma uspešno nastavu i vježbe iz većeg broja matematičkih predmeta na sva četiri odsjeka Fakulteta za pomorstvo u Kotoru. Od početka 1998. godine kao predavač više škole izvodi nastavu na predmetima Matematika I i Matematika II na Pomorsko-nautičkom i Brodomašinskom odsjeku fakulteta, kao i Odsjeku pomorske elektrotehnike. Angažovanje za izvođenje nastave iz Matematike na studijskim programima Nautika i Brodomaštvo kandidata dr Nikole Mihaljevića nastavljeno je i nakon njegovog doktoriranja 2004. godine. U zvanje docenta izabran je 2008. godine i od tada drži nastavu, pored navedenih predmeta, i iz Teorije vjerovatnoće sa statistikom na studijskom programu pomorske nauke, kao i Matematike za menadžere na studijskom programu Menadžment u pomorstvu.

Sve navedeno govori da je dr Nikola Mihaljević u prethodnom izbornom periodu stekao višegodišnje i bogato pedagoško iskustvo.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	16	5	21	32.5	23.4	55.9
3. PEDAGOŠKI RAD		1	1		6	6
4. STRUČNI RAD	2		2	6.2	4	10.2
UKUPNO			24	38.7	33.4	72.1

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu prethodno navedenog vidi se da dr Nikola Mihaljević, docent na Fakultetu za pomorstvo u Kotoru ispunjava sve uslove predviđene Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademsko i naučna zvanja za izbor u zvanje vanrednog profesora Univerziteta Crne Gore na Fakultetu za pomorstvo u Kotoru.

Imajući u vidu naprijed pomenuto, sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da doc. dr Nikolu Mihaljevića izabere u zvanje **vanredni profesor**, na neodređeno vrijeme sa punim radnim vremenom, na Fakultetu za pomorstvo u Kotoru Univerziteta Crne Gore za predmete: Teorija vjerovatnoće i statistika na akademskom studijskom programu Pomorske nauke, Matematika za menadžere na akademskom studijskom programu Menadžment u pomorstvu, Matematika na primijenjenom studijskom programu Nautika i Matematika na primijenjenom studijskom programu Brodomaštinstvo.

RECENZENT

dr Slobodan Jovanović, redovni profesor
Prirodno-Matematički fakultet
Univerziteta Crne Gore

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Nikola Mihaljević je diplomirani matematičar. Diplomirao je na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici.

Magistar je matematičkih nauka. Tema njegovog magistarskog rada koji je odbranio 1996. godine na istom fakultetu pripada oblasti Matematičke analize. Doktorsku disertaciju "Inverzni problem tipa Šturm-Liuvila sa promenljivim kašnjenjem na segmentu" kandidat Mihaljević odbranio je na Odsjeku za matematiku Filozofskog fakulteta Univerziteta u Istočnom Sarajevu februara 2004. godine.

Iz prethodnog se vidi da u pogledu stepena obrazovanja dr Nikola Mihaljević ispunjava sve uslove, propisane relevantnim pravnim propisima, za izbor u akademsko zvanje.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na bazi naučno-istraživačkih referenci kandidata dr Nikole Mihaljevića konstatujem da kandidat ima dinamično višegodišnje naučno-istraživačko i pedagoško iskustvo. Treba istaći da su većina naučnih radova kandidata publikovana u uglednim međunarodnim časopisima.

U radu 5 kandidata razmatra se varijacioni metod i metod monotonih operatora primijenjen na rješivost nelinearnih operatorskih jednačina u realnom refleksivnom Banahovom prostoru. Pri tome se razmatraju jednačine tipa $Ax + BT(B^*x) = 0$ i $z + AT(z) = 0$ ($A, B \in L(X, X^*)$) u kojima je nelinearni operator T predstavljen kao zbir potencijalnog i maksimalno monotonog operatora. Pri tome važnu ulogu ima pretpostavka da potencijalni operator u opštem slučaju nije monoton, tj. da njegov potencijal nije konveksan funkcional. Dobijeni su rezultati za nekoliko tipova nemonotonih operatora kako u realnom refleksivnom Banahovom prostoru, tako i u realnom Hilbertovom prostoru. U radu se koristi i demineprekidno dualno preslikavanje.

STRUČNI RAD

Dr Nikola Mihaljević je, uporedo sa svojim naučno-istraživačkim i pedagoškim radom, u prethodnom periodu imao intenzivnu stručnu aktivnost. Aktivno je učestvovao na međunarodnim naučno-istraživačkim projektima. Trenutno učestvuje u realizaciji projekta prihvaćenog za finansiranje od strane Ministarstva nauke Crne Gore pod nazivom: *Geneza novih specijalnih tran funkcija i njihova primjena u tipologizaciji provodnih fluida, transportu plutonijuma i zaštiti podataka u nanotehnologijama*.

Dr Nikola Mihaljević je takođe recenzirao knjigu „Jugooceanija Kotor“ autora Vasilija Vaska Jankovića (ISBN 978-9940-30-006-7 (Iz istorije brodarstva, Knj. 11) 2012. g.).

Kandidat je nekoliko uzastopnih godina član organizacionog odbora LPpM internacionalnog seminara a takođe i saradnik Centra za nuklearna znanja i kompetentnost na Univerzitetu Crne Gore.

Dakle, stučne aktivnosti kandidata u prethodnom periodu mogu se ocijeniti visokom ocjenom.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kandidat dr Nikola Mihaljević je prvobitno radio kao profesor matematike u Srednjoj hemijsko-tehnološkoj školi u Podgorici. Od 1998. godine, pa sve do danas, nalazi se u stalnom radnom odnosu na Fakultetu za pomorstvo u Kotoru. Prvobitno je kao predavač više škole izvodio nastavu i vježbe na sva tri dvogodišnja odsjeka Fakulteta. Posle izbora u zvanje docenta 2008 god. izvodi nastavu iz Matematike primijenjenim studijskim programima Nautika i Brodomaštinstvo kao i nastavu iz Vjerovatnoće i statistike na akademskom studijskom programu Pomorske nauke i Matematiku za menadžere na akademskom st. programu Menadžment u pomorstvu.

U nastvnom radu nastoji da u discipline na koje je izabran unese savremene metode i sadržaje kako bi studenti pratili nastavu i bili u nju aktivno uključeni. U saradnji sa studentima, kao i svojim kolegama na fakultetu ima profesionalnu i korektnu komunikaciju.

Član je mnogobrojnih komisija za odbranu diplomskih radova na svim odsjecima Fakulteta za pomorstvo.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	16	5	21	32.5	23.4	55.9
3. PEDAGOŠKI RAD		1	1		6	6
4. STRUČNI RAD	2		2	6.2	4	10.2
UKUPNO			24	38.7	33.4	72.1

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu prethodno navedenog vidi se da je dr Nikola Mihaljević objavio više naučnih radova u međunarodnim i domaćim naučnim časopisima, da ima značajan broj saopštenja na renomiranim međunarodnim i domaćim kongresima, konferencijama i simpozijumima, da ima veoma uspješan rad sa studentima i bogatu stručno-pedagošku aktivnost.

Samim tim, kandidat dr Nikola Mihaljević, docent Fakulteta za pomorstvo u Kotoru, ispunjava sve uslove predviđene Zakonom o visokom obrazovanju (Sl. List RCG br. 60/03 i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja) za izbor u zvanje vanredni profesor UCG na Fakultetu za pomorstvo u Kotoru.

Imajući u vidu gore pomenuto i na osnovu ličnog poznavanja kandidata, predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Nikolu Mihaljevića izabere u zvanje **vanrednog profesora**, na neodređeno vrijeme sa punim radnim vremenom, na Fakultetu za pomorstvo u Kotoru Univerziteta Crne Gore za predmete:

1. Teorija vjerovatnoće i statistika (studijski program Pomorske nauke)
2. Matema za menadžere (studijski program Menadžment u pomorstvu)
3. Matematika (studijski program Nautika)
4. Matematika (studijski program Brodomaštinstvo)

RECENZENT

Dr Radoje Šćepanović, redovni profesor
Prirodno-Matematički fakultet
Univerziteta Crne Gore

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Nikola Mihaljević je rođen 8.9.1965. godine u Sarajevu, Bosna i Hercegovina. Osnovnu školu i gimnaziju završio je u Podgorici. Diplomirao je 1990. godine na Odsjeku za matematiku Prirodno-matematičkog fakulteta Univerziteta Crne Gore u Podgorici i time stekao zvanje diplomiranog matematičara.

Školske 1992/93. godine kandidat dr Mihaljević upisuje postdiplomske studije na Odsjeku za matematiku i računarske nauke Prirodno-matematičkog fakulteta u Podgorici. Magistrirao je na smjeru Matematička analiza juna 1996. godine.

Doktorsku disertaciju čija tema pripada oblasti funkcionalne analize odbranio je na Odsjeku za matematiku Filozofskog fakulteta Univerziteta u Istočnom Sarajevu februara 2004. godine.

Navedeno ukazuje da je dr Nikola Mihaljević ispunio sve zakonom potrebne uslove za izbor u akademsko zvanje.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Oblasti istraživanja kandidata dr Nikole Mihaljevića spadaju u teoriju operatora, sa posebnim osvrtom na diferencijalne operatore i rješivost operatorskih jednačina. U tehnikama dokaza u radovima kandidat koristi aparat funkcionalne analize, kao i rezultate iz realne analize i teorije Furijeovih redova.

Uvidom u priložene radove može se konstatovati da se dr Nikola Mihaljević intenzivno i kontinuirano bavi naučno-istraživačkim radom u oblasti teorije operatora, operatorskih jednačina kao i primjene realne analize u gamma-spektrometriji.

U radu 4 razmatra se inverzni problem tipa Šturma Liuvila sa promjenljivim kašnjenjem na segmentu generisan diferencijalnom jednačinom $-y''(x) + q(x)y(\alpha(x)) = \lambda y(x)$, $\lambda = z^2$ i graničnim uslovima $y'(0) = 0$, $y'(\pi) + H_j y(\pi) = 0$, $j = 1, 2$. Ovdje se razmatra specijalan slučaj kašnjenja $\alpha(x) = ax^2 + bx$ gdje je $0 < \alpha(x) < x$ i $0 < 2ax + b < 1$ i uspostavlja se procedura rekonstrukcije diferencijalnog operatora kao i potencijala q na osnovu dva niza sopstvenih vrijednosti.

STRUČNI RAD

Stručna djelatnost dr Nikole Mihaljevića je u direktnoj sprezi sa njegovim naučnim radom. Kandidat je u prethodnom periodu aktivno učestvovao u realizaciji nekoliko naučnoistraživačkih projekata. Dio dobijenih rezultata na tim projektima objavljen je u većini naučnih radova kandidata. S druge strane, dio tih rezultata saopšten je na nekoliko inostranih konferencija. Takođe, poslednjih nekoliko godina kandidat je član organizacionog odbora internacionalnog seminara Mathematical Models & Modeling in Laser-Plasma Process & Advanced Science Technologies (LPpM) koji se održavao u Moskvi, Petrovcu i Budvi.

Na osnovu naprijed rečenog može se pozitivno ocijeniti stručni rad dr Nikole Mihaljevića.

PEDAGOŠKA OSPOBLJENOST

Dr Nikola Mihaljević drži već duže godina nastavu iz većeg broja matematičkih kurseva Fakultetu za pomorstvo u Kotoru. Od 1998. godine radi kao predavač više škole na istom fakultetu. Predavao je predmete Matematika I i Matematika II na tri odsjeka Fakulteta. U zvanje docenta izabran je oktobra 2008. god. i trenutno drži nastavu iz sledećih predmeta: Matematika na odsjecima Nautika i Brodomašinstvo, Teorija vjerovatnoće sa statistikom na odsjeku Pomorskih nauka kao i Matematiku za menadžere na odsjeku Menadžment u pomorstvu. Takođe izvodi nastavu na specijalističkom odsjeku Politehnika u pomorstvu iz Inžinjerke statistike za koju je napisao skriptu.

Pored toga, kandidat je bio član velikog broja Komisija za odbranu diplomskih radova na svim odsjecima Fakulteta za pomorstvo, kao i član Komisije za odbranu dva magistarska rada.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	16	5	21	32.5	23.4	55.9
3. PEDAGOŠKI RAD		1	1		6	6
4. STRUČNI RAD	2		2	6.2	4	10.2
UKUPNO			24	38.7	33.4	72.1

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Dr Nikola Mihaljević ima veoma značajne reference u međunarodnim naučnim časopisima koji se nalaze u bazama podataka. Ima veliki broj saopštenja na vodećim međunarodnim i domaćim kongresima. Ima dokazan i vrlo uspješan rad sa velikim brojem generacija studenata svih profila pomorske i lučko transportne struke, kao i rad u srednjoj Hemijsko-tehnološkoj školi u Podgorici. Ove činjenice ukazuju da kandidat ima bogato pedagoško-stručno iskustvo.

Iz svega izloženog slijedi da dr Nikola Mihaljević, docent na Fakultetu za pomorstvo Kotor, ispunjava sve uslove predviđene Zakonom o visokom obrazovanju RCG (Službeni list RCG broj 60/03) i Mjerilima za izbor u akademsko i naučno zvanja (član 12 i drugi) za izbor u zvanje vanredni profesor Univerziteta Crne Gore.

Predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da doc. dr Nikolu Mihaljevića izabere u zvanje **vanredni profesor** na Fakultetu za pomorstvo Kotor, za predmete: Teorija vjerovatnoće i statistika (studijski program Pomorske nauke), Matematika (studijski program Nautika), Matematika (studijski program Brodomašinstvo), i Matematika za Menadžere (studijski program Menadžment u pomorstvu) za rad sa punim radnim vremenom.

RECENZENT

Dr Žarko Pavićević, redovni profesor
Prirodno-Matematički fakultet
Univerziteta Crne Gore

REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: *Građevinski materijali, Tehnologija betona*, na osnovnom akademskom studijskom programu „građevinarstvo“ – Građevinski fakultet, *Primjena računara* na specijalističkom akademskom studijskom programu „građevinarstvo“ – Građevinski fakultet Univerziteta Crne Gore u Podgorici i *Građevinski materijali* (arh.) na osnovnim akademskim studijama na Arhitektonskom fakultetu Univerziteta Crne Gore u Podgorici.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu „Pobjeda“ od 19. juna 2013. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR RADOMIR ZEJAK**.

BIOGRAFIJA

Rođen sam 11. 01. 1962. godine u Baricama, opština Bijelo Polje. Osnovnu i srednju školu sam završio u Bijelom Polju. Za postignute rezultate u toku školovanja sam nagrađen diplomom „Luča I“. Na Građevinski fakultet Univerziteta „Veljko Vlahović“ u Titogradu upisao sam se školske 1981/82. godine. Po upisu na fakultet, proveo sam godinu dana u JNA. Diplomirao sam 17. februara 1987. godine na Smjeru za konstrukcije, predmet Betonske konstrukcije, sa ocjenom 10 i prosječnom ocjenom u toku studija 8.54.

U februaru 1987. godine upisao sam postdiplomske studije na Građevinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu na Odsjeku za Betonske konstrukcije. Magistarski rad sam odbranio 10. februara 1993. godine iz oblasti armiranobetonskih konstrukcija, pod naslovom: „Prilog rješenju problema granične nosivosti vitkih armiranobetonskih elemenata“, (mentor prof. dr Mirko Ačić). Doktorsku disertaciju, čiji je naslov „Prilog analizi vitkih armiranobetonskih elemenata sa kosim savijanjem“ (mentor prof. dr Mirko Ačić), odbranio sam 11. februara 2003. godine, takođe na Građevinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu.

Dobitnik sam priznanja Jugoslovenskog društva građevinskih konstruktera (JDGK) za najbolje ostvarenje u oblasti građevinskog konstrukterstva - naučno djelo za 2003. godinu, za doktorsku disertaciju „Prilog analizi vitkih armiranobetonskih elemenata sa kosim savijanjem“ u SRJ.

U okviru studijskih boravaka ili kao istraživač na Projektima boravio sam na nekoliko univerziteta i instituta među kojima su: TU Wien - Institut für Stahlbetonbau, La Sapienza - Roma, University of Architecture, Civil Engineering and Geodesy - Sofia, Tsinghua University - Beijing.

Kao predsjednik Tehničkog komiteta: TK 002 – Eurokodovi, u okviru Implementacije jedinstvenih Evropskih propisa u građevinarstvu (EN), učestvovao sam na više skupova u organizaciji Evropske Komisije (CEN, TC-250, JRC), tj. na Workshopovima u Briselu, Lisabonu, Berlinu, Beču, Dablinu i Milanu.

Znanje stranih jezika: engleski, ruski.

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Zaposlen sam na Građevinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore u Podgorici od 01. februara 1988. godine. Od početka ljetnjeg semestra školske 1987/88 godine radio sam kao asistent pripravnika sa punim radnim vremenom na Katedri za materijale i konstrukcije GF-a, za grupu predmeta Građevinski materijali, Betonske konstrukcije, Metalne konstrukcije, Mostovi i Aseizmičko projektovanje, (Odluka Savjeta Građevinskog fakulteta broj 63/4 od 1.02.1988. godine).

U zvanje asistenta na grupi predmeta: Građevinski materijali, Betonske konstrukcije I, Betonske konstrukcije II, Aseizmičko projektovanje i Mostovi, na istoj Katedri, biran sam u junu 1993. godine (bilten br 135, od 18. maja 1993. godine; Odluka, broj: 01-513 od 30.6.1993. godine).

U zvanje docenta izabran sam u julu 2003. godine (bilten br 170, odluka br 01-590, od 10.07.2003. godine) za predmete Građevinski materijali, Tehnologija betona, Betonske konstrukcije I i Betonske konstrukcije II, na Građevinskom fakultetu u Podgorici. Tokom rada kao docent na GF-u, bio sam stalno angažovan i na izvođenju nastave iz predmeta: „Arhitektonski materijali“, „Materijali“ i „Građevinski materijali“ na Arhitektonskom fakultetu Univerziteta Crne Gore u Podgorici.

Bio sam angažovan nekoliko godina kao Profesor na Visokoj poslovno – tehničkoj školi u Užicu, za predmete Metalne i drvene konstrukcije i Otpornost materijala (Odluka Senata Univerziteta Crne Gore, broj 01–2076 od 02.10.2008. godine.).

U zvanje vanrednog profesora Univerziteta Crne Gore izabran sam u oktobru 2008. godine (bilten br. 233, odluka br 01-2073, od 02.10.2008. godine) za predmete Građevinski materijali, Tehnologija betona i Primjena računara na studijskom programu *Građevinarstvo* na Građevinskom fakultetu i Građevinski materijali

na studijskom programu *Arhitektura* na Arhitektonskom fakultetu u Podgorici.

Tokom rada kao vanredni profesor, bio sam stalno angažovan i na izvođenju nastave iz predmeta: Ispitivanje građevinskih materijala i Tehnologija betona na specijalističkom primijenjenom studijskom programu Menadžment u građevinarstvu na Građevinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore u Podgorici.

Takođe sam, kao vanredni profesor, angažovan na izvođenju nastave na poslijediplomskim magistarskim studijama na Građevinskom fakultetu za sljedeće predmete: Posebna poglavlja iz tehnologije betona, Trajnost armiranobetonskih konstrukcija, Konstrukcije od betona visokih čvrstoće, Posebna poglavlja iz ispitivanja građevinskih materijala.

Istovremeno sam, kao vanredni profesor, angažovan na izvođenju nastave na doktorskim studijama na Građevinskom fakultetu za sljedeće predmete: Reologija građevinskih materijala, Savremeni građevinski materijali i njihova primjena.

Učestvovao sam u komisijama za odbranu više magistarskih radova na Metalurško-tehnološkom fakultetu Univerziteta Crne Gore u Podgorici, kao i u komisiji za odbranu jedne doktorske disertacije na Građevinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, Republika Srbija (2013. godine).

Tokom rada na Građevinskom fakultetu bio sam angažovan i na sledećim poslovima: član Skupštine (kasnije Senata) Univerziteta Crne Gore u periodu 1991 -1993 god; šef laboratorije za ispitivanje materijala i konstrukcija od decembra 2004. god (Rješenje GF broj 1392, od 06.12.2004. godine); koordinator uvođenja evropskog sistema prenosa bodova (ECTS) na GF-u 2003-2004. god; lokalni koordinator za međunarodnu saradnju u okviru CEEPUS mreže (od 2004 do 2010. g.); prodekan za nastavu na Građevinskom fakultetu, dva mandata (od 2004 do 2010. g.), (Odluka broj: 01-2172 od 27.09.2004. godine i Odluka broj: 01-1699/1 od 20.08.2007. godine). Šef sam Katedre za Materijale i Ispitivanje konstrukcija.

KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA

KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA

(Spisak referenci je dat u Biltenu UCG broj 233. od 10. jula 2008. godine, str. 83-89)

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	10
Broj referenci*broj bodova					2x5	
1.2. Radovi objavljeni u časopisima	1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.		29.75
Broj referenci*broj bodova		1x3.5 +3x4.0 +3x2.5 +1x2.0	1x4.0	1x0.75		
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima			1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.	18.25
Broj referenci*broj bodova			2x2.0 +2x2.0	5x1+0.5 2x1+5x0.5 +0.25		
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje	Broj referenci*broj bodova			1.4.1.	1.4.2.	
1.5. Recenzije	Broj referenci*broj bodova			1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.
Broj referenci*broj bodova		1x2.0				2.0
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						60.0
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST						
3.1. Udžbenici	3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.		
Broj referenci*broj bodova						
3.2. Priručnici	Broj referenci*broj bodova		3.2.1.	3.2.2.	3.2.3.	
Broj referenci*broj bodova				3.3.1.	3.3.2.	2.0
Broj referenci*broj bodova				2.0		
3.4. Mentorstvo	Broj referenci*broj bodova		3.4.1.	3.4.2.	3.4.3.	3.5
Broj referenci*broj bodova				7x0.5		
3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)						5+5.0
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST						15.5
4. STRUČNA DJELATNOST						
4.1. Stručna knjiga	Broj referenci*broj bodova			4.1.1.	4.1.2.	
4.2. Urednik ili koeditor	Broj referenci*broj bodova		4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.	
Broj referenci*broj bodova						0.75
4.3. Stručni članak				4.3.1.		

	Broj referenci*broj bodova	1x0.5+ 1x0.25	
4.4. Objavljeni prikazi		4.4.1.	
	Broj referenci*broj bodova	1x0.5	0.5
4.5. Popularno-stručni članci		4.5.1.	
	Broj referenci*broj bodova		
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost		4.6.1.	
	Broj referenci*broj bodova	20x0.5 30x0.5	25
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST (učesće u izradi 6 projekata)			26.3

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		
1.2.1. Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama		
1. R. Zejak , I. Nikolić, D. Blečić, V. Radmilović, V. R. Radmilović: „Mechanical and Microstructural Properties of the Fly-Ash-Based Geopolymer Paste and Mortar“, Materials and Technology, Vol.47, No. 4, 2013, p. 535 – 540, UDK: 678.86, ISSN 1580–2949, Ljubljana, Slovenia.	6.0	6.0
2. M. Krgović, R. Zejak , M. Ivanović, M. Vukčević, I. Bošković, M. Knežević, B. Zlatičanin: Properties of the Sintered Product Based on Electrofilter Ash Depending on the Mineral Content of Binder“, Research Journal of Chemistry and Environment, Vol. 15, No. 4, Decembar 2011, p. 52–56, ISSN 0972–0626, Indore, India. (vođeći autor).	6.0	6.0
3. I. Nikolić, R. Zejak , I. J. Častvan, Lj. Karanović, V. Radmilović, V. R. Radmilović: „Influence of Alkali Cation on the Mechanical Properties and Durability of Fly Ash Based Geopolymers“, Acta Chimica Slovenica, No. 3, Vol. 60, 2013, p.636 - 643, ISSN 1318-0207.	6.0	3.0
4. I. Nikolić, D. Đurović, R. Zejak , Lj. Karanović, M. Tadić, D. Blečić, V. R. Radmilović: „Compressive Strength and Hydrolytic Stability of Fly Ash – Based Geopolymers“, Journal of the Serbian Chemical Society, No. 6, Vol. 78, 2013, p.851 - 863, ISSN 0352-5139.	6.0	3.0
5. I. Nikolić, D. Đurović, D. Blečić, R. Zejak , Lj. Karanović, S. Mitsche, V. R. Radmilović: „Geopolymerization of Coal Fly Ash in the presence of Electric Arc Furnace Dust“, Minerals Engineering, Vol. 49, 9. April 2013, p. 24 - 32, ISSN 0892-6875.	7.0	3.5
6. M. Krgović, M. Knežević, M. Ivanović, I. Bošković, M. Vukčević, R. Zejak , B. Zlatičanin, S. Đurković: „The Properties of Sintered Product Based on electrofilter ash“, Materials and Technology, vol.43, No. 6, 2009, p. 327 – 331, UDK: 669+666+678+53, ISSN 1580–2949, Ljubljana, Slovenia.	6.0	3.0
7. I. Bošković, M. Vukčević, M. Krgović, M. Ivanović, R. Zejak : „The Influence of Raw Mixture and Activators Characteristics on Red-Mud Based Geopolymers“, Research Journal of Chemistry and Environment, Vol. 17, No. 1, January 2013, p. 34–40, ISSN 0972–0626, Indore, India.	6.0	3.0
8. M. Vukčević, D. Đurović, M. Krgović, I. Bošković, M. Ivanović, R. Zejak : „Utilization of Geopolymerization for Obtaining Construction Materials Based on Red Mud“, Materials and Technology, vol.47, No. 1, 2013, p. 99 – 104, UDK: 66.095.26:691 : 539.411, Ljubljana, Slovenia.	6.0	3.0

9. M. Krgović, I. Bošković, R. Zejak , M. Knežević, „Influence of Temperature and binder Content on the Properties of the Sintered Product based on the red mud“, Materials and Technology, ISSN 1580–2949 (accepted for publication)	6.0	3.0
1.2.2. Radovi objavljeni u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku		
10. M. Krgović, R. Zejak , M. Ivanović, I. Bošković, M. Knežević, B. Zlatičanin, S. Đurković, G. Ostojić: „The Properties of the Sintered Product on the Basis of Electrofilter Ash in Dependence of Firing Regime“, Journal of Materials Science and Engineering, Vol.4.No.3, March 2010 (Serial Number 28), David Publishing Company, p. 35 –40, ISSN 1934–8959, Illinois, USA.	4.0	2.0
1.2.3. Radovi objavljeni u domaćim časopisima		
11. B. Zlatičanin, M. Vukčević, M. Krgović, I. Bošković, M. Ivanović, R. Zejak : "The Characteristics of Geopolymer Based on Red Mud as the Component of Raw Mixture", Materials Protection, Godina LIII, Vol.53, No.4, 2012, p. 292 – 298, UDC: 620.197 (06.22)(497.1), ISSN 0351-9465.	1.50	0.25
12. I. Nikolić, R. Zejak , D. Blečić, M. Tadić, V. R. Radmilović: „Geopolymerization of fly ash as a possible solution for stabilization of used sandblasting grit“, Materials protection, Vol. 53. No. 4, Godina LIII, (2012) p.361 - 365, ISSN 0351-9465.	1.50	0.3
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima		
1.3.1 Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari		
13. N. Marstijepović, M. Ivanović, M. Krgović, I. Bošković, R. Zejak , M. Knežević: „Microstructure of a Sintered Product on the Basis of Illite-Kaolinite Clays“ Tenth Annual Conference, YUCOMAT 2008, Herceg Novi, September 8-12, PSB.40.	2.00	0.33
14. M. Knežević, B. Šćepanović, D. Lučić, R. Zejak : “Examples of Artificial Neural Networks Application and Energy-Saving Construction“, The 11 th East Asia-Pacific Conference on Structural Engineering & Construction – EASEC 11, Taipei, 2008, p. 134 – 135.	2.00	0.50
15. M. Krgović, M. Knežević, M. Ivanović, I. Bošković, M. Vučević, R. Zejak , B. Zlatičanin, S. Đurković: „Influence of the Temperature on the Properties of the Sintered Product on the Basis of Electrofilter Ash as a Component of the Raw Material Mixture“ Eleventh Annual Conference, YUCOMAT 2009, Herceg Novi, August 31 – September 4, PSB.55.	2.00	0.25

16. I. Bošković, B. Zlatičanin, N. Jačimović, M. Krgović, M. Vukčević, R. Zejak , N. Kopitović Vuković: „Influence of the Mineral Content of Clays as Binders on the Properties of the Sintered Product on the Basis of Electrofilter Ash“ XXI Congress Chemists and Technologists of Macedonia – CCTM 2010, Ohrid, 2010, September 23-26, ICT-6.	2.00	0.30	26. R. Zejak , B. Furtula, V. Praščević, G. Gorašević: “Rekonstrukcija gradskog mosta Nikoljac u Bijelom Polju”, Eighth International Conference: Assessment, Maintenance and Settlements, 14 – 16 May 2013, Borsko jezero, Serbia, p. 205-210.	2.00	0.50
17. I. Nikolić, R. Zejak : „Fly Ash Geopolymer Based Immobilization of Electric Arc Furnace Dust“ Fourteenth Annual Conference – Yucomat, Herceg Novi, 3-7 September, 2012, O.S.B.8.	2.00	1.00	27. M. Krgović, I. Bošković, M. Vukčević, R. Zejak , M. Ivanović: “The influence of the alkaline activator content on the geopolymer characteristics” The 15 International conference YuCorr, 17 – 20 September 2013, Tara, Serbia, p. 246-251.	2.00	0.40
18. R. Zejak , I. Nikolić, D. Đurović, B. P. Mugoša, D. Blečić, V. R. Radmilović: „Influence of Na ₂ O/Al ₂ O ₃ and SiO ₂ /Al ₂ O ₃ Ratios on the Immobilization of Pb from Electric Arc Furnace into the Fly Ash Based Geopolymers“ The 16th International Conference on Heavy Metals in the Environment–ICHMET, 23-27 September, 2012, 31007-p.1–31007-p.3, Roma, Italy.	2.00	0.33	28. R. Zejak , I. Popović, V. Radmilović, I. Nikolić, V. Radmilović: “Strength, microstructure and durability of steel slag based geopolymers”, The 15 International conference YuCorr, 17 – 20 September 2013, Tara, Serbia, p. 371-375.	2.00	0.40
19. M. Vukčević, M. Krgović, I. Bošković, M. Ivanović, R. Zejak : „Using of Geopolymerization for the Valorization of Red Mud as a Component of raw mixture in constructive materials production“ The 14 th International conference YuCorr, 17 – 20 April 2012, Tara, Serbia, p. 7.	2.00	0.40	29. R. Zejak , N. Kopitović Vuković: “Komparativna analiza nosivosti na savijanje montažnog betonskog elementa za odvodnjavanje“, Građevinarstvo - nauka i praksa, Treći internacionalni naučno-stručni skup, 15-19 februara, 2010, Žabljak, p. 195-200.	2.00	1.00
20. R. Zejak , I. Nikolić, M. Tadić, D. Blečić: „Influence of Alkaline Dosage on the Mechanical Properties and Thermal Stability of Fly Ash Based Geopolymers“ The 5 th International Conference: Science and Higher Education in Function of Sustainable Development–SED Užice, 4-5 October 2012, p. 3-44 – 3-47.	2.00	0.50	30. R. Zejak , N. Kopitović Vuković, A. Starčev Curčin: “Uticaj obloge od armiranog betona na naponsko-deformacijsko stanje čeličnih cijevi za vodovod“, Građevinarstvo - nauka i praksa, Treći internacionalni naučno-stručni skup, 15-19 februara, 2010, Žabljak, p. 201-206.	2.00	0.67
21. D. Blečić, I. Nikolić, R. Zejak , M. Tadić, V. R. Radmilović: „Influence of Type of Alkali Solution on the Properties of Fly Ash Based Geopolymers“ The 44 th International October Conference on Mining and Metallurgy, 1-3 October 2012, Bor, Serbia p. 353-356.	2.00	0.40	31. I. Nikolić, R. Zejak , D. Blečić, M. Krgović, M. Tadić “Utilisation of Electrofilter Ash as a Building Material through Geopolymerization Process“, The 4 th International Conference Civil Engineering – Science and Practice, 20 – 24 February 2012, Žabljak, Montenegro, p. 1707–1712.	2.00	0.40
22. D. Đurović, I. Nikolić, R. Zejak , M. Tadić, V. R. Radmilović: „Conversion of Fly Ash in the Environmental Friendly Materials through Geopolymerisation Process“ The 44 th International October Conference on Mining and Metallurgy, 1-3 October 2012, Bor, Serbia p. 347-352.	2.0	0.4	32. R. Zejak , N. K. Vuković, D. Damjanović: “Trajnost ab konstrukcija na primjeru gatova I – 4, Porto Montenegro u Tivtu“, The 4 th International Conference Civil Engineering – Science and Practice, 20 – 24 February 2012, Žabljak, Montenegro, p. 1309–1314.	2.00	0.67
23. D. Blečić, I. Nikolić, J. Krivokapić, R. Zejak , M. Tadić: “Influence of Synthesis Parameters on the Geopolymerization of Low Grade Bauxite”, III International Congress: Engineering, Environment and Materials in Processing Industry, 04 – 06 March 2013, Jahorina, Bosnia and Herzegovina, p. 146-147, 1-49. UDC: 66.091.3 : 678.7.	2.00	0.40	33. R. Zejak , N. K. Vuković, M. Krgović: „Possibility of Using Slag from Steel Mill Nikšić in Concrete Production“, International Scientific Conference „People Buildings and Environment 2010“, 10-12. November Krtiny, Czech Republic, p. 6.	2.00	0.67
24. I. Bošković, M. Krgović, M. Vukčević, R. Zejak , A. Mašulović, A. Simović: “The Of the Raw Mixture Content on the Properties of Geopolymers Based on Red Mud and White Bauxite”, III International Congress: Engineering, Environment and Materials in Processing Industry, 04 – 06 March 2013, Jahorina, Bosnia and Herzegovina, p. 364-365, M-31.	2.00	0.33	1.3.2 Domaći kongresi, simpozijumi i seminari		
25. R. Zejak , I. Nikolić, M. Tadić: “Influence of Synthesis Parameters on the Mechanical Properties of Low-Grade Bauxite Based Geopolymers Composites”, The 9 th Scientific Technical International Conference: Contemporary Theory and Practice in Building Development, 11–12 April 2013, Banja Luka, Republika Srpska, p. 227-232.	2.00	0.67	34. M. Krgović, R. Zejak , M. Tadić, I. Nikolić “Fly Ash Based Geopolymers – New Materials in Civil Engineering“, ČDZM, Drugi međunarodni simpozijum o koroziji i zaštiti materijala i životnoj sredini, 17-20 Oktobar, 2012, Bar, Crna Gora, p.215-219.	1.00	0.25
			1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje		
			1.4.1. Uvodno predavanje na sastancima sa međunarodnim učesnicima		
			35. R. Zejak : “Some Curent Research of Material Based on Industrial Waste in Montenegro”, International Conference Marking 60 Years of Operation of DIMK – Research in the Field of Building Materials and Structures, 19 October 2012, Beograd, Serbia, p. 227-246, UDK: 620.1:691]:628.4 (497.16).	2.00	2.00
			1.4.2. Uvodno predavanje na sastancima sa domaćim učesnicima		
			36. R. Zejak : „EUROKODOVI – osnovni principi i njihov značaj u praksi“, – EUROKODOVI U CRNOGORSKOJ LEGISLATIVI, Podgorica,	1.00	1.00

2. oktobar 2009. godine, Inženjerska komora Crne Gore, ISBN 978 -9940 - 9244 - 3 - 0, Centralna narodna biblioteka Crne Gore, Cetinje, Knjiga 1, januar – april 2010.		
1.5. Recenziranje 1.5.1. Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka		
37. Construction & Building Materials, ELSEVIER SCI LTD, The Boulevard, Langford Lane, Kidlington, Oxford, England, OX5 1 GB, ISSN: 0950-0618 – 2 recenzije *	2x2.	4.00
38. Technical Gazette: Scientific professional Journal of Technical Faculties of University in Osijek, ISSN: 1330-3651 – 3 recenzije *	3x2.	6.00
39. Journal of Civil Engineering and Management, Vilnius Gediminas Tech Univ, Sauletekio AL 11, Vilnius, Lithuania, LT-10223 – ISSN: 1392-3730 – 1 recenzija *	2.00	2.00
* Napomena: Kao recenzent sam se obavezao na strogu diskreciju o recenziranom radu, tako da isti ne mogu navoditi. Na zahtjev recenzentata mogu dostaviti dokumentaciju.		
1.5.2. Radovi objavljeni u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka ali imaju redovnu međunarodnu distribuciju		
40. The Scientific Journal „Facta Universitatis“, University of Niš, Serbia, ISSN: 0354-4605 – 1 recenzija *	1.00	1.00
* Napomena: Kao recenzent sam se obavezao na strogu diskreciju o recenziranom radu, tako da isti ne mogu navoditi. Na zahtjev recenzentata mogu dostaviti dokumentaciju.		

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
3.1.1 Univerzitetski udžbenik koji se koristi kod nas		
1. Dr Nebojša Đuranović, (Dr. Zvonko Tomanović, Dr Radomir Zejak , Dr Pero Vujović–autori primjera): „Uvod u ispitivanje konstrukcija sa primjerima“, Univerzitet Crne Gore, Građevinski fakultet, Podgorica, 2009. ISBN 978–86–82707–17–2.	6.00	3.00
3.3.1 Gostujući profesor na inostranim univerzitetima		
2. Visoka poslovno tehnička škola, studijski program građevinarstvo, Užice, Republika Srbija.	8.00	4.00
3.4 Mentorstvo 3.4.2 Na postdiplomskom studiju		
3. Ristanović Bane: „Uporedna analiza proračuna sanirane AB konstrukcije dvopojasnog nosača izvedenog od betona normalne i visoke čvrstoće“ (izrada magistarskog rada u toku).	2.00	
4. Goran Petrović: „Kontrola kvaliteta betona u fabrici u skladu sa EN 206“ (izrada magistarskog rada u toku).	2.00	
5. Bojan Todorović: „Trajnost armiranobetonskih konstrukcija u neposrednom dodiru sa morskom vodom“ (izrada magistarskog rada u toku).	2.00	
6. Ivan Maretić: „Proizvodnja i upotreba SCC betona u Crnoj Gori“ (izrada magistarskog rada u toku).	2.00	
7. Marojević Ivo: „Projekat betona za konstrukciju rezervoara za tretman otpadnih voda – Budva“ (specijalistički rad), jul	1.00	1.00

2012.		
8. Milo Muhadinović: „Projekat betona za fabriku Tehno–put“ (specijalistički rad), septembar 2012.	1.00	1.00
9. Maja Bečić: „Projekat betona za objekat UP3 i UP4 u Podgorici“ (specijalistički rad), septembar 2013.	1.00	1.00
10. Ivana Vukčević: „Izvođenje betonskih radova u ekstremnim klimatskim uslovima u Crnoj Gori“ (izrada specijalističkog rada u toku).	1.00	
3.4.3 Na dodiplomskom studiju studiju		
11. Šubarić Brankica: „Projekat betona za hidrotehnički tunel Sozina“, decembar, 2008.	0.50	0.50
12. Perović Mirko: „Projekat betona za sanaciju konstrukcije tunela broj 182 Ostrvica na željezničkoj pruzi Beograd–Bar“, jun 2011.	0.50	0.50
13. Spasojević Snežana: Projekat ab konstrukcije sa projektom betona rezervoara za pitku vodu regionalnog centra za obuku i trening ronilaca za podvodno deminiranje u Bijeloj kod Herceg Novog“, septembar 2011.	0.50	0.50
14. Ceranić Slobodan: „Projekat betona za konstrukciju objekta za lagerovanje cementa na lokaciji Luka Zelenika“, septembar 2011.	0.50	0.50
15. Pavičević Snežana: „Projekat betona za objekat Onkologija i radiologija Kliničko bolničkog centra – Podgorica“, septembar 2010.	0.50	0.50
16. Mrdović Dijana: „Projekat betona za sportski objekat – Hala u kompleksu policijske akademije u Danilovgradu“, septembar 2010.	0.50	0.50
17. Goranović Tijana: „Projekat betona za sanaciju konstrukcije zgrade Fakulteta političkih nauka, Farmacije i Instituta za strane jezike–Podgorica“, decembar 2009.	0.50	0.50
18. Šćekić Boban: „Mogućnost upotrebe šljake iz Željezare Nikšić u proizvodnji betona“, decembar 2012.	0.50	0.50
3.5 Kvalitet pedagoškog rada Prema Odluci vijeća br. 1639 od 04. 11. 2013. g (Prilog: Rezultati Ankete za prošlu godinu)	5	5

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
4.3 Stručni članci		
1. B.S. Pavičević, R. Zejak , N. K. Vuković: „EUROCODE 6 – Background and Applications, Design of Masonry Structures“, Izvještaj sa učešća na Workshopu u Briselu, Podgorica, april 2009. godine, 14 p., IKCG, ISBN 978 – 9940 – 9244 – 3 – 0,	1.0	0.33
4.6 Ostala dokumentovana stručna djelatnost:		
• R. Zejak , B. Ristanović: Auto put: Bar – Boljare, Dionica: Smokovac – Uvač, Most: Zagrade / L (km 26+385.00 – 26+485.00). Idejni projekat konstrukcije (odgovorni projektant), Podgorica, decembar 2008. Godine		
• R. Zejak , B. Ristanović: Auto put: Bar – Boljare, Dionica: Smokovac – Uvač, Most: Zagrade / D (km 26+390.00 – 26+536.00). Idejni projekat konstrukcije (odgovorni projektant), Podgorica, decembar 2008. godine.		
• R. Zejak , B. Ristanović: Auto put: Bar – Boljare, Dionica: Smokovac – Uvač, Most: Suvovara / L (km 22+744.87 – 22+928.87). Idejni projekat konstrukcije (odgovorni projektant), Podgorica, decembar 2008. godine.		

<ul style="list-style-type: none"> • R. Zejak, B. Ristanović: Auto put: Bar – Boljare, Dionica: Smokovac – Uvač, Most: Suvovara / D (km 22+747.75 – 22+987.75). Idejni projekat konstrukcije (odgovorni projektant), Podgorica, decembar 2008. godine. • R. Zejak, B. Ristanović: Auto put: Bar – Boljare, Dionica: Smokovac – Uvač, Petlja Pelev Brijeg: Nadvožnjak: Mateševo–Pelev Brijeg (km 0+575.43 – 0+674.43). Idejni projekat konstrukcije (odgovorni projektant), Podgorica, decembar 2008. godine. • R. Zejak, B. Ristanović: Auto put: Bar – Boljare, Dionica: Smokovac – Uvač, Petlja Veruša: Vijadukt: Veruša–Podgorica (km 0+258.00 – 0+442.00). Idejni projekat konstrukcije (odgovorni projektant), Podgorica, decembar 2008. godine. • R. Zejak, B. Ristanović: Auto put: Bar – Boljare, Dionica: Smokovac – Uvač, Petlja Veruša: Vijadukt: Podgorica–Veruša (km 0+316.00 – 0+500.00). Idejni projekat konstrukcije (odgovorni projektant), Podgorica, decembar 2008. godine. • R. Zejak: Stambeni objekat (P+1+Pk) u Podgorici, vlasnik Žugić Komnen, Glavni projekat (vodeći i odgovorni projektant), Podgorica, septembar 2008. • R. Zejak: Stambeni objekat (P+1+Pk) u Bijelom Polju, vlasnik Jovan Rakočević, (vodeći i odgovorni projektant), Podgorica, jun 2012. godine • R. Zejak: Sportsko rekreativni i komercijalni centar Nikoljac u Bijelom Polju – Aneks B, kontrola nosivosti konstrukcije, (vodeći i odgovorni projektant), Podgorica, jul 2012. godine. • R. Zejak, R. Pejović: Rekonstrukcija gradskog mosta Nikoljac preko Lima u Bijelom Polju, Glavni projekat, (odgovorni projektant), Podgorica, jun 2011. godine. • R. Zejak, „Nosivost konstrukcije spušenog plafona u Objektu KIC 18 Septembar – Nikšić“, (Stručno mišljenje), Podgorica, avgust 2013. godine. • R. Zejak, G. Gorašević: Planinarski dom „Prošćenjske planine“ – Mojkovac, Glavni projekat, (odgovorni projektant), Podgorica, mart 2013. godine. • R. Zejak, Izvještaj o naknadnoj kontroli ugrađenog materijala u konstrukciji zgrade Osnovnog suda u Beranama (rukovodilac ispitivanja), Podgorica, januar 2010. godine. • R. Zejak, Izvještaj o naknadnoj kontroli ugrađenog betona u konstrukciji stambeno-poslovnog objekta „Tivat Centar“ (rukovodilac ispitivanja), Podgorica, oktobar 2008. godine • R. Zejak, Izvještaj o naknadnoj kontroli ugrađenog materijala, u konstrukciji Doma Vojske u Nikšiću (rukovodilac ispitivanja), Podgorica, novembar 2008. godine. • R. Zejak, Izvještaj o naknadnoj kontroli ugrađenog materijala, sa ocjenom postojećeg stanja u konstrukciji Apartmansko naselje „SKY“ – Prijedor, Budva (rukovodilac projekta), Podgorica, jul 2013. godine. • R. Zejak, Izvještaj o naknadnoj kontroli ugrađenog betona u konstrukciji Stambene zgrade Up81.5, blok 81a, Bečići, (rukovodilac ispitivanja), Podgorica, avgust 2013. godine. • R. Zejak, Izvještaj o prethodnim ispitivanjima komponenata i izrada receptura za spravljanje betona na fabrici – W&R DYNAMIC Company, Radanovići, (rukovodilac ispitivanja), Podgorica, maj 		<ul style="list-style-type: none"> 2011. godine. • R. Zejak, Izvještaj o prethodnim ispitivanjima komponenata i izrada receptura za spravljanje sitnozrnog betona sa dodatkom grita iz mora (bivši Arsenal u Tivtu), (rukovodilac ispitivanja), Podgorica, jun 2009. godine. • R. Zejak, Izvještaj o prethodnim ispitivanjima komponenata i izrada receptura za spravljanje betona sa dodatkom grita sa deponije Brodogradilišta – Bijela, (rukovodilac ispitivanja), Podgorica, oktobar 2009. godine. • R. Zejak, „Glavni projekat Kružne saobraćajnice u naselju Plužine“, Revizija (izvjestilac za konstrukciju), Podgorica, jul 2012. godine. • R. Zejak, D. Lučić: „Glavni projekat konstrukcije Poslovno–Komerrijalno–Turističkog Centra TQ Sity – Budva“, Revizija (izvjestilac za konstrukciju), Podgorica, decembar 2010. godine. • R. Zejak: „Poslovno–ugostiteljski objekat Su+P+2+Pk na urbanističkoj parceli 289 – Municipium“, Tehnički pregled (izvjestilac za konstrukciju), Pljevlja, maj 2011. godine. • R. Zejak: „Stambena zgrada Varoš III, Pljevlja“, Tehnički pregled (izvjestilac za konstrukciju), Pljevlja, oktobar 2009. godine. • R. Zejak, „Glavni projekat za izgradnju saobraćajnice i mosta preko rijeke Tare u cilju povezivanja magistralnih puteva Kolašin – Mateševo i Podgorica – Bijelo Polje“, Revizija (izvjestilac za projekte konstrukcije, ispitivanje i održavanje mosta i projekte potpornih zidova i propusta), Podgorica, jun 2011. godine. • R. Zejak, „Generaalni i Glavni projekat rekonstrukcije puta Berane – Kolašin, Dionica Lubnice – Jezerine“, Revizija (izvjestilac za konstrukciju), Podgorica, avgust 2012. godine. • R. Zejak: „Rezervoar za vodu kapaciteta oko 2000 m³ – Rožaje“ – Projekat betona, Podgorica, septembar 2013. godine. • R. Zejak: „Rezervoar za vodu kapaciteta oko 2000 m³ – Orlovina u Podgorici“ – Projekat betona, Podgorica, septembar 2013. godine. • R. Zejak, Projekat: „Implementacija sistema kvaliteta na Univerzitetu Crne Gore“ finansiran od Austrian Development Cooperation, Učešće na tri Workshopa, 10. marta 2010, 23. aprila 2010, 11. Novembra 2010. na UCG, Podgorica 2010. godine. • R. Zejak, „EUROCODE 8 – Background and Applications, Seismic Design of Buildings“, Učešće na Workshpu u Lisabonu, Podgorica, februar 2011. godine. • R. Zejak, „EUROCODE 2 – Background and Applications, Design of Concrete Buildings“, Učešće na Workshpu u Briselu, Podgorica, oktobar 2011. godine. • R. Zejak, „Quality Infrastructure in the Western Balkans and Turkey“, Hands-on Training Eurocodes, Učešće na Workshpu u Berlinu, Podgorica, februar 2013. godine. • R. Zejak, „Eurocodes Workshop – Geotechnical Design, Workshop with worked examples“, Učešće na Workshpu u Dablinu, June 2013. godine. • R. Zejak, Twinning Projekat Acheiving highest safety and Technical quality of Costruction in Montenegro – Austrian Standardization Institute“, Učešće na Workshpu u Beču, Mart 2013. godine. 	
--	--	---	--

<ul style="list-style-type: none"> • R. Zejak, „Development of Quality Infrastructure in Montenegro (DQIM) project, EuropeAid/126524/C/SER/ME, Service Contract No. 07ME1.11.01, Joint Non Key Expert (JNKE). Jun 2011. godine. • Član Naučnog odbora za 4-ti i 5-ti International Conference Civil Engineering – Science and Practice, February 2012, February 2014, Žabljak, Montenegro. • Član Naučnog odbora za 5-ti i 6-ti International Conference Civil Engineering – Science and Higher Education in Fuction of Sustainable Developmnet, October 2012, October 2013, Užice, Republic of Serbia. • Član Uređivačkog odbora za Monografiju: Građevinski fakultet u Podgorici, Editor Arsenije Vujović, Podgorica, 2010. ISBN 978-86-82707-20-2, COBISS.CG-ID 17154576. • Član Programskog Odbora naučno-stručnog skupa „International Symposium PhIDAC“ – Niš, 27–28 september 2012. godine. • Član Skupštine Instituta za standardizaciju Crne Gore „ISME“, Podgorica., od 2008. godine. • Predsjednik Tehničkog Komiteta „TK 002 – Eurokodovi“ u Institutu za standardizaciju Crne Gore, od juna 2011. godine. • Član Akreditacionog Tijela Crne Gore (saradnik–ocjenjivač) od marta 2010. godine. • Član Crnogorske asocijacije za zemljtresno inženjerstvo – CAZI Podgorica, (članica međunarodne asocijacije IAEE). • Član Društva Konstruktera Crne Gore (DKCG). • Član Inženjerske komore Crne Gore. • Član Sektorske komisije za građevinarstvo i uređenje prostora u Kvalifikacionom Okviru Crne Gore (Predstavnik sa Univerziteta Crne Gore). 	20	20
--	----	----

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	43	81	62.8	122.8
3. PEDAGOŠKI RAD			19	34.5
4. STRUČNI RAD	47	117	20.3	46.6
UKUPNO			102.1	203.9

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Dr Radomir Zejak se u prethodnih pet godina veoma uspješno bavio naučno–istraživačkim radom, a posebno u oblasti građevinskih materijala, koja predstavlja njegovo relevantno polje naučnog interesovanja. Ovo se može sagledati iz liste referenci koja je, u ovom periodu, po broju premašila dotadašnji postignuti rezultat. Od ukupno 81 reference, za period poslije prethodnog izbora ostverene su 43, od kojih devet čine radovi objavljeni u međunarodnim časopisima. Analizirajući njegov dosadašnji naučno–istraživački rad, smatram da treba istaći radove pod rednim brojem 1, 7 i 8, koji su objavljeni u uglednim međunarodnim časopisima za teorijska, a posebno eksperimentalna istraživanja novih materijala i tehnoloških procesa. U ovim radovima je prikazan jedan specifičan i veoma aktuelan proces pod nazivom geopolimerizacija pomoću kojeg se određeni industrijski otpad može iskoristiti za dobijanje građevinskih materijala sa povoljnim fizičko–mehaničkim svojstvima. Optimalan odabir odgovarajućih

komponentata sa analizom velikog broja uticajnih parametara, potkrijepljen je rezultatima eksperimentalnih istraživanja, koja zahtijevaju multidisciplinarni pristup i rad u velikim istraživačkim timovima. Dobijeni rezultati su verifikovani odgovarajućim teorijskom naučnom interpretacijom na nivou ultramikrostrukturne analize supstance, čiju osnovnu komponentu čini „fly ash“ (rad 1.), odnosno „red mud“ (radovi 7, 8 i 9), sa čime je, inače opterećena životna sredina u Crnoj Gori.

U radu pod rednim brojem 2. (koji je objavljen u međunarodnom časopisu Research Journal of Chemistry and Environment), prikazana su eksperimentalna istraživanja svojstava sinterovanog proizvoda na bazi elektrofilterskog letećeg pepela iz termoelektrane Pljevlja, u zavisnosti od učešća drugih komponentata. Od naročitog značaja je korišćenje domaće sirovine, odnosno poluproizvoda i sekundarnih sirovina u cilju njihove valorizacije i zaštite životne sredine. U Radovima (3, 4) istraživani su ostvereni efekti procesa geopolimerizacije na fizičko mehanička svojstva, prvenstveno na čvrstoću pri pritisku dobijenih proizvoda tj. potencijalnih građevinskih materijala.

U radu pod rednim brojem 5, (koji je objavljen u međunarodnom časopisu Minerals Engineering, ugledne edicije Elsevier) istraživane su mehaničke karakteristike karakteristike FA i FE geopolimera koje su prevashodno vezane za dozažu alkalija, kao i efekti imobilizacije teških metala.

Radovi pod rednim brojem 6 i 10 sadrže obimna istraživanja vezana za sinterovane proizvode na bazi elektrofilterskog pepela „fly ash“, koji bi mogli naći primjenu u građevinarstvu.

PEDAGOŠKA OSPOBLJENOST

Dosadašnja pedagoška djelatnost kandidata uključuje uspješno učešće u izvođenju nastave na većem broju predmeta na Građevinskom fakultetu u Podgorici, Arhitektonskom fakultetu u Podgorici i Visokoj poslovnoj tehničkoj školi u Užicu. Takođe treba istaći i mentorstvo u 4 magistarska rada, 6 specijalističkih radova i 8 diplomskih radova na poslijediplomskim studijama na Građevinskom fakultetu u Podgorici. Kvalitet pedagoškog rada u proteklih pet godina je uglavnom bio ocjenjivan sa najvišom ocjenom.

STRUČNI RAD

Stručni rad kandidata u proteklom periodu se ogleda u izradi većeg broja građevinskih projekata i učešću u njihovoj realizaciji kroz projektovanje, stručni nadzor i ekspertize. Posebno treba izdvojiti Idejni Projekat Auto puta Bar–Boljare, gdje na Dionici Smokovac–Uvač bio autor i odgovorni projektant na sedam mostova i vijadukata ukupne dužine od oko 1.140 metara. Autor je i niza stručnih izvještaja vezanih za laboratorijske i terenske analize materijala i konstrukcija, ekspertiza, revizija tehničke dokumentacije i tehničkih pregleda značajnih objekata. Publikovao je više stručnih članaka, a posebno u oblasti implementacije Eurokodova. Član je međunarodnih i domaćih profesionalnih udruženja. Član je Inženjerske komore Crne Gore i posjeduje ovlaštenje za projektovanje u oblasti građevinskih konstrukcija. Predsjednik je Tehničkog Komiteta – Eurokodovi u Institutu za standardizaciju Crne Gore.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	38	43	81	60.0	62.8	122.8
3. PEDAGOŠKI RAD				15.5	19.0	34.5
4. STRUČNI RAD	70	47	117	26.3	20.3	46.6
UKUPNO				101.8	102.1	203.9

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Iz priloženog materijala uz ovu prijavu može se konstatovati da kandidat ispunjava sve potrebne uslove za izbor u akademsko zvanje redovni profesor na Univerzitetu Crne Gore.

Poznato mi je da kandidata karakteriše sistematičnost i veoma predan pristup u svim njegovim aktivnostima na Građevinskom fakultetu, kako u naučno-istraživačkom, tako i u pedagoškom i stručnom radu.

Na osnovu izloženog, sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore, da se dr Radomir Zejak izabere u zvanje **redovnog profesora** za predmete Građevinski materijali, Tehnologija betona i Primjena računara na Građevinskom fakultetu u Podgorici i Građevinski materijali na Arhitektonskom fakultetu u Podgorici.

RECENZENT

Prof. dr Arsenije Vujović, profesor emeritus
Građevinski fakultet, Podgorica

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I Ocjena uslova

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučni radovi Radomira Zejaka, u periodu od poslednjeg izbora, pripadaju prvenstveno oblasti građevinskih materijala, što se može zaključiti iz objavljenih radova u referentnim međunarodnim i domaćim časopisima. Pored toga, na naučnim i stručnim skupovima u zemlji i inostranstvu, evidentni su zapaženi rezultati koje je ostvario na proučavanju problema iz oblasti tehnologije betona, kao i stabilnosti vitkih armiranobetonskih konstrukcija. U proteklih pet godina evidentna je posvećenost istraživanjima na polju relativno novih i aktuelnih materijala, sa posebnim interesovanjem za „geopolimere“, kao i sinterovane proizvode od gline. S obzirom da se radi o ekološkim proizvodima, koji se mogu uspešno primenjivati u procesu „zelene gradnje“, ova istraživanja su važna sa stanovišta očuvanja životne sredine. Ono što daje značajnu težinu kada je reč o ovim istraživanjima jeste prisustvo velikog broja istraživača različitih profila, a posebno kolega sa Metalurško – Tehnološkog fakulteta u Podgorici.

U radu 1 je istraživao uticaj parametara sinteze na fizičko-mehanička svojstva geopolimerne paste na bazi letećeg pepela i geopolimernog maltera koji se dobija dodavanjem drobljene frakcije krečnjačkog agregata. Dodavanjem peska je registrovan prirast mehaničkih čvrstoća, a komparativna analiza na dobijenim proizvodima u pogledu čvrstoće pri pritisku, savijanju i veličini Youngovog modula elastičnosti, pokazuje odgovarajuću funkcionalnu zavisnost. U radu 2 je pokazano da se elektrofilterski pepeo može uspešno koristiti u procesu sinterovanja glina pretežno ilitsko-kaolinitskog tipa. Ispitivanjem zapreminskog skupljanja poroznosti i čvrstoće pri pritisku može se zaključiti da se, optimalnim dodatkom elektrofilterskog pepela (<30%), može dobiti kvalitetan građevinski proizvod uz istovremeno očuvanje životne sredine.

Radovi 3, 4 i 5 su objavljeni u uglednim međunarodnim časopisima i sadrže rezultate istraživanja koji su dobijeni na geopolimerima na bazi letećeg pepela. U radu 3 je data komparativna analiza poroznosti, čvrstoće pri pritisku i trajnosti u različitim uslovima agresivnosti sredine u zavisnosti od primenjenog tipa alkalnih rastvora (Na-geopolimer, K-geopolimer). Dobijeni proizvodi su detaljno analizirani sa stanovišta hemijske i strukturne analize. Pri tome je jasno definisana sintezna procedura i data karakterizacija geopolimera, sa odgovarajućim zaključcima.

Proces geopolimerizacije uključuje reakciju čvrstih alumosilikata sa jakim alkalnosilikatnim rastvorom, pri čemu nastaje alumosilikatni polimer, nazvan geoplimer, koji se uspešno može koristiti u građevinarstvu kao zamena za cement. U ovom radu (4) ispitan je uticaj parametara sinteze: odnos čvrsto/tečno; koncentracija NaOH i odnosa $\text{Na}_2\text{SiO}_3/\text{NaOH}$ na mehaničke osobine i hidrolitičku stabilnost geopolimera na bazi pepela u destilovanoj vodi, morskoj vodi, i simuliranoj kiseloj kiši. Rezultati istraživanja su pokazala da su dobijena mehanička svojstva u korelaciji sa hidrolitičkom stabilnošću i da je najbolja hidrolitička stabilnost u morskoj vodi, a najslabija u kiseloj kiši. Rad 5 je objavljen u časopisu Minerals Engineering ugledne edicije Elsevier, a sadrži komparativnu analizu FA i FE geopolimera sa

elektrolučnom pečnom prašinom u pogledu mehaničkih svojstava i efikasnosti imobilizacije toksičnih metala.

U radovima 6 i 10 je istraživao odgovor (naponsko deformacijsko stanje i struktura) sinterovanih proizvoda u zavisnosti od dozaže letećeg pepela, odnosno od primenjenog temperaturnog režima, respektivno.

Radovi 7, 8 i 9 sadrže hemijsku i rendgenostrukturu analizu, kao i rezultate fizičko mehaničkih svojstava dobijenih na geopolimerima na bazi crvenog mulja iz Kombinata Aluminijuma Podgorica sa drugim komponentama koje su neophodne u procesu geopolimerizacije. Istraživao je uticaj relevantnih parametara, kao što su sadržaj i karakteristike alkalnog aktivatora i portland cementa na svojstva geopolimera u pogledu zadovoljavajućih mehaničkih osobina. Kombinacija različitih uslova i uticajnih parametara ukazuje na mogućnost efikasne upotrebe ovih materijala u građevinarstvu.

Recenzija radova u časopisima kao što su Construction & Building Materials (dvije recenzije) i Technical Gazette (3 recenzije), pokazuju da je Radomir Zejak stekao značajnu reputaciju u ovoj oblasti. Treba naznačiti i po jednu recenziju u časopisima Facta Universitatis i Journal of Civil Engineering and Management.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Radomir Zejak je odmah nakon svršetka studija bio angažovan u nastavi na Građevinskom fakultetu u Podgorici. Istovremeno je periodično slušao predavanja na poslijediplomskim studijama u Beogradu, gdje magistrirao, a potom i odbranio doktorsku disertaciju. Nakon toga je biran u zvanje docenta, a zatim vanrednog profesora na Građevinskom fakultetu u Podgorici gde i danas radi. Dakle, celi svoj profesionalni angažman je posvetio pedagoškom radu u kontinuitetu, gde je pokazao predanost u radu sa studentima, što čini poseban kvalitet u izvođenju nastave, kako na osnovnim tako i na poslijediplomskim i doktorskim studijama na Građevinskom fakultetu u Podgorici.

Lično sam, sa osobitim zadovoljstvom saradivala sa kandidatom na predmetima Građevinski materijali, pri čemu sam stekla utisak o bogatom pedagoškom iskustvu kandidata, što potvrđuje i ocena Veća fakulteta, kao i ocene sa sprovedenih anketa studenata.

STRUČNI RAD

Veoma plodan rad Radomira Zejaka u stručnoj oblasti može se sagledati iz priloženih referenci. Idejni projekti za sedam mostova na budućem Auto putu Bar-Boljari, glavni projekat rekonstrukcije gradskog mosta Nikoljac u Bijelom Polju, projekti dva velika rezervoara za vodu sa oko 2000 m³, i dr. predstavljaju značajne domete u građevinskom konstrukterstvu. Takođe je, kao stručni nadzor, učestvovao u realizaciji više značajnih projekata. Autor je velikog broja stručnih izvještaja vezanih za laboratorijska i terenska ispitivanja materijala i konstrukcija u okviru prethodnih proba, tekuće i naknadne kontrole građevinskih proizvoda. Aktivni je saradnik u Akreditacionom tijelu Crne Gore, gdje učestvuje u periodičnom ocjenjivanju rada akreditovanih laboratorija. Autor je ili saradnik u timu za reviziju tehničke dokumentacije i tehničkih pregleda konstrukcija više značajnih objekata. Član je međunarodnih i domaćih profesionalnih udruženja i programskih odbora stručnih skupova. Član je Inženjerske komore Crne Gore i predsjednik Tehničkog Komiteta za Eurokodove u Institutu za standardizaciju Crne Gore.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	38	43	81	60.0	62.8	122.8
3. PEDAGOŠKI RAD				15.5	19.0	34.5
4. STRUČNI RAD	70	47	117	26.3	20.3	46.6
UKUPNO				101.8	102.1	203.9

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Uvidom u konkursni materijal i raspoložive podatke iz prijave kandidata o naučno-istraživačkom, pedagoškom radu i stručnom radu, kao i na osnovu prethodne analize zakonskih kriterijuma koji važe na Univerzitetu Crne Gore, zaključujem da je dr Radomir Zejak ispunio sve neophodne uslove, predviđene Statutom Univerziteta Crne Gore i Merilima za izbor u akademska i naučna zvanja, za izbor u zvanje redovnog profesora.

Predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da se dr Radomir Zejak, dipl.inž.grad. izabere u zvanje **redovnog profesora** za predmete Građevinski materijali, Tehnologija betona, Primjena računara na Građevinskom fakultetu u Podgorici i za predmet Građevinski materijali na Arhitektonskom fakultetu u Podgorici.

RECENZENT

Prof. dr Dragica Jevtić, redovni profesor
Građevinski fakultet, Beograd

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

U svom naučnoistraživačkom radu u proteklih pet godina kandidat se prvenstveno orijentisao na oblast savremenih građevinskih materijala i odgovarajućih tehnoloških procesa. Takođe se uspješno bavi istraživanjima u oblasti tehnologije betona i drugih materijala koji imaju široku primjenu u građevinarstvu (geoplimeri, keramika i sl.).

Iz priložene dokumentacije može se sagledati njegov naučnoistraživački rad u periodu od poslednjeg izbora, a koji se prije svega ogleda u radovima koji su objavljeni u referentnim međunarodnim časopisima, kao i radovima koji su saopšteni na brojnim naučnim i stručnim skupovima.

U ovim radovima je prikazana strukturna analiza novih materijala pod nazivom „geoplimeri“, sa odgovarajućom interpretacijom esperimentalno dobijenih fizičko-mehaničkih karakteristika (naponsko deformacijsko stanje pri spoljašnjim dejstvima). Multidisciplinarni pristup u ovoj oblasti je sasvim primjeren budući da se radi o skupu i sintezi stavova više naučnih disciplina, tako da su ovi radovi uglavnom rezultat istraživačkog rada većeg broja autora tj. istraživačkih timova (hemija, fizika, otpornost materijala, tehnologija i dr.). U radovima u kojima je kandidat vodeći autor ispitivana su fizičko-mehanička svojstva geoplimeri (rad 1) i sinterovanih prizvoda (rad 2), a koji zavise od niza uticajnih parametara. Posebno je značajan rad na definisanju optimalnih odnosa pojedinih komponenata i tehnološkom procesu u uslovima geoplimerizacije.

Značajan segment istraživačkog rada kandidata predstavlja istraživanja na polju primjene i potencijalne proizvodnje građevinskih materijala koji pored osnovnih sirovina sadrže i otpadne materijale iz crnogorske industrije. Prikazani eksperimentalno dobijeni podaci, vezani za naponsko deformacijsko stanje i odgovarajuća svojstva ovih materijala, mogu dobro poslužiti za ocjenu kvaliteta i upotrebljivosti takvih materijala, a što je posebno značajno sa aspekta zaštite životne sredine (radovi 3, 4 i 5). U radovima 6 i 10 su ispitivani uticajni parametri vezani za dobijanje sinterovanih proizvoda na bazi letjećeg elektrofilterskog pepela. Geoplimerizacija se može uspješno ostvariti i sa crvenim muljem, koji se dobija u Bajerovom procesu proizvodnje aluminijuma (radovi pod rednim brojem 7, 8 i 9).

Recenziranje vse radova za međunarodne časopise pokazuje da je u ovoj oblasti kandidat stekao određene naučne kompetencije i važan ugled.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Radomir Zejak, vanredni profesor je odmah po završetku osnovnih studija započeo rad na Građevinskom fakultetu u Podgorici, kao asistent pripravnik na Katedri za materijale i konstrukcije i izvodio vježbe iz predmeta Građevinski materijali, Betonske konstrukcije i Aseizmičko projektovanje i na istoj Katedri je biran za asistenta.

Nakon izbora u zvanje vanrednog profesora uspješno je izvodio nastavu na predmetima Građevinski materijali i Tehnologija betona, na Građevinskom fakultetu u Podgorici, kao i na

predmetima koji su vezani za Građevinske materijale na Arhitektonskom fakultetu Univerziteta Crne Gore u Podgorici.

Kao mentor je vodio i sada vodi izradu više diplomskih, specijalističkih i magistarskih radova studenata na osnovnim i postdiplomskim studijama na Građevinskom fakultetu u Podgorici.

Treba istaći da je Radomir Zejak koautor u udžbeniku „Uvod u ispitivanje konstrukcija sa primjerima“ koji se koristi na konstruktivnom smjeru poslijediplomskih studija na Građevinskom fakultetu u Podgorici.

STRUČNI RAD

Stručni rad kandidata se ogleda u izradi više stručnih radova koji su značajni sa stanovišta njihove primjene u inženjerskoj praksi, a publikovao je i određeni broj stručnih članaka. Istraživanje u oblasti savremenih građevinskih materijala i njihovo ponašanje u laboratorijskim i eksploatacionim uslovima u cilju njihove upotrebljivosti ili naknadne kontrole predstavlja značajno polje njegovog stručnog rada.

Izradio je ili bio član tima pri izradi građevinskih projekata više značajnih objekata od kojih treba pomenuti sedam mostova na Auto putu Bar-Boljare, rekonstrukciju mosta Nikoljac u Bijelom Polju, dva rezervoara za vodu kapaciteta preko 2000 m³ i dr. Kao rukovodilac stručnog nadzora, posebno u oblasti kontrole kvaliteta upotrijebljenih materijala, bio je angažovan pri izvođenju niza značajnih objekata, od kojih treba pomenuti Atlas Capital Center u Podgorici.

Autor je više izvještaja, u kojima je kao član timova za reviziju tehničke dokumentacije, kontrolisao građevinske Projekte konstrukcija, a bio je takođe angažovan u Komisijama za tehnički pregled više značajnih objekata. Ispitivanje konstrukcija probnim opterećenjem takođe pripada bogatom fondu njegovog stručnog rada, gdje treba pomenuti Most Port Milena preko istoimenog kanala (zaliva).

Član je međunarodnih i domaćih profesionalnih udruženja. Član je Inženjerske komore Crne Gore i posjeduje ovlaštenje za projektovanje u oblasti građevinskih konstrukcija.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	38	43	81	60.0	62.8	122.8
3. PEDAGOŠKI RAD				15.5	19.0	34.5
4. STRUČNI RAD	70	47	117	26.3	20.3	46.6
UKUPNO				101.8	102.1	203.9

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Uvidom u priloženu prijavu kandidata Radomira Zejaka vanrednog profesora, može se zaključiti da je postigao zapažene rezultate u naučno-istraživačkom i pedagoškom radu, kao i značajne rezultate u stručnom radu, čime u cjelini ispunjava sve uslove propisane Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore za izbor u zvanje redovnog profesora.

Stoga predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da se Dr. Radomir Zejak, dipl.inž.grad. izabere u zvanje **redovnog profesora** za predmete: Građevinski materijali, Tehnologija betona i Primjena računara na Građevinskom fakultetu u Podgorici, i predmet Građevinski materijali na Arhitektonskom fakultetu u Podgorici.

RECENZENT

Prof. dr Radenko Pejović, redovni profesor
Građevinski fakultet, Podgorica

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Razmatrajući dokumentaciju koja mi je dostavljena povodom izbora u akademsko zvanje kolege Radomira Zejaka, vanrednog profesora na Građevinskom fakultetu u Podgorici, za predmete Građevinski materijali (arh.); Građevinski materijali, Tehnologija betona i Primjena računara na Građevinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, konstatujem da je kandidat ispunio sve uslove u pogledu stepena obrazovanja, kao i referenci za izbor u najviše zvanje.

Dr Radomir Zejak se bavi problemima stabilnosti vitkih armiranobetonskih konstrukcija, tehnologijom betona i građevinskim materijalima uopšte. Učešće u nizu naučno-istraživačkih projekata iz oblasti ispitivanja armiranobetonskih konstrukcija i građevinskih materijala, koji su se obrađivali u laboratoriji Građevinskog fakulteta u Podgorici, opredijelilo je njegov naučni put ka eksperimentu, kao jednoj od najvažnijih istraživačkih metoda. U proteklih pet godina posebnu pažnju je posvetio istraživanjima na polju relativno novih i aktuelnih materijala – Geopolimera, koji predstavljaju prije svega ekološki prihvatljiv laki materijal koji se dobija kao rezultat reakcije aluminosilikatnih materijala i jako alkalnih rastvora.

Plodan fond eksperimentalnih podataka iz ovih istraživanja, koji se pored ostalog odnose i na fizičko-mehanička svojstva, istraživački tim je prezentirao u radovima koji su objavljeni u uglednim međunarodnim i domaćim časopisima, od kojih su od naročitog značaja radovi pod rednim brojem 1 i 2 u kojima je kandidat vodeći autor.

Istraživanje u oblasti građevinskih materijala, koji pored osnovnih sirovina sadrže raznovrsne industrijske nus-proizvode, poluproizvode i sekundarne sirovine crnogorske industrije, takođe je predmet njegovog interesovanja. Ova istraživanja su sprovedena u cilju eksperimentalne potvrde projektovanih fizičko-mehaničkih osobina materijala i njihove nesmetane upotrebe u građevinarstvu, sa posebnim osvrtom na zaštitu životne sredine (radovi pod rednim brojem 3, 4 i 5). U radovima pod rednim brojem 6 i 10 prikazana je analiza uticaja specijalnih dodataka na ponašanje proizvoda dobijenih sinterovanjem na bazi elektrofilterskog pepela. U radovima 7, 8 i 9, kao osnova za proces geopolimerizacije je korišćen „crveni mulj“, radi ispitivanja mogućnosti njegove valorizacije za dobijanje građevinskog materijala.

Recenziranje radova u renomiranim međunarodnim časopisima pokazuje da je kandidat i na ovom polju stekao odgovarajuću ugled.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Radomir Zejak je od samog početka svoga profesionalnog statusa bio angažovan u nastavi na Građevinskom fakultetu u Podgorici. Prošao je sve faze obrazovnog procesa počevši od asistenta pripravnika do univerzitetskog nastavnika u zvanju vanrednog profesora i pri tome je koristio sve savremene oblike teorijskog i praktičnog rada sa studentima. Kao mentor vodio je izradu većeg broja diplomskih i specijalističkih radova na osnovnim studijama, a sada je mentor u izradi više magistarskih teza. Treba posebno istaći njegov angažman u okviru Instituta za standardizaciju Crne Gore, gdje kao predsjednik Tehničkog Komiteta radi na uvođenju i implementaciji jedinstvenih evropskih pravila za građevinske konstrukcije, što podrazumijeva i obuku na nivou univerzitetskog obrazovanja.

STRUČNI RAD

Značajani rezultati rada u stručnoj oblasti mogu se sagledati iz priloženih referenci, a koji se ogleda u izradi građevinskih projekata značajnih objekata i njegovom učešću kroz stručni nadzor u realizaciji više značajnih projekata. Stručni rad se ogleda i u velikom broju stručnih izvještaja vezanih za laboratorijske i terenske analize materijala i konstrukcija. Autor je ili saradnik u timu za reviziju tehničke dokumentacije i tehničkih pregleda konstrukcija više značajnih objekata. Predsjednik je Tehničkog Komiteta TK 002 – Eurokodovi u Institutu za standardizaciju Crne Gore. Član je međunarodnih i domaćih profesionalnih udruženja. Član je Inženjerske komore Crne Gore i posjeduje ovlaštenje za projektovanje u oblasti građevinskih konstrukcija.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	38	43	81	60.0	62.8	122.8
3. PEDAGOŠKI RAD				15.5	19.0	34.5
4. STRUČNI RAD	70	47	117	26.3	20.3	46.6
UKUPNO				101.8	102.1	203.9

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priložene prijave kandidata Dr Radomira Zejaka, vanrednog profesora na Građevinskom fakultetu i na osnovu analize ostvarenih naučnih, pedagoških i stručnih referenci, može se zaključiti da je postigao zapažene rezultate u naučno-istraživačkom i pedagoškom radu, kao i značajne rezultate u stručnom radu, čime u cjelini zadovoljava postavljene uslove konkursa i zakonske kriterijume. Stoga sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da se dr Radomir Zejak, dipl.inž.građ. izabere u zvanje **redovnog profesora** za predmete Građevinski materijali, Tehnologija betona, Primjena računara na studijskom programu Građevinarstvo na Građevinskom fakultetu u Podgorici i za predmet Građevinski materijali na studijskom programu Arhitektura na Arhitektonskom fakultetu u Podgorici.

RECENZENT

Prof. dr Mladen Ulićević, redovni profesor
Građevinski fakultet, Podgorica

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučni radovi Radomira Zejaka pripadaju prvenstveno oblasti građevinskih materijala, što se može zaključiti iz liste referenci u međunarodnim časopisima. Pored toga se bavi tehnologijom betona, a zapažene rezultate je ostvario i na proučavanju problema stabilnosti vitkih armiranobetonskih konstrukcija. Učestvovao je u nizu naučno-istraživačkih projekata iz oblasti ispitivanja armiranobetonskih konstrukcija i građevinskih materijala, koji su se obrađivali u laboratoriji Građevinskog fakulteta u Podgorici. U proteklih pet godina evidentna je posvećenost istraživanjima na polju relativno novih i aktuelnih materijala tj. geopolimera, kao i sinterovanih proizvoda na bazi gline kao osnovne sirovine sa dodatkom odgovarajućih komponentata. Budući da se radi o ekološko prihvatljivim materijalima projektovanih za proces „zelene gradnje“, ova istraživanja imaju poseban značaj u pogledu zaštite životne sredine. Uočava se da su članovi istraživačkih timova različitih naučno stručnih profila, sa kojima je kandidat ostvario ove zapažene reference

U radu 1 istraživane su mehaničke osobine geopolimerne paste na bazi elektrofilterskog pepela i geopolimernog maltera dobijenog dodavanjem sitne frakcije krečnjačkog agregata. Izvršena je komparativna analiza na dobijenim proizvodima u pogledu čvrstoće pri pritisku, savijanju i veličini Youngovog modula elastičnosti. U radu 2 su analizirane naponsko deformacijske karakteristike sinterovanog proizvoda na bazi gline kao osnovne sirovine sa dodatkom letećeg pepela, na osnovu čega se može zaključiti da se optimalnom mješavinom pojedinih komponentata može dobiti kvalitetan građevinski proizvod.

Radovi 3, 4 i 5 su objavljeni u referentnim međunarodnim časopisima a sadrže bogat fond eksperimentalnih rezultata koji su dobijeni na geopolimerima na bazi letećeg pepela. U radu 3 je data komparativna analiza čvrstoće pri pritisku i trajnosti u različitim uslovima agresivnosti sredine u zavisnosti od primijenjenog tipa alkalnih rastvora. U radu 4 je ispitivan uticaj parametara sinteze na mehaničke osobine i hidrolitičku stabilnost geopolimera u zavisnosti od agresivnosti sredine. Rad 5 je objavljen u časopisu Minerals Engineering ugledne edicije Elsevier, a sadrži

komparativnu analizu FA i FE geopolimera sa elektrolučnom pečnom prašinom u pogledu mehaničkih svojstava i efikasnosti imobilizacije toksičnih metala.

U radovima 6 i 10 je istraživano ponašanje sinterovanih proizvoda u zavisnosti od procenta doziranog letećeg pepela, odnosno od primijenjenog temperaturnog režima, respektivno.

Radovi 7, 8 i 9 sadrže rendgenostrukturu analizu i rezultate fizičko mehaničkih svojstava dobijenih na geopolimerima na bazi crvenog mulja iz Kombinata Aluminijuma Podgorica sa drugim komponentama koje su neophodne u procesu geopolimerizacije.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Radomir Zejak je odmah nakon završetka fakulteta bio angažovan u nastavi na Građevinskom fakultetu u Podgorici, kao asistent pripravnik, gdje i sada radi. U toku svog profesionalnog angažmana prošao je sve faze obrazovnog procesa do univerzitetskog nastavnika u zvanju vanrednog profesora. Pored toga u dva mandata je obavljao funkciju Prodekana za nastavu na Građevinskom fakultetu u Podgorici, kada je rukovodio procesom uvođenja jedinstvenog ECTS sistema za univerzitetsko obrazovanje. U nastavi koristi referentne domaće i strane udžbenike, a koautor je u udžbeniku „Uvod u ispitivanje konstrukcija sa primjerima“ koji se koristi na konstruktivnom smjeru poslijediplomskih studija na Građevinskom fakultetu u Podgorici. S obzirom na specifičnosti grupe predmeta na kojima izvodi nastavu koristi sve savremene oblike teorijskog i praktičnog rada sa studentima. Kao mentor vodio je izradu većeg broja diplomskih radova na osnovnim studijama, specijalističkih i magistarskih radova na poslijediplomskim studijama. Treba posebno istaći da je Radomir Zejak kao lokalni koordinator u okviru CEEPUS II mreže za međunarodnu razmjenu studenata i nastavnika, a u svojstvu gostujućeg predavača boravio na University of Architecture, Civil Engineering and Geodesy – Sofia, Bulgaria.

STRUČNI RAD

Stručni rad Radomira Zejaka se ogleda u izradi projekata građevinskih konstrukcija značajnih objekata, kao što su mostovi, rezervoara, stambeni objekti i dr. Stručni rad se može sagledati i u velikom broju stručnih izvještaja vezanih za laboratorijske i terenske analize materijala i konstrukcija, kao i ispitivanja probnim opterećenjem. Vršilac je revizija tehničke dokumentacije i tehničkih pregleda konstrukcija više značajnih objekata za fazu konstrukcije. Član je međunarodnih i domaćih profesionalnih udruženja; predsjednik Tehničkog komiteta za Eurokodive u ISME; aktivni saradnik u Akreditacionom tijelu Crne Gore. Član je Inženjerske komore Crne Gore.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	38	43	81	60.0	62.8	122.8
3. PEDAGOŠKI RAD				15.5	19.0	34.5
4. STRUČNI RAD	70	47	117	26.3	20.3	46.6
UKUPNO				101.8	102.1	203.9

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu konkursnog materijala i raspoloživih podataka iz prijave kandidata o naučno-istraživačkom, pedagoškom radu, rezultatima postignutim u struci, kao i na osnovu prethodnog poznavanja profesionalnih aktivnosti kandidata, zaključujem da dr Radomir Zejak ispunjava sve uslove, predviđene Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, za izbor u zvanje redovnog profesora.

Stoga predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da se dr Radomir Zejak, dipl.inž.građ. izabere u zvanje **redovnog profesora** za predmete Građevinski materijali, Tehnologija betona, Primjena računara na studijskom programu Građevinarstvo na Građevinskom fakultetu u Podgorici i za predmet Građevinski materijali na

studijskom programu Arhitektura na Arhitektonskom fakultetu u Podgorici.

RECENZENT

Prof. dr Nebojša Đuranović, redovni profesor
Građevinski fakultet, Podgorica

REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Industrijski inženjering na osnovnim akademskim studijama, Fleksibilni proizvodni sistemi, Integrisani menadžment sistemi i Stručna laboratorijska praksa P2 na poslijediplomskim akademskim specijalističkim studijama na Mašinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 31.08. 2013. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR ALEKSANDAR VUJOVIĆ**.

BIOGRAFIJA

Rođen sam 08. 10. 1974. godine, na Cetinju, gdje sam završio osnovnu školu i gimnaziju, prirodno matematički smjer, sa odličnim uspjehom. Dobitnik sam nagrade »Luča«.

Školske 1993/94, upisao sam Mašinski fakultet u Podgorici, koji završavam 1999. godine, kao prvi student iz generacije i sa prosječnom ocjenom 8.60 (osam šezdeset). Diplomski rad pod nazivom »Upravljanje procesom montaže u pogonu klasičnih hladnjaka HI OBOD-Cetinje« odbranio sam sa ocjenom 10. Bio sam korisnik stipendije »Željezara-Nikšić« za studente sa prosjekom iznad 8.5 u trajanju od tri godine.

Poslijediplomske studije upisujem školske 2000/2001 na smjeru Proizvodno mašinstvo, usmjerenje Upravljanje proizvodno poslovnim sistemima. Na poslijediplomskim studijama položio sam ispite sa prosječnom ocjenom 9.80 (devet i osamdeset). Dobitnik sam nagrade i stipendije "Siemens" kao jedan od najboljih studenata poslijediplomskih studija na Univerzitetu Crne Gore. Dana 05. 07. 2004, na Mašinskom fakultetu u Podgorici odbranio sam magistarski rad pod nazivom "Makroupravljanje neusaglašenostima kao osnova modela za poboljšavanje QMS-a".

Doktorsku disertaciju pod nazivom "Poboljšavanje performansi poslovnog sistema na bazi sistema menadžmenta primjenom vještačke inteligencije" odbranio sam na Mašinskom fakultetu u Podgorici dana 31. 01. 2008. godine. Za doktorsku disertaciju dobio sam međunarodnu nagradu TRIMO.

Međunarodnu saradnju i usavršavanje sam ostvarivao kroz obuke u francuskom AFNOR-u i Njemačkom TÜV-u, kao i kroz boravke na Univerzitetu Evri u Parizu-Francuska, Mašinskom fakultetu u Ljubljani-Slovenija, Mašinskom fakultetu u Pragu-Češka i APS-Evropskom centru za mehanotroniku u Aachenu-Njemačka.

U nastavnom procesu sam angažovan na predmetima: Industrijski inženjering, Fleksibilni proizvodni sistemi, Integrisani menadžment sistemi, Marketing u saobraćaju i Stručna laboratorijska praksa. Takođe držim vježbe iz predmeta Informatika.

Na poslijediplomskom magistarskim studijama sam angažovan na predmetu Mjerenje i unapređenje performansi poslovnih procesa na Mašinskom fakultetu u Podgorici-smjer Kvalitet, kao i na Fakultetu za proizvodnju i menadžment u Trebinju na predmetu Projektovanje informacionih sistema i kvalitet.

Angažovan sam na doktorskim studijama na Mašinskom fakultetu u Podgorici na predmetu TQM pristupi.

Kao autor i koautor objavio sam 51 rad u međunarodnim časopisima i na međunarodnim konferencijama i 76 radova u domaćim časopisima i na domaćim konferencijama. Jedan sam od autora univerzitetskog udžbenika Informatika. Govorim, čitam i pišem engleski jezik.

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Nakon odbrane diplomskog rada, zasnovao sam radni odnos na Mašinskom fakultetu u zvanju saradnika od 2000 do 2001.

Dalje produžavam status u istom zvanju do 2004. godine kada stičem zvanje Saradnik u nastavi.

U toku saradničkog rada na fakultetu sam držao vježbe iz predmeta Informatika, Tehnologija mašingradnje, Industrijski

inženjering, Integrisani menadžment sistemi, Proizvodni sistemi, Sistem menadžmenta kvalitetom i Industrijska dinamika.

Senat Univerziteta je na sjednici održanoj 30. 10. 2008. donio Odluku kojom sam izabran u zvanje Docenta na predmetima Industrijski inženjering, Fleksibilni proizvodni sistemi, Integrisani sistemi menadžmenta i Stručna laboratorijska praksa. Pored nastave na ovim predmetima izvodim nastavu na predmetu Marketing u

saobraćaju kao i na vježbama iz predmeta Informatika, a izvodio sam i vježbe na predmetima Sistem menadžmenta kvalitetom, Proizvodni sistemi, Industrijska dinamika, Tehnologija mašingradnje i Programiranje.

Na Mašinskom fakultetu u Podgorici obavljam poslove prodekana za nastavu.

KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA
KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA
(Spisak referenci dat je u Biltenu Univerziteta br. 234 od 10.09. 2008. godine)

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	
Broj referenci*broj bodova						
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.	41,1
Broj referenci*broj bodova		1*6	8*2+1*4	4*0,7+1*1,5+14*0,5+8*0,4+2*0,3		
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima			1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.	14,8
Broj referenci*broj bodova			2*1+9*0,7+2*0,5	5*0,5+6*0,4+2*0,3		
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje				1.4.1.	1.4.2.	
Broj referenci*broj bodova						
1.5. Recenzije			1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.	
Broj referenci*broj bodova						
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						55,9
4. STRUČNA DJELATNOST						
4.1. Stručna knjiga				4.1.1.	4.1.2.	
Broj referenci*broj bodova						
4.2. Urednik ili koeditor			4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.	
Broj referenci*broj bodova						
4.3. Stručni članak					4.3.1.	
Broj referenci*broj bodova						
4.4. Objavljeni prikazi					4.4.1.	
Broj referenci*broj bodova						
4.5. Popularno-stručni članci					4.5.1.	
Broj referenci*broj bodova						
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost					4.6.1.	8
Broj referenci*broj bodova					1*8	
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST						8

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
1.4 Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas		
1. Jelena Jovanović, Zdravko Krivokapić, Soković Mirko, Aleksandar Vujović, Ramović Sabrija. »Sistem strateškog menadžmenta : balanced scorecard«. Vrnjačka Banja: SaTCIP, 2011. ISBN 978-86-6075-029-9. [COBISS.SI-ID 12227099]. 2.02.	7	7
1.5 Dio naučne monografije izdate kod nas (i u okruženju) čiji su izdavači nacionalne akademije nauka i državni univerziteti i dio knjige studijskog karaktera izdate kod nas		
2. Aleksandar Vujovic, Zdravko Krivokapic, Jelena Jovanovic. »Artificial Intelligence Tools and Case Base Reasoning Approach for Improvement Business Process Performance«, part in book Total Quality Management and Six Sigma, Intech, July, 2012. ISBN 978-953-51-0688-3	3,5	3,5
1.2.1 Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama		
2. Aleksandar Vujovic, Zdravko Krivokapic, Mirko Sokovic. »Improvement of Business Processes Performances through Establishment of the Analogy: Quality	6	6

	<i>management System – Human Organism</i> ”. Strojinski vestnik – Journal of Mechanical Engineering, Vol. 57, No 2, 2011. pp.151-161. ISSN: 0039-2480		
3.	Mirko Sokovic, Jelena Jovanović, Zdravko Krivokapić, Aleksandar Vujović. “Basic Quality Tools in Continuous Improvement Process”. Strojinski vestnik - Journal of Mechanical Engineering, Vol. 55, No 5., 2009. pp. 1-9. UDC 658.5. ISSN: 0039-2480	6	3
	1.2.2 Radovi objavljeni u časopisima koji se ne nalaze u međunarodnim bazama		
4.	Marc Arthur Diaye, Jelena Jovanovic, Zdravko Krivokapic, Aleksandar Vujovic. »Training During ISO 9001 Implementation And Workers Involvement Into Quality Management Process In Montenegro«. International Journal for Quality Research, Vol 3, No1, Year 2009., pp. 71-77, ISSN 1800-6450.	4	2
5.	Aleksandar Vujovic, Zdravko Krivokapic. »Defining Preventive Action For Improvement B SSEpNisurocess Performances By Using Expert Systems«. International Journal for Quality Research, Vol 2, No4, Year 2008., pp. 309-317, ISSN 1800-6450	4	4
6.	Zdravko Krivokapic, Aleksandar Vujovic, Jelena Jovanovic, Sanja Pekovic, Marc Arthur Diaye. »The State Of ISO Certification In Montenegro«. International Journal for Quality Research, Vol 2, No4, Year 2008., pp.	4	2

	319-325, ISSN 1800-6450					
7.	Aleksandar Vujović , Zdravko Krivokapić. »Models for quality system and business excellence implementation in higher education«. International Journal for Quality Research, Vol 3, No2, Year 2009., pp. 1-7, ISSN 1800-6450	4	4			
8.	Aleksandar Vujović , Zdravko Krivokapić. »Forecasting and analysis of trends in area of quality management system«. International Journal for Quality Research, Vol 3, No4, Year 2009., pp. 299-307, ISSN 1800-6450	4	4			
9.	Aleksandar Vujović , Zdravko Krivokapić. »Intelligent system for decision making support based on BCM approach«. International Journal for Quality Research, Vol 5, No1, Year 2011., pp. 47-53, ISSN 1800-6450	4	4			
10.	Jelena Jovanović, Aleksandar Vujović , Zdravko Krivokapić. "Between Balanced Scorecard and Quality Management System". International Journal for Quality Research, Vol 2, No3, Year 2008., pp. 197-205, ISSN 1800-6450	4	2			
11.	Zdravko Krivokapić, Aleksandar Vujović , Jelena Jovanovic, Saša Petrovic, Sanja Pekovic. "An review and analysis concerning the effects of quality on innovation performance". International Journal For Quality Research, Vol 7, No1, year 2013., pp. 3-14, ISSN 1800-6450	4	2			
1.2.3 Radovi objavljeni u domaćim časopisima						
12.	Aleksandar Vujović , Zdravko Krivokapić. »Učenjem na bazi slučajeva do organizacionih poboljšavanja«. Časopis Kvalitet, broj 9-10, 2008, Beograd, str. 53-55, ISSN 0354-2408.	1.5	0,7			
13.	Zdravko Krivokapić, Milan Perović, Aleksandar Vujović . »Od pojave serije standarda ISO 9000 do nove revizije«. Časopis Kvalitet, broj 7-8, vol. 18. str 13-16. 2008. ISSN 0354-2408	1.5	0,5			
14.	Aleksandar Vujović , Zdravko Krivokapić. »Modeli za uspostavljanje sistema kvaliteta i postizanje poslovne izvrsnosti u visokom obrazovanju«. Časopis Kvalitet, broj 1-2, 2009, Beograd, str. 65-69, ISSN 0354-2408.	1.5	0,7			
15.	Zdravko Krivokapić, Aleksandar Vujović . »Procjena rizika-sistem upravljanja bezbjednosti informacija«. Časopis Kvalitet, Broj 7-8, 2009, Beograd, str 13-17, ISSN 0354-2408, Uvodni referat	1.5	0,7			
16.	Aleksandar Vujović , Zdravko Krivokapić, Milan Perović, Sava Mijusković. »Prilog projektovanju informacionog sistema za sistem upravljanja sistemom zatvaračnica u HE Perućica«. Časopis Kvalitet, Broj 7-8, 2009, Beograd, str 13-17, ISSN 0354-2408.	1.5	0,4			
17.	Aleksandar Vujović , Zdravko Krivokapić, Milan Perović, Sava Mijusković. »Poboljšavanje performansi procesa u sistemu zatvaračnica HE Perućica primjenom fleksibilnih tehnoloških sistema«. Časopis Kvalitet, Broj 9-10, 2009, Beograd, str 94-97, ISSN 0354-2408.	1.5	0,4			
18.	Jelena Jovanović, Zdravko Krivokapić, Aleksandar Vujović . »Model upravljanja zaštitom životne sredine«. Časopis Kvalitet, Broj 9-10, 2009, Beograd, str 94-97, ISSN 0354-2408.	1.5	0,5			
19.	Aleksandar Vujović , Zdravko Krivokapić, Jelena Jovanović. »BCM model kao preduslov za poboljšavanje organizacionih performansi«. Časopis Kvalitet, Broj 1-2, 2010, Beograd, str 78-82, ISSN 0354-2408.	1.5	0,5			
20.	Jelena Jovanović, Zdravko Krivokapić, Aleksandar Vujović . »Poboljšanje efikasnosti sistema upravljanja zaštitom životne sredine«. Časopis Kvalitet, Broj 1-2, 2010, Beograd, str. 116-121, ISSN 0354-2408.	1.5	0,5			
21.	Aleksandar Vujović , Zdravko Krivokapić. »Mogućnosti primjene fleksibilnih tehnoloških sistema i sistema za upravljanje bezbjednošću informacija za potrebe poboljšavanja poslovanja u sistemu zatvaračnica HE Perućica«. Naučno stručni časopis Tehnička dijagnostika, godina IX, broj 2. 2010, str. 19-25. ISSN 1451-1975.	1.5	0,7			
22.	Radivoje Mićunović, Milan Vukčević, Aleksandar Vujović . »Analiza i upravljanje troškovima kvaliteta«. Časopis Kvalitet, Broj 7-8, 2010, Beograd, str 68-72, ISSN 0354-2408.	1.5	0,5			
23.	Zoran Četković, Aleksandar Vujović , Milan Perović. »Mjerenje i unapređenje aktivnosti zakonske metrologije u Zavodu za metrologiju Crne Gore«. Časopis Kvalitet, broj 11-12, vol. 20, 2010, Beograd, str. 33-36, ISSN 0354-2408.	1.5	0,5			
24.	Aleksandar Vujović , Zdravko Krivokapić. »Ključni indikatori performansi procesa u visokom obrazovanju«. Časopis Kvalitet, Broj 9-10, 2010, Beograd, str 26-28, ISSN 0354-2408.	1.5	0,7			
25.	Zdravko Krivokapić, Aleksandar Vujović . »3P – Pritup za održivi uspjeh QMS-a«. Časopis Kvalitet, Broj 1-2, 2011, Beograd, str 36-38, ISSN 0354-2408.	1.5	0,7			
26.	Zdravko Krivokapić, Mirko Soković, Aleksandar Vujović , Saša Petrović. »Analiza inovativnosti u sertifikovanim organizacijama u Crnoj Gori«. Časopis Kvalitet, broj 9-10, 2011, Beograd, str. 36-38, ISSN 0354-2408.	1.5	0,4			
27.	Zdravko Krivokapić, Aleksandar Vujović , Saša Petrović. »Značaj inovacija u sertifikovanim poslovnim sistemima«. Časopis Kvalitet&Izvrnost, broj 1-2, 2012, Beograd, str. 31-33, ISSN 2217-852X.	1.5	0,5			
28.	Aleksandar Vujović , Zdravko Krivokapić, Jelena Jovanović. »Značaj i uloga marketing plana i veza sa sistemom menadžmenta kvalitetom«. Časopis Kvalitet & Izvrnost, Broj 7-8, 2012, Beograd, str 42-45, ISSN 2217-852X.	1.5	0,5			
29.	Jelena Jovanović, Piotr Kafel, Zdravko Krivokapić, Aleksandar Vujović . »Procjena nivoa zrelosti primjenom alata za samoocjenjivanje«. Časopis Kvalitet & Izvrnost, Broj 1-2 2013, Beograd, str 28-30, ISSN 2217-852X.	1.5	0,4			
30.	Radivoje Mićunović, Aleksandar Vujović , Zdravko Krivokapić, Jelena Jovanović. »Razvoj modela za poboljšavanje performansi poslovnih procesa primjenom benčmarkinga«. Časopis Kvalitet & Izvrnost, Broj 1-2 2013, Beograd, str 31-35, ISSN 2217-852X.	1.5	0,4			
31.	Aleksandar Vujović , Zdravko Krivokapić, Jelena Jovanović. »Mjere održive uspješnosti sertifikovanih poslovnih sistema«. Časopis Kvalitet & Izvrnost, Broj 9-10 2012, Beograd, str 28-25, ISSN 2217-852X.	1.5	0,5			
32.	Zdravko Krivokapić, Jelena Jovanović, Aleksandar Vujović . »Značajnost ličnih osobina provjerivača i principa provjere«. Časopis Kvalitet & Izvrnost, Broj 9-10 2012, Beograd, str 22-25. ISSN 2217-852X.	1.5	0,5			
1.3.1 Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari						
33.	Aleksandar Vujović , Zdravko Krivokapić. »Defining preventive action for improvement business process performances by using Expert system«. 3 th International conference ICQME 2008 (Quality, Management, Environment, Education, Engineering), Conference proceedings, pp. 286-294, 09.-12. sept. 2008. Budva, Montenegro	2	1			
34.	Zdravko Krivokapić, Aleksandar Vujović , Jelena Jovanovic, Sanja Pekovic, Mark Arthur	2	0,4			

	Diaye. »The state of ISO 9001 certification in Montenegro«. 3 th International conference ICQME 2008 (Quality, Management, Environment, Education, Engineering), Conference proceedings, pp. 313-319, 09.-12. sept. 2008. Budva, Montenegro				Engineering), Conference proceedings, pp. 265-274, 19.-21. sept. 2012. Tivat, Montenegro			
35.	Aleksandar Vujovic , Zdravko Krivokapic, Jelena Jovanovic. »Expert system for business process performance improvement base on quality management systems«. 10 th International Conference on Management of Innovation Technologies MIT 2009, 27-29.09.2009., Fiesa-Slovenia	2	0,7		46.	Zdravko Krivokapic, Aleksandar Vujovic , Sasa Petrovic, Jelena Jovanovic, Sanja Pekovic. »Analysis of innovation in Montenegrin certificated organization«. 7 th International conference ICQME 2012 (Quality, Management, Environment, Education, Engineering), Conference proceedings, pp. 275-279, 19.-21. sept. 2012. Tivat, Montenegro	2	0,4
36.	Aleksandar Vujovic , Zdravko Krivokapic, Jelena Jovanovic. »Top priorit QMS principles for achieving business excellence«. 4 th International conference, pp. 237-247, 19-21.05.2010., ISBN:978-86-86663-49-8	2	0,7		47.	Aleksandar Vujovic , Zdravko Krivokapic, Slavko Arsovski, Mirko Sokovic, Jelena Jovanovic. »An new approach for improvement business performance by using artificial intelligence and case base reasoning«. International Conference on Modeling and Simulation for Sustainable Developmen Rio de Janeiro—Brazil 10 - 13 December 2012	2	0,4
37.	Jelena Jovanovic, Zdravko Krivokapic, Sabrija Ramovic, Aleksandar Vujovic . »Approach of evaluation of environmental impact using backpropagation neural network«. Proceeding of the MS 10 International conference/ Computational Inteligence in Bussines and Economics, 15/17. jul, Barselona, Spain, p-p 737-748.	2	0,5		48.	Piotr Kafel, Jelena Jovanovic, Zdravko Krivokapic, Aleksandar Vujovic . »Monitoring, measurement, analysis and review and montenegrin organisations according to the ISO 9004 management maturity model«. Proceeding of 7 th International quality conference, 23. 05. 2013, Kragujevac, pp 395-404.	2	0,5
38.	Aleksandar Vujovic , Zdravko Krivokapic. »Intelligent Systems for Decision Making Support based on BCM Approach«. 5 th International conference ICQME 2008 (Quality, Management, Environment, Education, Engineering), Conference proceedings, pp. 55-63, 15.-17. sept. 20010. Tivat, Montenegro	2	1		49.	Aleksandar Vujovic , Zdravko Krivokapic, Jelena Jovanovic, Sanja Pekovic, Radivoje Micunovic. »Business process improvement by applying benchmarking model«. Proceeding of 7 th International quality conference, 23. 05. 2013, Kragujevac, pp 385-394.	2	0,4
39.	Mitar Misovic, Aleksandar Vujovic . »Quality assurance and accreditation on University of Montenegro«. Seminar Quality assurance and accreditation in high education in Western Balcan country”, Tirana, 21-22.02.2011.	2	1		50.	Aleksandar Vujovic , Ljiljana Bozovic, Marko Backovic, Ivan Radojicic, »One Review at Innovative Policy and Strategy in Montenegro«. Proceeding of the 6 th International Conference for Entrepreneurship Innovation and Regional Development”, 20-21. June, 2013, Istanbul, Turkey, pp. 598-606.	2	0,5
40.	Zdravko Krivokapic, Aleksandar Vujovic . »P+3P – guaranties for managing for the sustained success of an organisation«. Proceeding of 5 th International quality conference, 20. 05. 2011, Kragujevac, pp 9-15.	2	1		51.	Zdravko Krivokapic, Aleksandar Vujovic , Jelena Jovanovic, Sanja Pekovic, Sasa Petrovic. »Comparative Analysis About Innovation in Certified and Non Certified Firm“. Proceeding of the 3 th International Conference – Economics and Management Based on New Technology, 13-16. June, 2013. Vrnjacka Banja, Serbia, pp. 27-33.	2	0,4
41.	Aleksandar Vujovic , Zdravko Krivokapic, Sasa Petrovic. »Certified management systems like precondition for developing innovation/new product /services«. 6 th International conference ICQME 2011 (Quality, Management, Environment, Education, Engineering), Conference proceedings, pp. 73-81, 20.-22. sept. 2011. Tivat, Montenegro	2	0,7		1.3.2 Domaći kongresi, simpozijumi i seminari			
42.	Zdravko Krivokapic, Aleksandar Vujovic , Sasa Petrovic. »The connection between certified organizations and innovation“. Proceedings of 11 th International Conference on Management of Innovation Technologies and 2 th International Conference on sustainable Life in Manufacturing MIT 2011, 25-27.09.2011., Fiesa-Slovenia, pp. 361-365.	2	0,7		52.	Jelena Jovanović, Zdravko Krivokapic, Aleksandar Vujović . »Upravljanje zaštitom životne sredine primjenom Balanced Scorecard i AHP«. Crnogorski komitet CIGRE-I Savjetovanje, R Č3-02, Zbornik kratkih prikaza referata, Hotel Maestral-Pržno, 12-16. oktobar 2009. str 73.	1	0,4
43.	Zdravko Krivokapic, Aleksandar Vujovic , Sasa Petrovic, Jelena Jovanovic, Sanja Pekovic. »Reserch results of innovativeness in certified business systems«. Proceeding of 6 th International quality conference, 07-09. 06. 2012, Kragujevac, pp 9-13.	2	0,4		53.	Aleksandar Vujović , Zdravko Krivokapic. »Značaj, uloga i zadovoljstvo studenata kao korisnika usluga sistema visokog obrazovanja«. Zbornik Festivala kvaliteta - 36. nacionalna konferencija o kvalitetu, str. B20-B27, 20-22.maj 2009, Kragujevac	1	0,5
44.	Jelena Jovanovic, Zdravko Krivokapic, Aleksandar Vujovic . »Process establishing of performance management«. Proceeding of 6 th International quality conference, 07-09. 06. 2012, Kragujevac, pp 305-313.	2	0,7		54.	Zdravko Krivokapic, Jelena Jovanovic, Aleksandar Vujović . »Unapređenje upravljanja zaštitom životne sredine primjenom multi-sofivera«. 1 th International conference Ecological safety in Post Modern Environment, 26-27. jun, 2009, Banja Luka, RS, BH	1	0,4
45.	Zdravko Krivokapic, Aleksandar Vujovic , Jelena Jovanović, Sanja Pekovic, Sasa Petrovic. »The influence of QMS on development of innovation«. 7 th International conference ICQME 2012 (Quality, Management, Environment, Education,	2	0,4		55.	Aleksandar Vujović . »Mogući pravci razvoja u oblasti nauke, tehnologije i inovacija sa ciljem ekonomskog razvoja Crne Gore«. Konferencija Nauka i istraživanje u funkciji ekonomskog razvoja Crne Gore, Crnogorska akademija nauka i umjetnosti, 02.03.2011	1	1
					56.	Tanja Radović, Ranko Nikolić, Zdravko	1	0,3

<ul style="list-style-type: none"> • Član Centra mladih naučnika Crnogorske akademije nauka i umjetnosti • Učešće na naučno – istraživačkom projektu »Poboljšavanje upravljanja zaštitom životne sredine sistemom uravnoteženih ciljeva primjenom softvera za BSC« • Član komisije za izbor i praćenje provjerivača u Akreditacionom tijelu Crne Gore • Učešće na bilateralnom projektu sa Mašinskim fakultetom u Sloveniji sa nazivom »Unapredjenje sistema upravljanja zaštitom životne sredine primjenom multisoftvera» • Nacionalni ekspert za inovacije na projektu WBC-INCO.NET, koji se bazira na razvoju nauke, tehnologije i inovacija u Zemljama Zapadnog balkana (WBO – West Balkan Country) • Član Upravnog odbora projekta Young Inventor u Crnoj Gori • Član Sektorske komisije za inženjerstvo i proizvodne tehnologije u okviru nacionalnog Savjeta za kvalifikacije • Učešće na Tempus projektu «Development of Regional Interdisciplinary Mechatronic Studies» • Studijski boravak i obuka za mehanotroniku u trajanju 1 mjesec na FH Aachen-APS-European Centre for Mechatronics/Germany • Član Tehničkog komiteta za standard Društvena odgovornost u Institutu za standardizaciju Crne Gore • Član Programskog i organizacionog odbora Savjetovanja SQM – Sistem menadžmenta kvalitetom • Član organizacionog odbora savjetovanja ICQME – International Conference Quality, Environment, Education, Engineering • Organizacioni sekretar savjetovanja ICQME - International Conference Quality, Environment, Education, Engineering • Učešće na više od 20 projekata unapređenja poslovanja u organizacijama putem implementacije raznih standarda sistema menadžmenta 	20	20
---	----	----

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	69	134	81.7	138.6
3. PEDAGOŠKI RAD	7	7	24	24
4. STRUČNI RAD	18	31	26	34
UKUPNO			131.7	196.6

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Aleksandar Vujović se redovnim školovanjem obrazovao kroz državne škole od osnovne, gimnazije do Mašinskog fakulteta i postdiplomskih studija. Doktorsku disertaciju je odbranio na Mašinskom fakultetu – Podgorica u januaru 2008. godine. Uvidom u uslove definisane aktima Univerziteta Crne Gore za izbor u akademska zvanja, kao i na bazi uvida u biografske podatke kandidata, zaključujem da kandidat ispunjava sve formalne i suštinske uslove za izbor u akademsko zvanje vanrednog profesora na Univerzitetu Crne Gore.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Kandidat dr Aleksandar Vujović još redovnim studijama na Mašinskom fakultetu pokazuje interesovanje za saznanjima iznad onih koje traže dodiplomske studije. Postdiplomske studije su pokazale sklonost Aleksandra Vujovića za naučnoistraživački rad, pa su njegovi seminarski radovi i posebno magistaraski rad pravi primjeri stručno i naučno sistematizovanih problema, jasno definisanih i dobro sprovedenih istraživanja kojima je uočene probleme doveo do rešenja. Ova istraživanja je kandidat dalje razvio kroz doktorsku disertaciju, gdje je uspio da u procese menadžmenta uključi dva savremena pristupa: sistem menadžmenta kvalitetom i visoku tehnologiju – vještačku inteligenciju. Rezultati ovih istraživanja predstavljaju značajan naučni i stručni doprinos o čemu svjedoči i nagrada za doktorsku disertaciju koju je kandidat dobio na internacionalnom konkursu u Sloveniji.

Od izbora za docenta kandidat dr Aleksandar Vujović nastavlja istraživanja do tada započeta na temama kvaliteta i vještačke inteligencije i da to dalje uspješno dopunjava sa istraživanjima inovativnih procesa i pristupa dostizanja etapa zrelosti poslovnih procesa. Kao docent dr Aleksandar Vujović je uspješno angažovan na postdiplomskim i na doktorskim studijama.

Dr Aleksandar Vujović je do sada objavio veliki broj (134) naučnih i stručnih radova u međunarodnim i domaćim časopisima i na domaćim i internacionalnim skupovima, tako je već poznat naučnoj i stručnoj javnosti zemalja u okruženju. Navedeno ukazuje da dr Aleksandar Vujović u oblasti naučno – istraživačkog rada ima sve uslove za izbor u zvanje vanrednog profesora na Univerzitetu Crne Gore.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Aleksandar Vujović je započeo svoje radno angažovanje na Mašinskom fakultetu 2000. godine u zvanju saradnika na predmetima: Informatika, Tehnologija mašingradnje, Industrijski inženjering, Proizvodni sistemi, Sistem menadžmenta kvalitetom i Industrijska dinamika. Do sada je bio angažovan kao član komisije za odbranu više desetina diplomskih radova, osam magistarskih radova, a bio je mentor na dva rada na Mašinskom fakultetu. U dosadašnjem radu je pokazao zavidan nivo sposobnosti i želje da efikasno prenosi znanje na studente, da im pomaže pri izradi seminarskih, diplomskih, specijalističkih i magistarskih radova, ispoljavajući visok nivo pedagoške osposobljenosti.

STRUČNI RAD

U oblasti stručnog rada biografija dr Aleksandara Vujovića je vrlo bogata. On je do sada uspješno učestvovao u preko dvadeset projekata pripreme i implementacije sistema menadžmenta. U nekoliko projekata je bio lider projektnog tima.

Vrlo je uspješan organizator (organizacioni sekretar) domaćeg SQM i međunarodnog ICQM savjetovanja, koje svake godine organizuje Centar za kvalitet Mašinskog fakulteta – Podgorica.

Prije pola godine je angažovan kao profesor za nastavu na Mašinskom fakultetu i tu pokazuje punu predanost i daje dobre rezultate.

Iz ovih podataka zaključujem o visokom stepenu angažovanosti dr Aleksandra Vujovića na stručnom radu i njegovoj sposobnosti da takav rad uspješno poveže sa naučnoistraživačkim radom.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	69	134	81.7	138.6
3. PEDAGOŠKI RAD	7	7	24	24
4. STRUČNI RAD	18	31	26	34
UKUPNO			131.7	196.6

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Uvidom u priloženu dokumentaciju i na bazi saradnje sa dr Aleksandrom Vujovićem u proteklom periodu, smatram da ispunjava sve predviđene uslove za izbor u akademsko zvanje vanrednog profesora.

Polazeći od iznijetog mišljenja o širokoj obrazovnoj osposobljenosti, o naučnoistraživačkom radu, o pedagoškoj sposobnosti i o stručnim aktivnostima, ovaj recenzent sa velikim zadovoljstvom predlaže Vijeću Mašinskog fakulteta u Podgorici i Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Aleksandra Vujovića izabere u zvanje **vanrednog profesora** na predmetima: Industrijski inženjering, Fleksibilni proizvodni sistemi, Integrisani sistemi menadžmenta i Stručna laboratorijska praksa.

RECENZENT

Prof. dr Milan J. Perović
Profesor emeritus Univerziteta Crne Gore
Mašinski fakultet Podgorica

IZJVEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Aleksandar Vujović je odlukom Senata Univerziteta Crne Gore na sjednici održanoj 30. 10. 2008. godine, izabran u akademsko zvanje docent za predmete Industrijski inženjering, Fleksibilni proizvodni sistemi, Integrisani sistemi menadžmenta i Stručna laboratorijska praksa na Mašinskom fakultetu u Podgorici na period od pet godina. Detaljnim uvidom u uslove definisane Mjerilima za izbor u akademsko i naučno zvanja, Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore i Statutom Univerziteta Crne Gore, zaključio sam da kandidat ispunjava sve formalne i pravne uslove za izbor u akademsko zvanje Vanredni profesor na Univerzitetu Crne Gore.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučno istraživački napori i rezultati koje je kandidat dr Aleksandar Vujović ostvario u proteklih pet godina predstavljaju prirodni nastavak istraživanja i stremiljenja u periodu do izbora u zvanje docent i isto tako nadogradnju, unapređenje i proširenje postignutog. Na bazi aktivne saradnje na naučnoistraživačkim projektima i pisanju radova, kao i na bazi uvida u biografiju i bibliografiju kandidata, zaključujem da se on na izuzetno studiozan i naučno utemeljen način bavi istraživanjima u oblastima industrijskog inženjeringa, vještačke inteligencije i fleksibilnih sistema, kao i integrisanih sistema menadžmenta. Kandidat uspijeva da kroz jedan cjelovit i sistematičan pristup, ostvari sinergiju navedenih oblasti i obezbijedi relevantne rezultate koji su svrsishodni i naučno utemeljeni. Savremeni pristup istraživanju koji kandidat praktikuje u svojem naučno istraživačkom radu, se bazira na primjeni metoda i tehnika naučnoistraživačkog rada mahom na podatke dobijene u ambijentu realnog eksperimenta, što povećava nivo signifikantnosti dobijenih rezultata i daje ocjenu više kandidatovom angažovanju i težnjama.

Validaciju svojeg naučnoistraživačkog rada, kandidat ostvaruje kroz učešće na mnogobrojnim konferencijama u zemlji i inostranstvu, kao i kroz objavljivanje radova u mnogim domaćim i internacionalnim časopisima. O tome govori i bogata bibliografija u kojoj se može naći 69 naučno istraživačkih referenci poslije prethodnog izbora i ukupno 134 reference u ovoj kategoriji. Ova brojka je sačinjena od značajnog broja radova koji su objavljeni na međunarodnim konferencijama i u međunarodnim časopisima. Tu posebno treba istaći dva rada objavljena u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama koja predstavljaju osnovu njegovog naučnoistraživačkog rada. Takođe, veoma je značajno ukazati na kvalitet naučnoistraživačkog rada i kroz objavljivanje jedne knjige studijskog karaktera i dijela naučne monografije. Kvalitet naučnoistraživačkog rada potvrđuje i povjerenje koje je kandidat dobio od uređivačkog i naučnog odbora dva prestižna međunarodna časopisa i njegovo anagažovanje na recenzijama radova. Kandidat je imao dva veoma interesantna uvodna izlaganja na sastancima sa međunarodnim učešćem.

Iz navedenog se može zaključiti da, u pogledu naučnoistraživačkog rada, dr Aleksandar Vujović ispunjava sve uslove za izbor u zvanje vanrednog profesora.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kvalitet svoje pedagoške djelatnosti kandidat dokazuje sa više značajnih aspekata. U realizaciji nastave na Mašinskom fakultetu kandidat koristi referentnu stranu literaturu, a od Vijeća svoje univerzitetske jedinice je dobio najveći broj poena. Izuzetnu pedagošku osposobljenost je dokazao i kroz angažovanje kao gostujući profesor na inostranim Univerzitetima kao i kroz dva mentorstva. Zajedno sa kolegama Krivokapićem i Perovićem je autor univerzitetskog udžbenika iz Informatike. Kroz više navedenih pravaca kandidat ostvaruje veliki broj poena (24 poena) za pedagošku djelatnost što nedvosmisleno ukazuje na njegovu privrženost i apsolutnu osposobljenost za pedagoški rad i napredovanje.

STRUČNI RAD

U periodu do izbora u zvanje docent i posebno nakon toga, kandidat pokazuje izuzetan afinitet i napredovanje u oblasti stručnog rada. U ovom dijelu poslije izbora u zvanje docenta, kandidat je ostvario 19 značajnih referenci u kojima dominira niz pravaca. Posebno treba istaći angažovanje kandidata u organizacionom i programskom odboru nekoliko međunarodnih i domaćih konferencija i učešće na nekoliko naučno istraživačkih i 20 stručnih projekata unapređenja performansi poslovnih procesa. Kvalitet njegovog stručnog rada je osvjedočen kroz uspostavljanje nacionalnog Akreditacionog tijela i kroz dalje angažovanje na poziciji Predstavnik rukovodstva za kvalitet i člana komisije za izbor i praćenje provjerivača Akreditacionog tijela Crne Gore. Stručni rad koji kandidat obavlja je u skladu sa savremenim trendovima razvoja poslovanja kroz inovativne pristupe i transfer znanja i tehnologija koje podstiče koordinacijom u projektu Evropskog centra za informacije i inovacije kao člana najveće poslovne mreže na svijetu. Jačanje naučnoistraživačkog rada i stručnog rada kandidat je ostvario kroz uspješno sprovođenje studijski boravak u jednom od najjačih svjetskih centara u oblasti fleksibilnih sistema i robotike u APS Aachen - Njemačka. Od skora obavlja poslove prodekana za nastavu na Mašinskom fakultetu u Podgorici što kandidatu u ovoj kategoriji svakako značajno doprinosi ocjeni kvaliteta. Na bazi navedenog i kroz uvid u rezultate projekata u kojima je učestvovao ili kojima je rukovodio, kao i na bazi ličnog iskustva u radu sa kandidatom, zaključujem da Dr Aleksandar Vujović ima veoma plodnu stručnu aktivnost.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	69	134	81.7	138.6
3. PEDAGOŠKI RAD	7	7	24	24
4. STRUČNI RAD	18	31	26	34
UKUPNO			131.7	196.6

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu pravila definisanih zakonima i pravilnicima, prethodno iznesenih stavova o biografiji i bibliografiji i na osnovu ličnog poznavanja i saradnje sa kandidatom dr Aleksandrom Vujovićem, zaključujem da su stečeni svi uslovi da se se kandidat promovise u zvanje vanrednog profesora na Mašinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore. Kandidat je postigao zavidan broj poena u sve tri ocenjene kategorije pa samim time zaslužuje da bude promovisan u zvanje Vanrednog profesora. Moji stavovi idu prilog činjenici da će kandidat svojim aktivnostima u zvanju Vanrednog profesora značajno doprinijeti daljem razvoju naučnoistraživačke, pedagoške i stručne djelatnosti na prestižnoj instituciji kakva je Mašinski fakultet Univerziteta Crne Gore jednako kvalitetno kako bi to radio i na drugim reprezentativnim Univerzitetima u okruženju i inostranstvu. S toga imam posebno zadovoljstvo da predložim Vijeću Mašinskog fakulteta u Podgorici i Senatu Univerziteta Crne

Gore da kandidata dr Aleksandra Vujovića izabere u zvanje **vanrednog profesora** za predmete predviđene konkursom i to: Industrijski inženjering, Fleksibilni proizvodni sistemi, Integrirani sistemi menadžmenta i Stručna laboratorijska praksa.

RECENZENT

Prof. dr Mirko Soković
Redovni profesor Univerziteta u Ljubljani
Mašinski fakultet-Ljubljana

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Na osnovu priložene dokumentacije potvrđujem da prijavljeni kandidat doc. dr Aleksandar Vujović zadovoljava sve uslove predviđene pravilima definisanim Zakonom o visokom obrazovanju, Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja i Statutom Univerziteta Crne Gore za izbor u akademsko zvanje vanrednog profesora.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Uvidom u klasifikacionu biografiju kandidata i njegove priložene radove može se zaključiti da je dominantna naučnoistraživačka aktivnost kandidata vezana za oblast Industrijskog inženjeringa, u koju ulaze svi predmeti za koje je raspisan konkurs

Doc. dr Aleksandar Vujović ima izuzetan opus od 134 naučnoistraživačke reference, od kojih 69 nakon prethodnog izbora. Od impozantnog opusa naučno-istraživačkog rada dr Aleksandra Vujovića, izabrao sam prikaz dva rada, objavljena u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama:

1. *“Improvement of Business Processes Performances through Establishment of the Analogy: Quality management System – Human Organism”*.
2. *“Basic Quality Tools in Continuous Improvement Process”*.

Prvi rad je nastao sa ciljem da se upostavi model za unapređenje performansi procesa baziranih na sistemu menadžmenta kvalitetom poredjenjem sa performansama najboljih organizacija koje su dobitnici nagrade poslovne izvrsnosti. Poredjenje se ostavlja na osnovu analognog modela sa ljudskim organizmom. Kao osnova analogije koristi se analogija sa voljnim funkcijama ljudskog organizma. Polazište za uspostavljanje modela predstavljaju rezultati analize neusaglašenosti dobijenih tokom eksterne ocjene sertifikacionih tijela u sertifikovanim organizacijama. Identifikacijom, mjerenjem i analizom pojave neusaglašenosti u skladu sa zahtjevima standarda ISO 9001, a na osnovu analogije sa ljudskim organizmom, određuje se spremnost organizacije, kao i oblasti i prioritete poboljšavanja u cilju postizanja vrhunskih performansi, odnosno poslovne izvrsnosti. Jedinствena metodologija i model baziran na ekspertnom sistemu predstavljaju posebno značaja naučni doprinos unapređenju performansi organizacija.

Drugi rad ima za cilj da ukaže na mogućnost primjene osnovnih alata kvaliteta u procesu kontinuiranih unapređenja. Iako u različitim literaturnim izvorima imamo različit tretman pojma osnovni alati kvaliteta, autori su se nedvosmisleno opredijelili za izvornost. Stalna poboljšavanja su ne samo princip sistema menadžmenta kvalitetom nego i zahtjev standarda, pa je nemoguće imati stalna poboljšavanja bez primjene alata kvaliteta. Radom se ukazuje na mogućnost primjene 7 osnovnih alata kvaliteta u procesu stalnih poboljšavanja. Kao kruna rada je predlog pristupa intenzivne primjene osnovnih alata kvaliteta u dijelu identifikacije, analize i preduzimanja mjera za poboljšavanja.

Iz priložene bibliografske dokumentacije dr Aleksandra Vujovića, uočljivo je da on, svoj naučnoistraživački kapacitet potvrđuje u brojnim, veoma značajnim naučnoistraživačkim časopisima i skupovima, međunarodnog i domaćeg karaktera. S toga zaključujem da Dr Aleksandar Vujović u naučno istraživačkoj djelatnosti pokazuje prestižan kapacitet za izbor u zvanje vanrednog profesora.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Aleksandar Vujović realizovao nastavu na predmetima: Industrijski inženjering, Fleksibilni proizvodni sistemi, Integrirani

sistemi menadžmenta i Stručna laboratorijska praksa. Pored nastave na ovim predmetima povjerena mu je nastava na predmetu Marketing u saobraćaju. Realizovao je predavanja na poslijediplomskim studijama na Fakultetu za proizvodnju i menadžment u Trebinju na predmetu Informacioni sistemi i kvalitet (2012). Po pozivu je održao predavanje na Mašinskom fakultetu u Pragu-Česka, na temu »Some possibilities for improvement of Business processes performances through establishment of analogy Quality management Systems – human organism« (2010). Bio je mentor jednog specijalističkog i jednog magistarskog rada na Mašinskom fakultetu u Podgorici. Dr Aleksandar Vujović je koautor udžbenika Informatika.

Kroz direktnu, višegodišnju saradnju sa dr Aleksandrom Vujovićem ukazujem na njegovu potpunu i zavidnu pedagošku osposobljenost.

STRUČNI RAD

O stručnom angažovanju dr Aleksandra Vujovića zasigurno nedvosmisleno svjedoči njegova biografija i pregršt projekata u kojima je aktivno učestvovao. U dijelu stručne osposobljenosti istakao bih značajnu ulogu koju je dr Aleksandar Vujović ostvario i ostvaruje kroz aktivno učešće u više od dvadeset projekata unapređenja poslovanja u organizacijama putem implementacije raznih standarda sistema menadžmenta od kojih je u nekima pokazao i zavidne rukovodeće vrline. Istakao bih i njegovo značajno angažovanje u ulozi člana programskog i organizacionog odbora savjetovanja SQM. Kao organizacioni sekretar internacionalne konferencije ICQME, u organizaciji Centra za kvalitet na Mašinskom fakultetu u Podgorici, svojim umjećem dao je značajan doprinos afirmaciji i radu ove konferencije. O značajnoj stručnoj osposobljenosti govori i njegovo angažovanje kao Predstavnik rukovodstva za kvalitet u Akreditacionom tijelu Crne Gore. Takođe o njegovoj stručnoj osposobljenosti govori i njegovo angažovanje na dva naučno istraživačka projekta i više projekata koji su organizovani u okviru međunarodne saradnje.

Dr Aleksandar Vujović je i pridruženi editor časopisa International Journal of Engineering (IJE).

Na bazi navedenih činjenica može se zaključiti da je stručna aktivnost dr Aleksandra Vujovića na veoma visokom i profesionalnom nivou.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	69	134	81.7	138.6
3. PEDAGOŠKI RAD	7	7	24	24
4. STRUČNI RAD	18	31	26	34
UKUPNO			131.7	196.6

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Uvidom u pravila za izbor u akademska i naučna zvanja propisana zakonskim aktima i pravilnicima Univerziteta Crne Gore, kroz dugogodišnju saradnju sa dr Aleksandrom Vujovićem, i na bazi priložene biografije i bibliografije, izražavam potpuno osvjedočenje i ubjeđenje da kandidat zadovoljava sve neophodne uslove za izbor u zvanje vanrednog profesora.

Predstavlja mi posebno zadovoljstvo da za izbor u zvanje **vanrednog profesora** na predmetima: Industrijski inženjering, Fleksibilni proizvodni sistemi, Integrirani sistemi menadžmenta i Stručna laboratorijska praksa, Vijeću Mašinskog fakulteta u Podgorici i Senatu Univerziteta Crne Gore, predložim kandidata dr Aleksandra Vujovića.

RECENZENT

Prof. dr Zdravko Krivokapić
Redovni profesor Univerziteta Crne Gore
Mašinski fakultet Podgorica

R E F E R A T

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: CAD/CAE/CAM, Površinska obrada drveta, Upravljanje proizvodnjom u preradi drveta i Projektovanje tehnoloških postupaka na Mašinskom fakultetu.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 31.08.2013. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR NIKOLA ŠIBALIĆ**.

BIOGRAFIJA

Rođen sam 28.12.1975. godine u Žabljaku, Republika Crna Gora. Osnovnu i srednju školu završio sam u Žabljaku, smjer prirodno-matematički. Poslije završene srednje škole 1994. godine upisao sam Mašinski fakultet u Podgorici. Diplomirao sam 03.07.2002. godine na smjeru Proizvodno mašinstvo. Diplomski rad pod nazivom „Modeliranje zapreminskog oblikovanja metala u otvorenim kalupima primjenom metode konačnih elemenata” odbranio sam sa ocjenom 10.

Nakon diplomiranja upisao sam poslijediplomske studije na Mašinskom fakultetu u Podgorici 2002. godine smjer Proizvodno mašinstvo, usmjerenje Proizvodne tehnologije. Iste godine otišao sam na odsluženje vojnog roka. Nakon regulisanja vojne obaveze nastavio sam poslijediplomske studije i položio sve predviđene ispite sa prosječnom ocjenom 9,77. Magistarski rad pod nazivom „Modeliranje procesa zapreminskog deformisanja korišćenjem metoda fizičke diskretizacije i numeričke simulacije”, odbranio sam 14.05.2007. godine.

Doktorsku disertaciju pod nazivom „Modeliranje i simulacija procesa spajanja deformisanjem - FSW” odbranio sam 09.07.2010. na Mašinskom fakultetu u Podgorici. Zaposlen sam na Mašinskom fakultetu u Podgorici kao Viši stručni saradnik. U toku dosadašnjeg rada objavio sam više naučnih radova.

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Nakon odbrane magistarskog rada, zapošljava se na Mašinskom fakultetu u Podgorici, kao saradnik u istraživanju - doktorant na projektu „Modeliranje i simulacija procesa obrade deformisanjem” Ministarstva prosvjete i nauke od 01.09.2007. do 31.08.2010. godine. Za višeg stručnog saradnika izabran sam 01.10.2010. godine, odlukom broj 1929, na određeno vrijeme od jedne godine, a ponovo izabran u isto zvanje odlukom broj 2112 od 01.10.2011. godine.

U toku saradničkog staža na Mašinskom fakultetu držao sam vježbe iz predmeta: Tehnologija mašinogradnje, CAD/CAE/CAM i Projektovanje tehnoloških postupaka, a predavanja i vježbe iz predmeta: Upravljanje proizvodnjom u preradi drveta i Površinska obrada drveta, a povjerena su mi predavanja i vježbe iz predmeta: Ploče na bazi drveta i Finalna obrada drveta. Na Filozofskom fakultetu u Nikšiću držao sam vježbe iz predmeta: Uvod u informatiku, Informatika u pedagogiji, Osnovi informatike, Tehnika sa informatikom, Informatika i istorija I i Informatika i istorija II.

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		
1.2.1. Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka		
1. Milan Vukčević, Miroslav Plančak, Sreten Savićević, Mileta Janjić, Nikola Šibalić : „Experimental Research and Numerical Simulation of Friction Stir Welding Process of 6082-T6 Aluminium Alloys,” <i>Steel Research International</i> (ISSN: 1611-3683), Volume Special Edition, Issue, June 2012. Page(s) 571-574. (vodeći autor)	7	7
2. Mileta Janjić, Milan Vukčević, Vesna Mandić, Duško Pavletić, Nikola Šibalić : „Microstructural Evolution During Friction Stir Welding of AlSi1MgMn Alloy,” <i>Metallurgy (Metallurgy)</i> (ISSN: 0543-5846), Volume 51, Issue 1, Jan. 2012. Page(s) 29-33. (vodeći autor)	6	6
3. Milan Vukčević, Mileta Janjić, Miroslav		

Plančak, Nikola Šibalić : „Optimization of Friction Stir Welding Parametres on Aluminium Alloys AlSi1MgMn,” <i>Steel Research International (Special Edition 2010)</i> (ISSN: 1611-3683), Volume 81, Number 9, Sept. 2010. Page(s) 1080-1083.	7	3.5
1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku		
4. Nikola Šibalić , Milan Vukčević, Sreten Savićević, Mileta Janjić: „FEM Simulation of Axi-Symmetrical Element Strain State,” <i>Journal for Technology of Plasticity</i> (YU ISSN: 0354-3870), Volume 37, Jan. 2012. Number 1, Page(s) 49-58.	4	4
5. Mileta Janjić, Sreten Savićević, Nikola Šibalić : „Analysis of Kinematic State Parameters by Simulation and Experimental Method,” <i>Journal of Trends in the Development of Machinery and Associated Technology</i> (ISSN 2303-4009 online), Volume 16, 2012. No. 1, Page(s) 215-218.	4	2
6. Milan Vukčević, Miroslav Plančak, Mileta Janjić, Nikola Šibalić : „Research and Analysis of Friction Stir Welding Parameters on Aluminium Alloys (6082-T6),” <i>Journal for Technology of Plasticity</i> (YU ISSN: 0354-3870), Volume 34, 2009. Number 1-2, Page(s) 49-57. (vodeći autor)	4	4
7. Milan Vukčević, Mileta Janjić, Nikola Šibalić : „Numerical Simulation in Bulk Forming Process,” <i>Journal for Technology of Plasticity</i> (YU ISSN: 0354-3870), Volume 32, 2007. Number 1-2, Page(s) 47-56.	4	2
1.2.3. Radovi objavljeni u domaćim časopisima		
8. Mileta Janjić, Milan Vukčević, Nikola Šibalić : „The Information Measuring System for Temperature Recording in the Materials Joining process by Deformation,” <i>Tehnička dijagnostika</i> (ISSN: 1451-1975), Broj 1, 2011. Page(s) 9-14.	1.5	0.5
9. Milan Vukčević, Mileta Janjić, Nikola Šibalić : „Zavarivanje trenjem (FSW) - suština procesa, terminologija i pregled istraživanja,” <i>Časopis Tehnika</i> (YU ISSN: 0040-2176), <i>Mašinstvo</i> (YU ISSN: 0461-2531), Broj 2, 2008. Page(s) 1-6.	1.5	0.5
10. Mileta Janjić, Milan Vukčević, Nikola Šibalić : „The Information Measuring System for Recording Free Workingpiece Contour and Deformation Force for Bulk Metal Forming,” <i>Tehnička dijagnostika</i> (ISSN: 1451-1975), Broj 3, 2007. Page(s) 15-19.	1.5	0.5
11. Yuko Domazetović, Mileta Janjić, Nikola Šibalić : „Određivanje faktora trenja metodom optimizacije,” <i>Časopis Tehnika</i> (YU ISSN: 0040-2176), <i>Mašinstvo</i> (YU ISSN: 0461-2531), Broj 4, 2006. Page(s) 1-7.	1.5	0.5
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima		
1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari		
12. Milan Vukčević, Nikola Šibalić , Sreten Savićević: „Forces Optimization at Friction Stir Welding Process,” <i>16th International Research/Expert conference, Trends in the Development of Machinery and Associated Technology TMT 2012</i> (ISSN 1840-4944), Dubai, UAE, 10-12 September 2012. Page(s) 95-98.	2	0.7
13. Nikola Šibalić , Milan Vukčević, Mileta Janjić: „Research of Friction Stir Welded 7049 Aluminum Alloy,” <i>16th International Research/Expert conference, Trends in the</i>		

	<i>Development of Machinery and Associated Technology TMT 2012</i> (ISSN 1840-4944), Dubai, UAE, 10-12 September 2012. Page(s) 91-94.	2	0.7		
14.	Milan Vukčević, Sreten Savićević, Mileta Janjić, Nikola Šibalić : „Measurement in Friction Stir Welding Process,” <i>15th International Research/Expert conference, Trends in the Development of Machinery and Associated Technology TMT 2011</i> (ISBN: 1840-4944), Prague, Czech Republic, 12-18 September, 2011. Page(s) 133-136.	2	0.5		
15.	Mileta Janjić, Sreten Savićević, Milan Vukčević, Nikola Šibalić : „Numerical Simulation of Bulk Metal Forming Process,” <i>15th International Research/Expert conference, Trends in the Development of Machinery and Associated Technology TMT 2011</i> (ISBN: 1840-4944), Prague, Czech Republic, 12-18 September, 2011. Page(s) 121-124.	2	0.5		
16.	Mileta Janjić, Milan Vukčević, Nikola Šibalić : „Temperature Measurement in FSW Process” <i>7th International scientific conference on production engineering, Development and Modernization of production RIM 2009</i> (ISBN: 978-9958-624-29-2), Cairo, Egypt, September 26 th - October 3 rd 2009. Page(s) 49-50.	2	0.7		
17.	Nikola Šibalić , Mileta Janjić, Milan Vukčević: „Modelling of Strain and Kinematic Parameters at Axi-Symmetrical Deformation Process in Open Dies,” <i>7th International scientific conference on production engineering, Development and Modernization of production RIM 2009</i> (ISBN: 978-9958-624-29-2), Cairo, Egypt, September 26 th - October 3 rd 2009. Page(s) 45-46.	2	0.7		
18.	Milan Vukčević, Mileta Janjić, Nikola Šibalić : „Measurement of Welding Force in a FSW Process,” <i>7th International Scientific Conference on Production Engineering, Development and Modernization of production RIM 2009</i> (ISBN: 978-9958-624-29-2), Cairo, Egypt, September 26 th - October 3 rd 2009. Page(s) 43-44.	2	0.7		
19.	Milan Vukčević, Mileta Janjić, Nikola Šibalić : „Stress State FEM Simulations of Axis-Symmetrical Element,” <i>12th International Research/Expert conference, Trends in the Development of Machinery and Associated Technology TMT 2008</i> (ISBN: 9958-617-41-6), Istanbul, Turkey, 26-30 August, 2008. Page(s) 1081-1084.	2	0.7		
20.	Mileta Janjić, Milan Vukčević, Nikola Šibalić : „Determination of Kinematics State by Physical Discretization Method at Bulk Metal Forming,” <i>12th International Research/Expert conference, Trends in the Development of Machinery and Associated Technology TMT 2008</i> (ISBN: 9958-617-41-6), Istanbul, Turkey, 26-30 August, 2008. Page(s) 1077-1080.	2	0.7		
21.	Nikola Šibalić , Milan Vukčević, Mileta Janjić: „Friction Factor Optimization at the Bulk Deformation Process,” <i>12th International Research/Expert conference, Trends in the Development of Machinery and Associated Technology TMT 2008</i> (ISBN: 9958-617-41-6), Istanbul, Turkey, 26-30 August, 2008. Page(s) 1073-1076.	2	0.7		
22.	Milan Vukčević, Mileta Janjić, Nikola Šibalić : „Deformation Modeling at Bulk Process Forming,” <i>11th International Research/Expert Conference, Trends in the Development of Machinery and Associated Technology TMT 2007</i> (ISBN: 9958-617-34-8), Hammamet, Tunisia, 05-09 September, 2007. Page(s) 119-122.	2	0.7		
23.	Mileta Janjić, Milan Vukčević, Nikola Šibalić : „Strain Modelling at Axi-Symmetrical Deformation Process in Open Dies,” <i>11th International Research/Expert Conference,</i>				
	<i>Trends in the Development of Machinery and Associated Technology TMT 2007</i> (ISBN: 9958-617-34-8), Hammamet, Tunisia, 05-09 September, 2007. Page(s) 115-118.	2	0.7		
24.	Nikola Šibalić , Milan Vukčević, Mileta Janjić, Tatjana Mašojević: „Analiza proizvodnje drvnih peleta,” <i>XI Međunarodna konferencija, Održavanje i proizvodni inženjering KODIP 2013</i> (ISBN 978-9940-527-33-4), Budva, 16.-19.06.2013. Page(s) 291-295.	2	0.5		
25.	Milan Vukčević, Nikola Šibalić , Mileta Janjić, Sreten Savićević: „Mikrostrukturne karakteristike kod zavarivanja postupkom FSW,” <i>XI Međunarodna konferencija, Održavanje i proizvodni inženjering KODIP 2013</i> (ISBN 978-9940-527-33-4), Budva, 16.-19.06.2013. Page(s) 285-289.	2	0.5		
26.	Mileta Janjić, Milan Vukčević, Sreten Savićević, Nikola Šibalić : „Informacioni mjerni sistem u obradi deformisanjem,” <i>XI Međunarodna konferencija, Održavanje i proizvodni inženjering KODIP 2013</i> (ISBN 978-9940-527-33-4), Budva, 16.-19.06.2013. Page(s) 19-26.	2	0.5		
27.	Mileta Janjić, Milan Vukčević, Sreten Savićević, Nikola Šibalić : „Determination of Kinematic Parameters at Forging in Open Die,” <i>X Međunarodna konferencija, Održavanje i proizvodni inženjering KODIP 2012</i> (ISBN 978-9940-527-24-2), Budva, 26.-29.06.2012. Page(s) 159-163.	2	0.5		
28.	Milan Vukčević, Nikola Šibalić , Sreten Savićević, Mileta Janjić: „Eksperimentalna i pomoćna oprema kod procesa FSW,” <i>X Međunarodna konferencija, Održavanje i proizvodni inženjering KODIP 2012</i> (ISBN 978-9940-527-24-2), Budva, 26.-29.06.2012. Page(s) 153-158.	2	0.5		
29.	Nikola Šibalić , Milan Vukčević, Mileta Janjić, Sreten Savićević: „Primjena nekonvencionalnog postupka zavarivanja - FSW,” <i>X Međunarodna konferencija, Održavanje i proizvodni inženjering KODIP 2012</i> (ISBN 978-9940-527-24-2), Budva, 26.-29.06.2012. Page(s) 143-152.	2	0.5		
30.	Milan Vukčević, Mileta Janjić, Nikola Šibalić : „Zavarivanje istorodnih i raznorodnih materijala postupkom FSW,” <i>Međunarodna naučno - stručna konferencija, Održavanje i proizvodni inženjering KODIP 2011</i> (ISBN: 978-9940-527-17-4), Herceg Novi, 26.- 29.06.2011. Page(s) 281-286.	2	0.7		
31.	Mileta Janjić, Milan Vukčević, Nikola Šibalić : „Metod fizičke diskretizacije u zapreminskom deformisanju” <i>Međunarodna naučno - stručna konferencija, Održavanje i proizvodni inženjering KODIP 2011</i> (ISBN: 978-9940-527-17-4), Herceg Novi, 26.- 29.06.2011. Page(s) 83-92.	2	0.7		
32.	Dusko Pavletic, Mirko Sokovic, Vesna Mandic, Mileta Janjic, Nikola Šibalić : „Simulation Modelling in the Production Process Design,” <i>Međunarodna naučno - stručna konferencija, Održavanje i proizvodni inženjering KODIP 2011</i> (ISBN: 978-9940-527-17-4), Herceg Novi, 26.-29.06.2011. Page(s) 49-54.	2	0.4		
	1.3.2. Domaći kongresi, simpozijumi i seminari				
33.	Milan Vukčević, Mileta Janjić, Nikola Šibalić : „Measurement of Forces in a Friction Stir Welding Process,” <i>33rd Conference on Production Engineering of Serbia 2009, with foreign participants</i> (ISBN: 978-86-7083-662-4), Belgrade, 16-17.06.2009. Page(s) 75-77.	1	0.4		
34.	Mileta Janjić, Milan Vukčević, Nikola Šibalić : „Mjerenje temperature kod procesa zavarivanja trenjem,” <i>Konferencija održavanja KOD 2008</i> , Tivat, 10.-13.06.2008. Page(s) 175-181.	1	0.4		

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
3.1.2. Korišćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas - Serope Kalpakjian, Steven Schmid: Manufacturing Engineering and Technology (Seventh Edition). Copyright 2014 by Pearson Education Ltd. London, ISBN-13: 978-0-13-312874-1 ISBN-10: 0-13-312874-1 - Welding - Principles and Practices (Third Edition). Copyright 2005 by The McGraw - Hill Companies, Inc. ISBN-13: 978-0-07-825060-6 ISBN-10: 0-07-825060-9 - John Schey: Introduction to Manufacturing Processes (Third Edition). Copyright 2000 by The McGraw - Hill Companies, Inc. ISBN: 0-07-031136-6	5	5
3.4. Mentorstvo 3.4.3. Na postdiplomskom studiju (kod magisterija i specijalizacija) - Specijalističke studije (završni rad): Upravljanje proizvodnjom i analiza ekonomske efikasnosti preduzeća za proizvodnju peleta. Mašojević T. Mašinski fakultet, Podgorica. 2013.	2	2
3.5. Kvalitet pedagoškog rada Odlukom Vijeća Mašinskog fakulteta broj: 1537 od 06.09.2013. godine.	5	5

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost - Formirao istraživačko mjesto u laboratoriji Mašinskog fakulteta za postupak FSW. - Član komisije za odbranu završnog rada: Ekonomski i tržišni efekti proizvodnje i prodaje drvnih peleta. Grbović S. Mašinski fakultet, Podgorica. 2013. - Učesnik na projektu: Razvoj tehnoloških procesa primjenom informaciono mjernog sistema i numeričkih simulacija. Rukovodilac projekta, prof. dr Milan Vukčević. Ministarstvo nauke Crne Gore, Podgorica, od 2012. - Učesnik na projektu: Modeliranje i simulacija procesa obrade deformisanjem. Rukovodilac projekta, prof. dr Milan Vukčević. Ministarstvo prosvjete i nauke Crne Gore, Podgorica, od 2007. do 2010. - Član organizacionog odbora međunarodne konferencije: Conference of Maintenance and Production Engineering KODIP 2012 i KODIP 2013. - Studijski boravak na Aachen University of Applied Sciences, Faculty of Mechanical Engineering and Mechatronics, Aachen, Germany, jun 2012. - Studijski boravak na University of Padova, DIMEG, Padova, Italy, sep. 2010.	20	10

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD		34		44.1
3. PEDAGOŠKI RAD		3		12
4. STRUČNI RAD		7		10
UKUPNO				66.1

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

ISPUNJENOST USLOVA U POGLEDU OBRAZOVANJA

Na osnovu priložene dokumentacije, konstatujem da se na objavljeni konkurs za izbor u akademsko zvanje prijavio samo jedan kandidat dr Nikola Šibalić koji zadovoljava i ispunjava sve uslove koji su predviđeni Statutom Univerziteta Crne Gore.

ANALIZA NAUČNOISTRAŽIVAČKOG RADA

Dr Nikola Šibalić je objavio 34 rada, od kojih tri u najprestižnijim svjetskim časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka. Četiri rada je objavio u međunarodnim, a četiri u domaćim časopisima. Dvadeset jedan rad je objavio na međunarodnim kongresima, a dva na domaćim konferencijama. Predmet njegovog interesovanja su prvenstveno tehnologije obrade metala i drveta. Veliki broj radova odnosi se na istraživanja procesa spajanja metala koji je poznatiji pod imenom Friction Stir Welding (FSW). U ovim radovima je akcenat stavljen na eksperimentalna istraživanja. Ova tehnologija ne zagađuje životnu sredinu i zbog svojih karakteristika je izuzetno aktuelna za istraživače. Kandidat je u laboratoriji Mašinskog fakulteta formirao savremeno istraživačko mjesto, opremljeno najsavremenijom preciznom analogno digitalnom mjernom opremom. U ovim eksperimentalnim istraživanjima napravljeni su alati za realizovanje procesa FSW, pri čemu je izvršeno mjerenje sila i temperature, kao i metalografska ispitivanja. Dobijeni uzorci koji su spajani postupkom FSW su ispitivani metodama razaranja materijala, kao što su ispitivanje zatezanjem, određivanje zatezne čvrstoće, ispitivanje na udar i određivanje udarne žilavosti materijala. Kroz radove su date i uporedne analize dobijenih podataka. Svi eksperimentalni podaci su upoređeni sa podacima koji su dobijeni numeričkim simulacijama korišćenjem savremenih i moćnih softvera koji su bazirani na metodi konačnih elemenata. Ovako dobijeni rezultati eksperimentalnih istraživanja su potvrdili postavljene teorijske hipoteze. S obzirom da je kolega Šibalić kroz ovako veliki broj publikovanih radova, pokazao sklonost ka eksperimentalnom radu uz korišćenje savremenih softverskih alata, on je u potpunosti ovladao ovom tehnologijom, što je pokazao i u praksi kroz realizovana laboratorijska i naučna istraživanja.

OCJENA STRUČNOG RADA

Kandidat je formirao istraživačko mjesto u laboratoriji Mašinskog fakulteta za postupak FSW i pri tome pokazao veliku umješnost pri planiranju i konstruisanju pomoćne i mjerne opreme. Dao je originalno rešenje pri konstruisanju i izradi platforme za mjerenje sila u tri normalna pravca uz korišćenje otporničkih mjernih traka (senzora). Razvio je opremu za mjerenje temperature uz pomoć termo parova. Konstruisao je i dao originalno rešenje uređaja za spajanje termo parova. Osmislio je sistem za stezanje kod tehnologije spajanja istorodnih i raznorodnih materijala. Kandidat Šibalić je bio član komisija za odbranu završnih radova, kao i učesnik u većem broju nacionalnih projekata gdje je svojim zalaganjem i kreativnošću dao valjan doprinos u razvoju tehnologija obrade deformisanjem i spajanja metala. Kolega Šibalić je boravio u studijskim posjetama na stranim univerzitetima i pokazao multidisciplinarni prilaz pri rešavanju inženjerskih problema.

ANALIZA PEDAGOŠKE OSPOSOBLJENOSTI

Kandidat je od 2007. godine zaposlen na Mašinskom fakultetu u Podgorici, kao stručni saradnik u istraživanju, gdje se osposobio za stručni i istraživački rad, a od 2010. godine kao Viši stručni saradnik gdje mu je kao doktoru tehničkih nauka povjereno držanje predavanja i vježbi iz predmeta: Tehnologija mašingradnje - vježbe, CAD/CAE/CAM - vježbe, Projektovanje tehnoloških postupaka - vježbe, Upravljanje proizvodnjom u preradi drveta - predavanja i vježbe, Površinska obrada drveta - predavanja i vježbe, kao i predavanja i vježbe iz predmeta: Ploče na bazi drveta i Finalna obrada drveta, kao i grupa predmeta na Filozofskom fakultetu iz oblasti informatike - vježbe. Ovaj broj kurseva ukazuje na dobru pripremljenost, iskustvo i pedagošku osposobljenost kandidata da aditorijumu prenese znanje i iskustvo iz svog naučnoistraživačkog rada.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD			34			44.1
3. PEDAGOŠKI RAD			3			12
4. STRUČNI RAD			7			10
UKUPNO						66.1

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu izložene materije zaključujem da je dr Nikola Šibalić ispunio sve uslove i standarde da bude izabran u zvanje docenta, te sa zadovoljstvom predlažem Vijeću Mašinskog fakulteta i Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Nikolu Šibalića izabere u akademsko zvanje **docent** za predmete CAD/CAE/CAM, Površinska obrada drveta, Upravljanje proizvodnjom u preradi drveta i Projektovanje tehnoloških postupaka.

RECENZENT

Dr Vuko Domazetović,
Redovni profesor, u penziji,
Mašinskog fakulteta,
Univerziteta Crne Gore

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

ISPUNJENOST USLOVA U POGLEDU OBRAZOVANJA

Na osnovu priloženih dokumenata konstatujem da prijavljeni kandidat, dr Nikola Šibalić, ima odgovarajući stepen obrazovanja, naučno-stručni profil i ispunjava sve uslove predviđene Statutom Univerziteta Crne Gore i Zakonom o visokom obrazovanju za izbor u akademsko zvanje.

ANALIZA NAUČNOISTRAŽIVAČKOG RADA

Naučnoistraživački rad kandidata se odnosi na kompleksno istraživanje procesa praćenih velikim deformacijama. Kandidat je posebno istraživao procese zapreminskog deformisanja koji su zbog visoke geometrijske i fizičke nelinearnosti veliki izazov za svakog naučnika. Kolega Šibalić je sistematski istražio ovo područje i stekao temeljna teorijska znanja, neophodna za složene analize. Takođe, još u periodu izrade magistrskog rada, kandidat je ovladao softverskom podrškom modeliranju procesa praćenih velikim deformacijama na bazi metode konačnih elemenata. Rezultati su publikovani u radovima 4, 7, 15, 17 i drugim.

Kolega Šibalić je dao posebno značajan doprinos istraživanju novih tehnologija. Najviše je postigao na planu analize Friction Stir Welding - FSW procesa. Ovi procesi spadaju u uzak krug visoko tehnoloških postupaka u našoj sredini. Prvo su izvršene teorijske analize i postignuti rezultati u cilju utemeljenja daljih postupaka. Kandidat je ispoljio sklonost ka eksperimentalnim istraživanjima. Ovladao je složenom opremom i oformio mjerno-informacioni sistem koji ne zaostaje za eksperimentalnim istraživačkim mjestima u najrazvijenijim sredinama. Urađeni su složeni eksperimenti, a zatim i simulacije korišćenjem savremenih softverskih alata. Kolega Šibalić je ušao i u problematiku istraživanja mikrostrukture pri Friction Stir Welding procesu što je bila neophodna komponenta zbog kompleksnosti postupka. Rezultati su publikovani u najreferentnijim časopisima u istraživačkoj oblasti 1, 2 i 3, kao i na prestižnim svjetskim konferencijama. Ova problematika je zahvaljujući velikom doprinosu kolege Šibalića ovladana, ali je značajan prostor neistraženog tako da očekujem intezivan angažman kandidata u budućim istraživanjima.

OCJENA STRUČNOG RADA

Kandidat se u okviru stručnog rada bavi širokim dijapazonom aktivnosti. Posebno ističem učešće u većem broju projekata Ministarstva nauke, učešće u Tempus projektu i po tom osnovu boravak na poznatim univerzitetima (Ahen, Padova). Član je organizacionih odbora domaćih i međunarodnih konferencija. Formirao je istraživačko mjesto u laboratoriji Mašinskog fakulteta za postupak FSW gdje je dao više originalnih rješenja, posebno ističem uređaj za zavarivanje termo parova i platformu za mjerenje sila.

ANALIZA PEDAGOŠKE OSPOSOBLJENOSTI

Kandidat dr Nikola Šibalić je držao vježbe iz predmeta: Tehnologija mašingradnje, CAD/CAE/CAM i Projektovanje tehnoloških postupaka, predavanja i vježbe iz predmeta: Upravljanje proizvodnjom u preradi drveta i Površinska obrada drveta, a povjerena su mu predavanja i vježbe i iz predmeta: Ploče na bazi drveta i Finalna obrada drveta. Na Filozofskom fakultetu u Nikšiću je držao vježbe iz predmeta: Uvod u informatiku, Informatika u pedagogiji, Osnovi informatike, Tehnika sa informatikom, Informatika i istorija I, Informatika i istorija II. Pedagoški talenat kandidata i smisao za prenošenje znanja na studente dobija potvrdu preko mentorstva jednog broja završnih radova, kao i preko odličnih ocjena za držanje nastave koje je dobio u anonimnim anketama studenata. Primjenom savremenih sredstava za nastavu, obezbjeđenjem kvalitetne literature, kandidat je studentima omogućio aktivno praćenje i savladavanje nastave kao i punu informaciju i dobru osnovu znanja za dalja usavršavanja u inženjerskom radu.

Sve pomenute aktivnosti ukazuju na iskustvo, pedagošku osposobljenost i vještinu kandidata u ophođenju sa auditorijem, što ga u potpunosti preporučuje za izbor u nastavno zvanje za koje konkuriše.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD			34			44.1
3. PEDAGOŠKI RAD			3			12
4. STRUČNI RAD			7			10
UKUPNO						66.1

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu pregledane konkursne dokumentacije, kao i na osnovu kolegijalnog poznavanja kandidata i uvjeda u njegov naučni, stručni i pedagoški rad smatram da dr Nikola Šibalić ispunjava sve uslove predviđene Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademsko i naučno zvanje, za izbor u akademsko zvanje docent. Stoga sa posebnim zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da se dr Nikola Šibalić izabere u zvanje **docenta** za predmete CAD/CAE/CAM, Površinska obrada drveta, Upravljanje proizvodnjom u preradi drveta i Projektovanje tehnoloških postupaka.

RECENZENT

Prof. dr Milan Vukčević
Univerzitet Crne Gore
Mašinski fakultet Podgorica

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

ISPUNJENOST USLOVA U POGLEDU OBRAZOVANJA

Dr Nikola Šibalić je diplomirani inženjer mašinstva, doktor tehničkih nauka. Detaljnim pregledom dostavljene dokumentacije uzimajući u obzir uslove definisane Statutom Univerziteta Crne Gore i Zakonom o visokom obrazovanju, zaključio sam da kandidat ispunjava sve formalne i pravne uslove za izbor u akademsko zvanje.

ANALIZA NAUČNOISTRAŽIVAČKOG RADA

U naučnoistraživačkom radu dr Nikola Šibalić je postigao značajne rezultate. Do sada je objavio 34 rada, od kojih 3 u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka, 4 u međunarodnim časopisima, 4 u domaćim časopisima, 21 na međunarodnim i 2 na domaćim konferencijama. Posebnu pažnju svakako zaslužuju radovi objavljeni u vodećim svjetskim časopisima pod rednim brojem 1, 2 i 3.

U svojim radovima kandidat je dao zapažen doprinos eksperimentalnim, teorijskim i numeričkim istraživanjima u okviru procesa obrade plastičnim deformisanjem koji su praćeni velikim deformacijama i visokom geometrijskom i fizičkom nelinearnošću. Obraduju se relevantni aspekti savremenih tehnoloških metoda (optimizacija, savremene metode merenja, identifikacija naponsko-deformacionih odnosa i energetskih parametara u procesima deformisanja).

Najveće naučne domete kolega Šibalić je dostigao u istraživanju Friction Stir Welding postupka, kao i u istraživanjima novih tehnologija. Zahvaljujući modernoj up-to date istraživačkoj opremi, dobroj softverskoj podršci i pre svega, velikoj energiji i istraživačkom talentu kandidat je dobio rezultate koji su verifikovani na najvećem svjetskom nivou. Kandidat je postupak FSW izučavao sa različitih aspekata: naponsko-deformacionih karakteristika spoja, mikrostrukture zavarenog spoja, temperature u zoni deformisanja kao i mehaničkih karakteristika dobijenih spojeva.

OCJENA STRUČNOG RADA

Dr Nikola Šibalić je učestvovao u većem broju projekata Ministarstva nauke Crne Gore, član je istraživačkog tima Tempus projekta, učestvovao je u organizaciji međunarodnih konferencija. Formirao je istraživačko mesto u laboratoriji Mašinskog fakulteta u Podgorici za postupak FSW, gdje je dao više originalnih rešenja. Posebno ističem platformu za merenje sile u tri normalna pravca uz korišćenje otporničkih davača (mjernih traka), kao i razvoj informacionog sistema za merenje temperature korišćenjem termo parova i razvoj i konstrukciju uređaja za njihovo spajanje. U sklopu stručnog usavršavanja, kandidat je boravio u studentskim posetama na više svjetskih univerziteta.

ANALIZA PEDAGOŠKE OSPOSOBLJENOSTI

Dr Nikola Šibalić je držao vežbe iz predmeta: Tehnologija mašingradnje, CAD/CAE/CAM i Projektovanje tehnoloških postupaka, a predavanja i vežbe iz predmeta: Upravljanje proizvodnjom u preradi drveta, Površinska obrada drveta, Ploče na bazi drveta i Finalna obrada drveta. Na Filozofskom fakultetu u Nikšiću je držao vežbe iz predmeta: Uvod u informatiku, Informatika u pedagogiji, Osnovi informatike, Tehnika sa informatikom, itd. Kandidat je u studentskoj anketi ocenjen odličnim ocenama čime je potvrđena njegova sklonost ka pedagoškom radu. Karakterišu ga i upornost, skromnost, profesionalna odgovornost i sposobnost komunikacije sa studentima.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD			34			44.1
3. PEDAGOŠKI RAD			3			12
4. STRUČNI RAD			7			10
UKUPNO						66.1

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Analizom postignutih rezultata u dosadašnjem naučnoistraživačkom, pedagoškom i stručnom radu kandidata, zaključujem da on ispunjava sve suštinske i formalne uslove za izbor u akademsko zvanje, stoga sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crna Gore da dr Nikolu Šibalića izabere u zvanje **docenta** za predmete definisane Konkursom.

RECENZENT

Prof. dr Miroslav Plančak
Univerzitet u Novom Sadu
Fakultet tehničkih nauka

Na osnovu člana 11 stav 1 tačka 4, a u vezi sa članom 107 stav 2 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 23. decembra 2013. godine, na predlog rektora, donio je

ODLUKU

- USVAJA SE FINANSIJSKI PLAN UNIVERZITETA CRNE GORE za 2014. godinu.
- Finansijski plan Univerziteta Crne Gore za 2014. godinu čine pojedinačni finansijski planovi organizacionih jedinica i konsolidovani finansijski plan, po predlogu rektora br. 07-2656 od 13.12.2013. godine, sa korekcijom na predmetnoj sjednici Upravnog odbora, koji čine sastavni dio ove odluke.

Broj: 07-2656/6
Podgorica, 23.12.2013. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 11 stav 1 tačka 4, a u vezi sa članom 107 stav 2 i čl. 108, 109 i 110 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, povodom usvojenog Finansijskog plana Univerziteta Crne Gore za 2014. godinu, na sjednici održanoj 23. decembra 2013. godine, usvojio je

ZAKLJUČAK

1. Zarade zaposlenih na Univerzitetu Crne Gore isplaćivaće se po Kolektivnom ugovoru za Univerzitet Crne Gore.

2. Svi prihodi organizacionih jedinica Univerziteta Crne Gore biće po automatizmu prebacivani na žiro-račun Univerziteta br. 510-14656-13.

Preraspodjela sredstava unutar Univerziteta vrši se na sledeći način:
- fakulteti koji ostvaruju godišnje prihode od školarina do 300.000 eura izdvajaju 30%;
- fakulteti koji ostvaruju godišnje prihode od školarina od 300.000 do 500.000 eura izdvajaju 35%;

- fakulteti koji ostvaruju godišnje prihode od školarina od 500.000 do 1.000.000 eura izdvajaju 40%;
- fakulteti koji ostvaruju godišnje prihode od školarina preko 1.000.000 eura izdvajaju 45%.

3. Izvještavanje o finansijskom poslovanju Univerziteta Crne Gore i organizacionih jedinica je redovna aktivnost za svaku sjednicu Upravnog odbora.

Broj: 07-2656/7
Podgorica, 23.12.2013. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, povodom razmatranja realizacije Odluke o načinu izvještavanja o finansijskom poslovanju Univerziteta Crne Gore i organizacionih jedinica br. 07-1792 od 10.10.2012. godine, na sjednici održanoj 23. decembra 2013. godine, usvojio je

ZAKLJUČAK

Konstatuje se da je u izvršenju Odluke o načinu izvještavanja o finansijskom poslovanju Univerziteta Crne Gore i organizacionih jedinica br. 07-1792 od 10.10.2012. godine od strane zaduženih lica podnijeta Informacija o stanju i tokovima sredstava na računima Rektorata Univerziteta Crne Gore, sa opisima odliva, za period 16. oktobar 2013. – 24. novembar 2013., sa tabelarnim pregledom.

Podnijeti Izvještaj br. 07-2507 od 26.11.2013. godine čini sastavni dio ovog zaključka.

Broj: 07-2507-1
Podgorica, 23.12.2013. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, povodom razmatranja realizacije Odluke o načinu izvještavanja o finansijskom poslovanju Univerziteta Crne Gore i organizacionih jedinica br. 07-1792 od 10.10.2012. godine, na sjednici održanoj 23. decembra 2013. godine, usvojio je

ZAKLJUČAK

Konstatuje se da je u izvršenju Odluke o načinu izvještavanja o finansijskom poslovanju Univerziteta Crne Gore i organizacionih jedinica br. 07-1792 od 10.10.2012. godine od strane zaduženih lica podnijeta Informacija o stanju i tokovima sredstava na računima Rektorata Univerziteta Crne Gore, sa opisima odliva, za period 24. novembar 2013. – 20. decembar 2013., sa tabelarnim pregledom.

Podnijeti Izvještaj br. 07-2507/1 od 20.12.2013. godine čini sastavni dio ovog zaključka.

Broj: 07-2507/1-1
Podgorica, 23.12.2013. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 11 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, povodom razmatranja finansijskog poslovanja na Univerzitetu Crne Gore i realizacije Zaključka Upravnog odbora Univerziteta Crne Gore br. 07-238/4 od 2.4.2013. godine, na sjednici održanoj 23. decembra 2013. godine, usvojio je

ZAKLJUČAK

1. Prima se k znanju Informacija rektora br. 07-2665 od 16.12.2013. godine, o Finansijskom pregledu projektnih aktivnosti na nivou Rektorata, za period 21. novembar 2013. – 20. decembar 2013. godine.

Broj: 07-2665/1
Podgorica, 23.12.2013. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 11 stav 1 tačka 13, a u vezi sa čl. 29 stav 2 i čl. 56 stav 8 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 23. decembra 2013. godine, donio je

ODLUKU

I

Za vršioca dužnosti direktora Instituta za biologiju mora, do okončanja postupka izbora direktora ove organizacione jedinice, imenuje se na period od dva mjeseca dr MILORAD GOJKOVIĆ, naučni savjetnik u Institutu za biologiju mora.

II

Vršilac dužnosti direktora Instituta za biologiju mora sprovede postupak izbora direktora, u skladu sa Odlukom Upravnog odbora Univerziteta Crne Gore i aktima Univerziteta Crne Gore.

Broj: 07-2598/1
Podgorica, 23.12.2013. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 11 stav 1 tačka 13, a u vezi sa čl. 29 stav 2 i čl. 56 stav 8 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 23. decembra 2013. godine, donio je

ODLUKU

I

Raspisuju se ponovni izbori za direktora Instituta za biologiju mora Univerziteta Crne Gore.

II

Rokovi za predlaganje kandidata za direktora počinju teći narednog dana od dana objavljivanja ove odluke u Biltenu Univerziteta Crne Gore.

Broj: 07-2598/2
Podgorica, 23.12.2013. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 11 stav 1 tačka 13, a u vezi sa čl. 29 stav 2 i čl. 56 stav 8 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 23. decembra 2013. godine, donio je

ODLUKU

U Odluci br. 07-1351 od 31. avgusta 2012. godine, sa izmjenama br. 07-911 od 24.4.2013. godine i br. 07-1947 od 06. 9. 2013. godine, stav 2 mijenja se i glasi:

«Vršiocu dužnosti dekana Farmaceutskog fakulteta mandat traje najduže do kraja studijske 2013/14. godine».

Broj: 07-2734
Podgorica, 23. decembar 2013. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu čl. 10 stav 1 i čl. 11 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 23. decembra 2013. godine, donio je

ODLUKU

Član 1

Po isteku perioda primjene Odluke o preuzimanju određenih ovlaštenja organa Filozofskog fakulteta kao privremena mjera u cilju obezbjeđenja redovnog funkcionisanja Univerziteta Crne Gore i Filozofskog fakulteta br. 07-918 od 24.4.2013. godine, rektor Univerziteta Crne Gore prof.dr Predrag Miranović, nastavlja sa izvršenjem preuzetih ovlaštenja za raspolaganje sredstvima na području Filozofskog fakulteta br. 510-188-58, kod Crnogorske komercijalne banke, Nikšić i području Filozofskog fakulteta br. 510-43962-74, kod Crnogorske komercijalne banke, Nikšić.

Član 2

Ovlaštenje rektora, po ovoj odluci, traje najduže šest mjeseci.

Član 3

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objaviće se u Biltenu Univerziteta Crne Gore.

Broj: 07-2735
Podgorica, 23. decembar 2013. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 11 stav 1 tačka 10 Statuta Univerziteta Crne Gore, a u vezi sa članom 111a stav 1 tačka 1 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 23. decembra 2013. godine, usvojio je

ZAKLJUČAK

1. Usvaja Konačni izvještaj Memorandum revizije na Ekonomskom fakultetu, koji je sačinila Služba za unutrašnju reviziju Univerziteta Crne Gore br. 07-2370/4 od 20.12.2013. godine.

2. Dekan Ekonomskog fakulteta je odgovoran za postupanje po nalazima i preporuka unutrašnje revizije.

Broj: 07-2370/5
Podgorica, 23. decembar 2013. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 11 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 23. decembra 2013. godine, usvojio je

ZAKLJUČAK

1. Usvaja se Izvještaj Stručnog tima, angažovanog od strane Upravnog odbora Univerziteta Crne Gore, o izvršenom pregledu i kontroli na Medicinskom fakultetu br. 07-2632 od 13.12.2013. godine.

2. Izvještaj će se dostaviti dekanu Medicinskog fakulteta na postupanje i staranje o otklanjanju evidentiranih nepravilnosti, uz obavezu upoznavanja Vijeća Fakulteta sa Izvještajem.

3. Izvještaj i ovaj zaključak će se dostaviti rektoru.

Broj: 07-2632/1
Podgorica, 23. decembar 2013. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 11 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 23. decembra 2013. godine, usvojio je

ZAKLJUČAK

1. Usvaja se Izvještaj Stručnog tima, angažovanog od strane Upravnog odbora Univerziteta Crne Gore, o izvršenom pregledu i kontroli na Biotehničkom fakultetu br. 07-2633 od 13.12.2013. godine.

2. Izvještaj će se dostaviti dekanu Biotehničkog fakulteta na postupanje i staranje o otklanjanju evidentiranih nepravilnosti, uz obavezu upoznavanja Vijeća Fakulteta sa Izvještajem.

3. Izvještaj i ovaj zaključak će se dostaviti rektoru.

Broj: 07-2633/1
Podgorica, 23. decembar 2013. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 100 Zakona o visokom obrazovanju (Sl. list RCG, br. 60/03 i Sl. list CG, br. 45/10, 40/11, 47/11 i 48/13), člana 109 Statuta Univerziteta Crne Gore i člana 13 Pravila doktorskih studija, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na predlog Senata Univerziteta Crne Gore i Vijeća Građevinskog fakulteta, na sjednici od 23. decembra 2013. godine, donio je

ODLUKU O BROJU STUDENATA I VISINI ŠKOLARINE ZA UPIS NA DOKTORSKE STUDIJE NA GRAĐEVINSKOM FAKULTETU

Član 1

Na doktorske studije koje se organizuju na Građevinskom fakultetu, odobrava se upis 5 studenata za studijsku 2013/14. godinu, za naučne oblasti:

- Konstrukcija
- Hidrotehnika
- Saobraćajno-urbanistička
- Menadžment i tehnologija u građevinarstvu

Član 2

Visina školarine utvrđuje se u iznosu od 2.000,00 eura po semestru.

Član 3

Građevinski fakultet je u obavezi da od prihoda ostvarenih od školarine po ovoj odluci izdvaja u budžet Univerziteta Crne Gore.

Član 4

Ministarstvo prosvjete daje saglasnost na ovu odluku u dijelu visine školarine.

Član 5

Ovlašćuje se Građevinski fakultet da objavi konkurs za upis na doktorske studije, saglasno ovoj odluci, a nakon dobijanja saglasnosti Ministarstva prosvjete.

Član 6

Odluka stupa na snagu danom dobijanja saglasnosti Ministarstva prosvjete.

Broj: 07-2416/3
Podgorica, 23. decembar 2013. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 10 stav 1 tačka 18, a u vezi sa članom 13 Pravila doktorskih studija, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na predlog Senata Univerziteta Crne Gore i Vijeća Medicinskog fakulteta, na sjednici od 23. decembra 2013. godine, donio je

**ODLUKU
O ODOBRAVANJU DODATNOG BROJA KANDIDATA
ZA UPIS NA DOKTORSKE STUDIJE NA MEDICINSKOM
FAKULTETU
ZA STUDIJSKU 2013/14. GODINU**

Član 1

Odobrava se dodatni broj od 5 kandidata za upis na doktorske studije koje se organizuju na Medicinskom fakultetu, za studijsku 2013/14. godinu, za studijski program Medicina.

Član 2

Dodatni upis podrazumijeva status samofinansirajućeg studenta.

Član 3

Dodatni broj za upis odobrava se u broju kojim se ne ugrožavaju kriterijumi kvaliteta organizacije nastave.

Član 4

Kandidati kojima je naknadno odobren upis po ovoj odluci, upisuju se u roku i terminima koji utvrdi Medicinski fakultet.

Član 5

O realizaciji ove odluke staraće se dekan Medicinskog fakulteta.

Član 6

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 07-2027/5
Podgorica, 23. decembar 2013. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 11 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, razmatrajući predlog Centra za studije i kontrolu kvaliteta Univerziteta Crne Gore, u vezi sa Projektnim zadatkom i smjernicama za institucionalnu evaluaciju Univerziteta od strane Evropske asocijacija univerziteta – Program institucionalne evaluacije, na osnovu učešća u projektu "Visoko obrazovanje i istraživanje za inovacije i konkurentnost" – INVO, uz pozitivno mišljenje Senata Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 23. decembra 2013. godine, usvojio je

ZAKLJUČAK

1. Upravni odbor Univerziteta Crne Gore upoznao se sa Projektnim zadatkom Ministarstva prosvjete za projekat „Kordinisana evaluacija institucija visokog obrazovanja u Crnoj Gori“, i saglasan je sa sadržajem i dinamikom programa IEP-a za institucionalnu evaluaciju Univerziteta Crne Gore. Evaluaciju će sprovesti IEP, kao agencija koja je članica ENQA i registrovana je u EQAR-u za institucionalnu evaluaciju ustanova visokog obrazovanja. Postupak evaluacije će se završiti saglasno Smjernicama za ustanove, koje je IEP dostavio Univerzitetu.

2. Upravni odbor podržava projekat institucionalne evaluacije Univerziteta Crne Gore i saglasan je sa utvrđenim Smjernicama, sastavom komisije i radnih timova, kao i sa sadržinom programa i dinamikom realizacije Projekta.

3. Sastavni dio ovog zaključka čine Projektni zadatak, Smjernice IEP-a i prateća dokumenta.

Broj: 07-2503/2
Podgorica, 23. decembar 2013. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 11 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, povodom razmatranja stambene problematike na Univerzitetu Crne Gore iz postupka rješavanja stambenih potreba po oglasu za dodjelu stambenih kredita, objavljenim u Biltenu UCG br. 255/10, na sjednici održanoj 23. decembra 2013. godine, donio je

ODLUKU

1. Usvaja se Izvještaj Komisije za rješavanje stambenih potreba kadrova i zaposlenih na Univerzitetu Crne Gore br. 10-106 od 20.12.2013. godine.

2. Upravni odbor je saglasan sa predlogom Komisije da se pristupi izmjeni Pravilnika o rješavanju stambenih potreba zaposlenih na Univerzitetu Crne Gore dodjelom kredita, u cilju obezbjeđenja principa pravednosti i svrsishodnosti raspodjele.

3. Na predlog Komisije, poništava se raspisani Oglas za dodjelu kredita, objavljen u Biltenu Univerziteta Crne Gore br. 255/10, zbog nedostatka finansijskih sredstava.

4. Zadužuje se Komisija za rješavanje stambenih potreba kadrova i zaposlenih na Univerzitetu Crne Gore da pripremi predlog novog pravilnika, predlog novog Plana rješavanja stambenih potreba, u skladu sa Finansijskim planom Univerziteta Crne Gore.

5. Eventualni novi oglas, biće raspisan naknadno, nakon usvajanja novih dokumenata za njegovu realizaciju i kad se steknu finansijska sredstva.

Broj: 07-2737
Podgorica, 23.12.2013. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 11 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, povodom razmatranja Konačnog predloga za poravnanje svih međusobnih potraživanja i obaveza »Kroling« d.o.o. Danilovgrad, na sjednici održanoj 23. decembra 2013. godine, donio je

ODLUKU

(1) Upravni odbor se upoznao i usvojio Izvještaj o usaglašavanju Okončane situacije i Konačnog obračuna izvedenih radova na „Objektu 1“ u zahvatu DUP-a „Univerzitetski centar“ – izmjene i dopune, Podgorica na UP br.12, koji su podnijeli ovlašćeni predstavnici Univerziteta Crne Gore i „Kroling“ d.o.o. Danilovgrad, pod posl. brojem Univerziteta Crne Gore 07-2558/2 od 9.12.2013. godine i posl. broj „Kroling-a“ 6190 od 16.12.2013. godine.

(8) Na osnovu ove odluke prestaju sva međusobna potraživanja između Univerziteta Crne Gore i „Kroling“ d.o.o. Danilovgrad po osnovu Ugovora o građenju br. 01-1651 od 11.7.2008. godine, a svi sudski sporovi proizašli iz ovog ugovora i/ili u vezi sa ovim ugovorom se obustavljaju, tako da svaka strana snosi svoje troškove.

Broj: 07-2558/3
Podgorica, 23.12.2013. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE

Mr PREDRAG MILAČIĆ bira se u akademsko zvanje **redovni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Vajanje III, Vajanje IV, Skulptura u materijalu I, Skulptura u materijalu II, Skulptura u materijalu III i Skulptura u materijalu IV, na Fakultetu likovnih umjetnosti.

Broj: 08-2716 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 51 Zakona o naučnoistraživačkoj djelatnosti (Sl.list CG br. 80/10) i člana 84 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE

Dr ŽARKO LEKOVIĆ bira se u naučno zvanje **naučni saradnik** Univerziteta Crne Gore za oblast: Istorija Crne Gore za period XVIII i XIX vijek do 1878 – Plemenska struktura crnogorskog društva, u **Istorijskom institutu, na period od pet godina.**

Broj: 08-2715 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE

Dr STEVO POPOVIĆ bira se u akademsko zvanje **docent** Univerziteta Crne Gore za predmete: Liderstvo u sportu, Vaterpolo i plivanje II i Društveni odnosi u sportu, na osnovnom i specijalističkom akademskom studijskom programu Fizička kultura na **Fakultetu za sport i fizičko vaspitanje**, Socijalna psihologija turizma, na osnovnom akademskom studijskom programu Turizam i Socijalna psihologija turizma, na osnovnom primijenjenom studijskom programu Hotelijerstvo, na Fakultetu za turizam i hotelijerstvo, **na period od pet godina.**

Broj: 08-2714 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE

Dr sci med. FILIP VUKMIROVIĆ bira se u akademsko zvanje **vanredni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmet Patološka anatomija, na Medicinskom fakultetu, **na period od pet godina.**

Broj: 08-2703 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE

Dr sci med. MIROLJUB TODOROVIĆ bira se u akademsko zvanje **vanredni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmet Otorinolaringologija, na Medicinskom fakultetu, **na period od pet godina.**

Broj: 08-2702 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE

Dr sci med. AGIMA LJALJEVIĆ bira se u akademsko zvanje **redovni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmet Socijalna medicina, na Medicinskom fakultetu.

Broj: 08-2700 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE

Dr sci med. ZORICA POTPARA bira se u akademsko zvanje **docent** Univerziteta Crne Gore za predmete: Farmaceutska etika i zakonodavstvo, Osnovi industrijske farmacije, Osnovi farmaceutskog menadžmenta i Stručna praksa, na Farmaceutskom fakultetu, **na period od pet godina.**

Broj: 08-2713 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE

Dr VLADIMIR PEŠIĆ bira se u akademsko zvanje **redovni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Invertebrata I, Invertebrata II i Ekologija životinja I, na Prirodno-matematičkom fakultetu.

Broj: 08-2694 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 51 Zakona o naučnoistraživačkoj djelatnosti (Sl.list CG br. 80/10) i člana 84 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE

Dr GORDANA KASOM bira se u naučno zvanje **naučni saradnik** za oblast Mikologija.

Broj: 08-2717 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 51 Zakona o naučnoistraživačkoj djelatnosti (Sl.list CG br. 80/10) i člana 84 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

**ODLUKU
O IZBORU U ZVANJE**

Dr MIRKO ĐUROVIĆ bira se u naučno zvanje **naučni saradnik** Univerziteta Crne Gore za oblast Morsko ribarstvo, u **Institutu za biologiju mora, na period od pet godina.**

Broj: 08-2712 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

**ODLUKU
O IZBORU U ZVANJE**

Dr ANDRIELA VITIĆ-ČETKOVIĆ bira se u akademsko zvanje **vanredni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Razumijevanje potrošača u turizmu, na osnovnim studijama, na studijskim programima Turizam i Hotelijerstvo, Marketing komuniciranja u turizmu, na osnovnim studijama, na studijskom programu Turizam, Globalni marketing (niži kurs), na osnovnim studijama, na studijskom programu Turizam i Globalni marketing (viši kurs), na specijalističkim studijama, na studijskom programu Turizam, **na Fakultetu za turizam i hotelijerstvo, na period od pet godina.**

Broj: 08-2708 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

**ODLUKU
O IZBORU U ZVANJE**

Dr PREDRAG GORANOVIĆ bira se u akademsko zvanje **vanredni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Fiskalna ekonomija (smjer Ekonomija javnog sektora i smjer Finansije), Budžetsko računovodstvo (smjer Računovodstvo), Komparativno poresko pravo (smjer Ekonomija javnog sektora) i Poreski sistemi i poreska politika, **na Ekonomskom fakultetu, na period od pet godina.**

Broj: 08-2711 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

**ODLUKU
O IZBORU U ZVANJE**

Dr NEĐELJKO LEKIĆ bira se u akademsko zvanje **vanredni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Računarske periferije i interfejsi, specijalističke studije, ETR-smjer Elektronika, Identifikacioni sistemi-specijalističke studije, ETR-smjer Elektronika, i Mikroprocesori u industriji, specijalističke studije, smjer Automatika i Industrijska elektrotehnika, na Elektrotehničkom fakultetu, **na period od pet godina.**

Broj: 08-2705 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

**ODLUKU
O IZBORU U ZVANJE**

Dr SVETLANA PEROVIĆ bira se u akademsko zvanje **vanredni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Mikrobiologija, na osnovnom akademskom studijskom programu Biologija, Zaštita životne sredine II, na specijalističkom akademskom studijskom programu Biologija **na Prirodno-matematičkom fakultetu** i Industrijska mikrobiologija, na specijalističkom akademskom studijskom programu Hemijska tehnologija, na Metalurško-tehnološkom fakultetu, **na period od pet godina.**

Broj: 08-2693 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

**ODLUKU
O IZBORU U ZVANJE**

Dr NATALIJA BRAJKOVIĆ bira se u akademsko zvanje **docent** Univerziteta Crne Gore za predmete: Osnovi metodike nastave ruskog jezika, Metodika nastave ruskog jezika sa školskim radom, na studijskom programu Ruski jezik i književnost, Drugi strani jezik I (Ruski jezik) i Drugi strani jezik II (Ruski jezik), na lingvističkim studijskim programima i Ruski jezik I i Ruski jezik II, na nelingvističkim studijskim programima **na Filozofskom fakultetu, na period od pet godina.**

Broj: 08-2710 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

**ODLUKU
O IZBORU U ZVANJE**

Dr VLADIMIR DREKALOVIĆ bira se u akademsko zvanje **docent** Univerziteta Crne Gore za predmete: Osnovi logike, na studijskom programu Pedagogija, Uvod u filozofiju, na studijskom programu Psihologija, Uvod u filozofiju i Logika, na studijskom programu Obrazovanje učitelja **na Filozofskom fakultetu, na period od pet godina.**

Broj: 08-2709 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

**ODLUKU
O IZBORU U ZVANJE**

Dr IVONA JOVANOVIĆ bira se u akademsko zvanje **vanredni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Francuski jezik (Strani jezik I i Strani jezik II), na osnovnim studijama, na studijskim programima Turizam i Hotelijerstvo, Strani jezik i civilizacija I i Strani jezik i civilizacija II, na specijalističkim studijama, na studijskom programu Turizam, **na Fakultetu za turizam i hotelijerstvo, na period od pet godina.**

Broj: 08-2707 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE

Dr ĐURĐICA PEROVIĆ bira se u akademsko zvanje **vanredni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Osnovi turizma, na osnovnom akademskom studijskom programu Turizam i osnovnom primijenjenom studijskom programu Hotelijerstvo, Turistička geografija, Turističke regije i Turističko uređenje prostora, na osnovnom akademskom studijskom programu Turizam, **na Fakultetu za turizam i hotelijerstvo, na period od pet godina.**

Broj: 08-2706 REKTOR
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE

Dr BOŽO KRSTAJIĆ bira se u akademsko zvanje **redovni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Operativni sistemi, osnovne studije-ETR, Adaptivni sistemi upravljanja-specijalističke studije EA, Modelovanje i simulacija dinamičkih sistema-specijalističke studije EA, **na Elektrotehničkom fakultetu i Automatsko upravljanje, na Mašinskom fakultetu.**

Broj: 08-2704 REKTOR
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE

Dr sci med. MILICA MARTINOVIĆ bira se u akademsko zvanje **redovni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmet: Patološka fiziologija i laboratorijska medicina, na Medicinskom fakultetu.

Broj: 08-2699 REKTOR
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE

Dr sci med. BUDIMIR ŠEGRT bira se u akademsko zvanje **vanredni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmet: Hirurgija (oblast:Ortopedija i traumatologija), na Medicinskom fakultetu, **na period od pet godina.**

Broj: 08-2701 REKTOR
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE

Dr sci med. EMILIJA NIKOLIĆ bira se u akademsko zvanje **vanredni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Fizioterapija u pulmologiji, Fizioterapija u kardiologiji, Zdravstvena njega sa urgentnom pomoći i Zdravstveno obrazovanje i higijena na Fakultetu primijenjene fizioterapije, **na period od pet godina.**

Broj: 08-2698 REKTOR
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE

Dr SANJA BAUK bira se u akademsko zvanje **vanredni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Operaciona istraživanja I i Operaciona istraživanja II, na osnovnom akademskom studijskom programu Pomorske nauke, Informacione tehnologije u pomorstvu, na specijalističkom akademskom studijskom programu Pomorske nauke, Informacione tehnologije u pomorstvu, na specijalističkom akademskom studijskom programu Menadžment u pomorstvu, na Fakultetu za pomorstvo, **na period od pet godina.**

Broj: 08-2697 REKTOR
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE

Dr SNJEŽANA HRNČIĆ bira se u akademsko zvanje **redovni profesor** Univerziteta Crne Gore za oblast **Entomologija** (za predmete: Entomologija na osnovnim akademskim studijama Biljna proizvodnja i Štetocine voćaka i vinove loze na specijalističkim akademskim studijama Zaštita bilja), **na Biotehničkom fakultetu.**

Broj: 08-2696 REKTOR
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE

Dr ZORAN JOVOVIĆ bira se u akademsko zvanje **redovni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Osnovi gajenja njijskog bilja i Ratarstvo, **na Biotehničkom fakultetu.**

Broj: 08-2695 REKTOR
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE

Dr MARA ŠČEPANOVIĆ bira se u akademsko zvanje **redovni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Atomska fizika, **na**

Prirodno-matematičkom fakultetu i Fizika, na nematičnim fakultetima.

Broj: 08-2692 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10 i 47/11) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19.12.2013. godine, donio je

O D L U K U O IZBORU U ZVANJE

Dr JELA ŠUŠIĆ bira se u akademsko zvanje **redovni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Kompleksna analiza I, na studijskim programima Matematika i Matematika i računarske nauke, **na Prirodno-matematičkom fakultetu** i Matematika I i Matematika II, na nematičnim fakultetima.

Broj: 08-2691 R E K T O R
Podgorica, 19.12.2013. god. Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

INAUGURACIONA PREDAVANJA KANDIDATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE

- KANDIDAT:** DR RADOMIR ZEJAK
PREDMET: Građevinski materijali, Tehnologija betona, Primjena računara i Građevinski materijali (arh.)

NAZIV PREDAVANJA: "Betonske konstrukcije sa vitkim elementima".
TERMIN PREDAVANJA: 24.01.2014. u 12,00h, Svečana sala Univerziteta

KOMISIJA KOJA PODNOSI IZVJEŠTAJ SENATU:

- Prof. dr Milun Krgović
- Prof. dr Duško Lučić
- Prof. dr Dragan Filipović

NAPOMENA: Predavanja su otvorena za sve zainteresovane slušaoce. Slušaoci imaju pravo da daju mišljenje o pedagoškim elementima predavanja. Mišljenja se podnose u pismenom obliku i moraju biti potpisana ukoliko podnosilac želi da se sa njim upozna Senat Univerziteta pri odlučivanju o izboru.

PRISTUPNA PREDAVANJA KANDIDATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE

- KANDIDAT:** DUBRAVKA DRAKIĆ
PREDMET: Govor I - IV
NAZIV PREDAVANJA: "Govorne konstante - prepoznavanje i realizacija".
TERMIN PREDAVANJA: 29.01.2014. u 10,00h, Svečana sala Univerziteta
- KANDIDAT:** DR DIJANA KOVAČEVIĆ
PREDMET: Metode ekonomske analize, Elektronsko poslovanje i Izrada Web aplikacija
NAZIV PREDAVANJA: "Digitalno dimenzioniranje modernog menadžmenta".
TERMIN PREDAVANJA: 29.01.2014. u 10,30h, Svečana sala Univerziteta
- KANDIDAT:** DR RADOJE ŽUGIĆ
PREDMET: Ekonomija javnog sektora, Korporativno upravljanje i kontrola i Revizija i kontrola
NAZIV PREDAVANJA: "Strategija i srednjoročni ciljevi fiskalne politike".
TERMIN PREDAVANJA: 29.01.2014. u 11,00h, Svečana sala Univerziteta
- KANDIDAT:** DR MIRJANA ĐURIČKOVIĆ

PREDMET: Preventivna stomatologija I, Preventivna stomatologija II, Dječja stomatologija, Restaurativna odontologija i Predklinička endodoncija
NAZIV PREDAVANJA: "Oralno zdravlje i dijabetes mellitus".
TERMIN PREDAVANJA: 29.01.2014. u 11,30h, Svečana sala Univerziteta

- KANDIDAT:** DR NIKOLA ŠIBALIĆ
PREDMET: CAD/CAE/CAM, Površinska obrada drveta, Upravljanje proizvodnjom u preradi drveta i Projektovanje tehnoloških postupaka
NAZIV PREDAVANJA: " Nove tehnologije - Friction Stir Welding".
TERMIN PREDAVANJA: 29.01.2014. u 12,00h, Svečana sala Univerziteta

KOMISIJA KOJA PODNOSI IZVJEŠTAJ SENATU:

- Prof. dr Milivoje Radović
- Prof. dr Gojko Joksimović
- Doc. mr Žana Lekić

NAPOMENA: Predavanja su otvorena za sve zainteresovane slušaoce. Slušaoci imaju pravo da daju mišljenje o pedagoškim elementima predavanja. Mišljenja se podnose u pismenom obliku i moraju biti potpisana ukoliko podnosilac želi da se sa njim upozna Senat Univerziteta pri odlučivanju o izboru.

SADRŽAJ:**1. REFERATI ZA IZBOR U ZVANJA****Fakultet dramskih umjetnosti**

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:
Govor I-IV 1

Filozofski fakultet

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:
Pedagoška komunikologija, Didaktika I i II i Didaktika
sa obrazovnom tehnologijom 4

Ekonomski fakultet

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:
Metode za ekonomske analize, Elektronsko poslovanje i
Izrada Web aplikacija..... 10

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:
Ekonomija javnog sektora, Korporativno upravljanje i
kontrola i Revizija i kontrola..... 13

Medicinski fakultet

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:
Preventivna stomatologija I, Preventivna stomatologija II,
Dječja stomatologija, Restaurativna odontologija i
Predklinička endodoncija 19

Fakultet za pomorstvo

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:
Teorija vjerovatnoće i statistika, Matematika i
Matematika za menadžere 23

Građevinski fakultet

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:
Građevinski materijali, Tehnologija betona, Primjena
računara i Građevinski materijali (arh.)..... 27

Mašinski fakultet

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:
Industrijski inženjering, Fleksibilni proizvodni sistemi,
Integrirani menadžment sistemi i Stručna laboratorijska
praksa P2 37

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:
CAD/CAE/CAM, Površinska obrada drveta, Upravljanje
proizvodnjom u preradi drveta i Projektovanje tehnoloških
postupaka 45

2. **ODLUKE UPRAVNOG ODBORA UCG SA
SJEDNICE ODRŽANE 23.12.2013. G.**..... 49
3. **ODLUKE SENATA UNIVERZITETA CRNE GORE
SA SJEDNICI ODRŽANE 19.12.2013.G.**..... 53
4. **INAUGURACIONA PREDAVANJA KANDIDATA
ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE**..... 56
5. **PRISTUPNA PREDAVANJA KANDIDATA
ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE**..... 56